



**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ  
FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES  
TERRITOIRES**



Pour la période du  
1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017

## Table des matières

|   |    |
|---|----|
| Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay .....                    | 3  |
| Accompagner nos entrepreneurs .....                                       | 3  |
| Le mentorat pour entrepreneurs .....                                      | 4  |
| Les aides financières.....  | 5  |
| Les projets régionaux .....   | 5  |
| Le Service aux entreprises en chiffres.....                               | 7  |
| Le Service Immigration d'affaires (SIA) .....                             | 8  |
| Réalizations .....  | 8  |
| Le Fonds de développement des territoires .....                           | 9  |
| Les priorités d'intervention 2016-2017.....                               | 9  |
| Le bilan des activités 2016-2017 du FDT, par priorité d'intervention..... | 11 |
| Le bilan financier au 31 mars 2017 .....                                  | 24 |
| Conclusion .....  | 24 |

## Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay

Depuis janvier 2016, Promotion Saguenay offre les services autrefois dispensés par le Centre local de développement de la ville de Saguenay. Cette date marque un tournant majeur pour l'organisation en matière de développement économique.

Les entrepreneurs peuvent désormais compter sur une organisation intégrée, regroupant sous le même toit une gamme étendue de services. L'aide au démarrage, l'implantation, la relève, l'expansion, l'acquisition d'entreprise constituent la gamme de services offerts, en plus de toute l'expertise de Promotion Saguenay en matière de développement industriel, commercial, touristique et aéroportuaire.

### Accompagner nos entrepreneurs

La mission du département de Service aux entreprises est de supporter et de conseiller les entrepreneurs dans la réalisation de leurs projets d'affaires. Il les accompagne à travers toutes les étapes de la vie de leur entreprise, de son démarrage jusqu'à sa relève, en passant par ses étapes de croissance.

Les entrepreneurs bénéficient des services des conseillers en développement économique pour les besoins suivants:

- Aide à la réalisation d'un plan d'affaires;
- Aide financière sous forme de prêt ou de subvention ainsi qu'à la recherche de financement;
- Référence à des services spécialisés;
- Mentorat pour entrepreneurs;
- Séances d'information.



L'équipe du Service aux entreprises

*Que les entrepreneurs en soient à leurs premières démarches dans le monde des affaires ou qu'ils soient plus aguerris, ils peuvent compter sur l'aide de Promotion Saguenay pour réaliser leurs projets.*

## Le mentorat pour entrepreneurs

Le mentorat pour entrepreneurs est offert par l'entremise de Promotion Saguenay qui s'est affiliée au Réseau M, une communauté d'intérêts déployant le service de mentorat pour entrepreneurs aux quatre coins du Québec et ailleurs dans la Francophonie.

Le mentorat pour entrepreneurs poursuit le but d'accélérer le développement de l'entrepreneur afin d'accroître le taux de survie et favoriser la croissance de son entreprise. Ce type d'accompagnement est très bénéfique pour les entrepreneurs, autant pour ceux qui démarrent leur entreprise, qui vivent l'expansion de celle-ci ou qui en acquièrent une.

Le mentorat pour entrepreneurs se concentre d'abord sur l'individu, sur le savoir-être de l'entrepreneur. Il lui permet d'accroître son développement en tant qu'entrepreneur, tout en lui permettant de prendre du recul afin de mieux évaluer ses options pour prendre ses propres décisions.

### **Le mentor accompagne et motive**

Il permet également à l'entrepreneur d'évoluer dans une relation strictement confidentielle et absente de conflit d'intérêt et de jugement (code d'éthique, règles et perfectionnement encadrent la pratique du mentorat pour entrepreneurs). Le mentor du Réseau M est un entrepreneur qualifié, expérimenté et formé qui accompagne bénévolement un autre entrepreneur de façon régulière sur une période plus ou moins longue. Il permet de briser l'isolement, offre un soutien, une écoute et les encouragements nécessaires.

En 2016, à Saguenay, 17 nouveaux jumelages ont été réalisés, 2 nouveaux mentors ont été recrutés, portant à 20 le nombre de mentors de haut calibre. 40 mentorés bénéficient de la sagesse et du bagage d'un entrepreneur d'expérience.



**Claude Lavole, chef mentor, Claudia Fortin, directrice du Service aux entreprises, Serge Desgagné, mentor de l'année à Saguenay**

**La passion et le dévouement des mentors de Saguenay, un avantage indéniable pour le développement de l'entrepreneuriat!**

## Les aides financières

Promotion Saguenay dispose d'outils financiers pour aider l'entreprise ou l'entrepreneur grâce aux divers programmes de prêt ou subvention offerts ou administrés par l'organisation.

Chaque demande d'aide financière est évaluée de façon unique, basée sur les besoins du client, plutôt que sur l'offre de produits financiers.

Le **Fonds de développement des territoires** offre une aide qui se décline sous différentes formes (voir la section consacrée à ce Fonds).

Le **Fonds local d'investissement (FLI)** soutient les entreprises, incluant celles d'économie sociale, dans les projets de démarrage ou d'expansion (volet régulier); soutient les entrepreneurs ou groupes d'entrepreneurs désireux d'acquérir une participation significative d'au moins 25 % de la valeur d'une entreprise existante (volet relève).

Le **Fonds local de solidarité (FLS)** soutient les entreprises, incluant celles d'économie sociale, dans les projets de démarrage, expansion et acquisition.

La **Mesure Soutien au travail autonome (STA)** soutient l'entrepreneur au plan technique et financier dans le démarrage ou l'acquisition d'une entreprise.

Le **Fonds entrepreneurial de la Fondation Jean-François et Patricia** soutient les diplômés (d'hier et d'aujourd'hui) du Cégep de Jonquière, pour le démarrage, l'expansion ou l'acquisition d'une entreprise dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Le **Fonds régional de transformation de l'aluminium (FRTA-02)** soutient les entreprises impliquées dans le domaine de la transformation de l'aluminium, dans l'acquisition d'équipements servant à la réalisation de projets reliés à la transformation de l'aluminium.

**Futurpreneur Canada** soutient les jeunes âgés de 18 à 39 ans qui souhaitent devenir entrepreneurs.

## Les projets régionaux

Promotion Saguenay s'implique dans des projets régionaux à travers l'Association des CLD du Saguenay-Lac-Saint-Jean (ACLJ) qui regroupe les organismes de développement économique de la région. Des projets structurants dont les enjeux dépassent ses limites territoriales.

### **La Liste des industries et commerces du Saguenay Lac-Saint-Jean (LIC)**

Depuis janvier 2011, l'Association des CLD du Saguenay-Lac-Saint-Jean supervise le travail d'une ressource à temps plein chargée de la mise à jour en continu de la Liste des industries et commerces (LIC) sur tout le territoire. Cette méthode permet d'obtenir un produit de

grande qualité dans un délai raisonnable. La personne chargée du recensement est hébergée dans les locaux de Promotion Saguenay et son travail est supervisé par le Service aux entreprises.

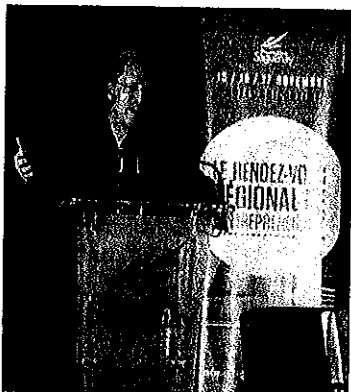
#### **FRTA-02**

L'Association des CLD gère le Fonds régional de transformation de l'aluminium (FRTA-02) depuis 2010 à la demande du commanditaire, Rio Tinto, qui a investi jusqu'à maintenant 1,85 million \$. Ce fonds d'investissement vise à supporter les entreprises qui ont un projet dans le domaine de la transformation de l'aluminium. 28 projets ont été supportés depuis, pour un investissement de plus de 1,6 million \$.

L'Association des CLD du Saguenay–Lac-Saint-Jean veille à la préparation des dossiers et au suivi des entreprises par le personnel des organismes de développement économique du territoire. Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay assure la gestion administrative du Fonds.

#### **Le Rendez-vous régional de l'entrepreneuriat**

Plus de 300 participants ont pris part à la 11e édition du Rendez-vous régional de l'entrepreneuriat qui s'est tenue du 15 au 17 novembre 2016 à l'Hôtel Chicoutimi.



**M. Jean Tremblay, maire de Saguenay  
et président de Promotion Saguenay**

*Une programmation bien pensée, trois journées  
entièrement consacrées à l'entrepreneuriat.*

**LE RENDEZ-VOUS  
RÉGIONAL DE  
L'ENTREPRENEURIAT**

#### *Formation et dîner reconnaissance mentorat*

La programmation offrait le 15 novembre, une journée entièrement dédiée au mentorat d'affaires, durant laquelle se sont tenus une conférence et un dîner reconnaissance. Cet évènement incontournable a permis d'honorer deux mentors dévoués, dont l'une, à titre posthume.

### *Soirée succès entrepreneuriaux*

Entrepreneur, chef cuisinier, personnalité médiatique, Louis-François Marcotte était la tête d'affiche du Rendez-vous régional de l'entrepreneuriat 2016. Un parcours atypique et inspirant qu'il a su partager avec une assistance bien attentive.

En première partie, trois entrepreneurs régionaux ont témoigné avec passion de leur parcours d'entrepreneur et nous ont révélé quelques secrets de leur succès!

### *Dîner et ateliers BDC*

La journée du 16 novembre, présentée conjointement avec la BDC, était placée sous le thème de l'entrepreneuriat, de la croissance et de l'innovation.

### *Déjeuner relève d'entreprise*

L'édition 2016 du Rendez-vous régional de l'entrepreneuriat s'est conclue sur la relève d'entreprise, grâce au partenariat avec le Centre de transfert en entreprise (CTEQ). Un repreneur et un cédant d'entreprise ont témoigné de leur démarche de reprise par plusieurs actionnaires et les outils pour en assurer le succès

### *Le Service aux entreprises en chiffres*

Le Service aux entreprises offre des aides financières, mais accompagne chaque année de nombreux entrepreneurs dans leur projet qu'ils soient éligibles ou non à de l'aide financière.

Le personnel a traité **785** dossiers de clients;

**268** personnes ont assisté à l'une de nos **47** séances d'information offertes en 2016;

En 2016, Le Service aux entreprises de Promotion Saguenay a accordé **2 168 578 \$** en aide financière \*, générant des investissements dans les entreprises de près de **35 millions \$**;

**123** aides financières ont été accordées, à **87** entreprises, pour la réalisation de leur projet; **22** entreprises accompagnées par le Service aux entreprises de Promotion Saguenay ont réalisé leur projet avec d'autres sources de financement;

L'impact sur l'emploi se traduit par la création ou le maintien de **600** emplois\*.

\* Incluant les résultats des ententes de service.

## Le Service Immigration d'affaires (SIA)

Le Service Immigration d'affaires a été créé en février 2016 suite à plus de dix ans d'implication et d'intervention de Promotion Saguenay en matière d'immigration. Son but est de favoriser le développement d'entreprises, la création d'emplois, l'innovation et l'investissement, et ce, par l'attraction et l'accompagnement d'entrepreneurs internationaux recherchant un établissement durable au Saguenay avec leur famille.

Ce service voit également à la promotion de l'entrepreneuriat auprès des personnes immigrantes et des étudiants internationaux. Il s'affaire aussi à attirer les investisseurs étrangers ayant le capital financier requis pour assurer la relève entrepreneuriale et/ou la création d'entreprises.

À ces fins, le SIA a initié diverses collaborations professionnelles tant à l'interne qu'à l'externe. Le Service aux entreprises, pour l'interne et divers intervenants dans le domaine du développement économique et de l'emploi, des firmes spécialisées en démarrage et relève d'entreprises, immigration et institution scolaires, pour l'externe.

### Réalisations

Depuis juillet 2016 le SIA a accueilli et accompagne six nouvelles familles d'entrepreneurs provenant de la France, du Portugal, de la Suisse, de la Pologne, de la Chine et de la Tunisie. Ce sont dix-neuf nouveaux résidents venant enrichir le bassin démographique de Saguenay et qui contribuent à son développement économique et social. Des retombées économiques importantes découlent déjà des capitaux financiers qu'ils détiennent. On observe aussi des acquisitions de résidences, de mobilier, de véhicules, de biens et services divers tant financiers culturels, touristiques que sportifs.

Au chapitre de la création d'entreprises, deux projets sont en cours de réalisation et d'autres sont en phase d'analyse. Des projets de relève d'entreprises sont à l'étude et d'autres sont à prévoir.



Accueil de nouvelles familles par le SIA



## Le Fonds de développement des territoires

Le Fonds de développement des territoires fait l'objet d'une reddition de compte distincte menant à la production d'un rapport d'activité couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril au 31 mars. Le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire établit les exigences quant au contenu, à la diffusion et aux échéanciers de la reddition de comptes.

La MRC de Saguenay a confié la gestion du Fonds de développement des territoires à Promotion Saguenay en lui déléguant le mandat de favoriser le développement local et régional sur son territoire. Celui-ci doit affecter la partie du Fonds que lui délègue le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire notamment pour :

- La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;
- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement.

### Les priorités d'intervention 2016-2017

Saguenay a établi les objectifs et priorités d'intervention en matière de développement économique local qu'elle souhaite mettre en place et développer en 2016-2017, sur son territoire, et qui s'énoncent ainsi :

- 1 : Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)**
  - Permettre à tout individu, ou groupe d'individus, désireux de créer ou développer une entreprise, d'obtenir des informations pertinentes liées au monde des affaires;
  - Apporter aide technique et conseils aux promoteurs dans le développement de leur projet;
  - Améliorer le taux de survie des entreprises;
  - Soutenir financièrement les projets.
- 2 : Promouvoir l'entrepreneuriat**
  - Organiser des activités de promotion de l'entrepreneuriat tel le Rendez-vous régional de l'entrepreneuriat ou participer à la tenue d'évènements visant à promouvoir l'entrepreneuriat.

**3 : Supporter les projets structurants**

- Développer ou soutenir la réalisation d'initiatives locales et de projets porteurs pour la collectivité afin d'améliorer les milieux de vie, particulièrement dans les domaines social, culturel, économique et environnemental.

**4 : Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles**

- Attirer des investisseurs étrangers et gens d'affaires immigrants désirant démarrer, acquérir ou assurer la relève d'une entreprise établie sur le territoire de la Ville de Saguenay;
- Développer des stratégies d'intervention et initier des partenariats avec les intervenants du milieu afin de faciliter l'établissement durable des gens d'affaires immigrants et des investisseurs étrangers ainsi que leurs familles sur le territoire du Saguenay;
- Faciliter le maillage d'affaires en développant des stratégies d'intervention, initiant des partenariats et des activités favorisant le rapprochement entre les entreprises du territoire de la Ville de Saguenay et les investisseurs étrangers;
- Offrir des formations et développer des guides et des outils aux entreprises s'adressant à Promotion Saguenay sur les compétences et la communication interculturelles requises afin de faciliter la prise de contact, les rencontres d'affaires et la négociation auprès d'investisseurs ou de partenaires issus des diversités culturelles.

Le bilan des activités 2016-2017 du FDT, par priorité d'intervention

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire         | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Coût total du projet | Contribution FDT |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|------------------|----------------|---|
|                         |                             |                      |   |  |              |                      | Sommes engagées  | Sommes versées |   |
| 1                       | A.D.V. Emballage industriel | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 38 000,00 \$         | 5 000,00 \$      | 5 000,00 \$    | 1,0                                       |
| 1                       | Authentique Origine         | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 28 300,00 \$         | 5 000,00 \$      | 5 000,00 \$    | 1,5                                       |
| 1                       | Bois Rond Expérience        | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 30 000,00 \$         | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 1,0                                       |
| 1                       | DefyU                       | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 135 175,00 \$        | 5 000,00 \$      | 0,00 \$        | 0,0*                                      |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire                 | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Coût total du projet | Contribution FDI |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|-------------------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|------------------|----------------|---|
|                         |                                     |                      |   |  |              |                      | Sommes engagées  | Sommes versées |   |
| 1                       | Emploi Retraite                     | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 92 100,00 \$         | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 1,5                                       |
| 1                       | Garderie les Étoiles du Parc        | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 132 350,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 10,5                                      |
| 1                       | Industrie P.H.D.                    | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 421 202,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 1,0                                       |
| 1                       | Le petit monde des Arts et du Sport | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 820 800,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 10,0                                      |
| 1                       | Logistique ferroviaire 4G           | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 125 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 4,0                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire      | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Contribution FDT     |                 |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|--------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|-----------------|----------------|---|
|                         |                          |                      |   |  |              | Coût total du projet | Sommes engagées | Sommes versées |   |
| 1                       | Maniac O Fourrures       | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 20 000,00 \$         | 5 000,00 \$     | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Mr Pitch                 | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 20 000,00 \$         | 4 250,00 \$     | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Natur Alu                | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 8 000 000,00 \$      | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$   | 12,0                                      |
| 1                       | OxO Fab inc.             | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 1 959 240,00 \$      | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$   | 6,0                                       |
| 1                       | Poly-Revêtement Saguenay | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 50 000,00 \$         | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$   | 2,0                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire   | Type de bénéficiaire                     | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Coût total du projet | Contribution FDT |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|---|--|---|--|--------------|----------------------|------------------|----------------|---|
|                         |   |  |   |  |              |                      | Sommes engagées  | Sommes versées |   |
| 1                       | Tech Industrielle   | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Démarrage                                | C            | 52 000,00 \$         | 5 000,00 \$      | 5 000,00 \$    | 1,0                                       |
| 1                       | Coopérative des transporteurs en vrac SLSJ/Chibougamau -Chapais | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Subvention au développement des entreprises | Économie sociale                         | C            | 21 080,00 \$         | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 2,0                                       |
| 1                       | Pie Braque  | Entreprise d'économie sociale            | Subvention au développement des entreprises | Économie sociale                         | C            | 720 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 3,0                                       |
| 1                       | 9315-5240 Québec inc. (FVJR)                                    | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Fonds d'urgence                          | C            | 20 000,00 \$         | 10 000,00 \$     | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Conception Cuir   | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Fonds d'urgence                          | C            | 80 000,00 \$         | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 6,0                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relèvement, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire      | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Contribution FDT     |                 | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |                |
|-------------------------|--------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|-----------------|---|----------------|
|                         |                          |                      |   |  |              | Coût total du projet | Sommes engagées |   | Sommes versées |
| 1                       | Ébenisterie Yvan Maltais | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Fonds d'urgence                          | C            | 80 000,00 \$         | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$                              | 11,0           |
| 1                       | Informe Affaires         | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Fonds d'urgence                          | C            | 75 000,00 \$         | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$                              | 10,0           |
| 1                       | Fjord Énergie            | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Prédémarrage et faisabilité              | C            | 30 000,00 \$         | 5 000,00 \$     | 0,00 \$                                   | 0,0*           |
| 1                       | Kolony Robotique         | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Prédémarrage et faisabilité              | C            | 59 100,00 \$         | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$                              | 30,0           |
| 1                       | Réseau Synapse           | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Prédémarrage et faisabilité              | C            | 151 229,00 \$        | 10 000,00 \$    | 0,00 \$                                   | 0,0*           |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relèvement, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire         | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Contribution FDT     |                 |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|-----------------|----------------|---|
|                         |                             |                      |   |  |              | Coût total du projet | Sommes engagées | Sommes versées |   |
| 1                       | Axiome Solutions comptables | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 968 786,00 \$        | 10 000,00 \$    | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Beaulieu Potvin Notaires    | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 310 000,00 \$        | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$   | 5,0                                       |
| 1                       | Boucherie Daniel et Rémy    | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 313 500,00 \$        | 10 000,00 \$    | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | C.E.M.E.                    | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 272 000,00 \$        | 10 000,00 \$    | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Centre audio vidéo La Baie  | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 12 800,00 \$         | 1 000,00 \$     | 1 000,00 \$    | 1,0                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée



| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire        | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Coût total du projet | Contribution FDT |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|----------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|------------------|----------------|---|
|                         |                            |                      |   |  |              |                      | Sommes engagées  | Sommes versées |   |
| 1                       | Épicerie Banquets Saguenay | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 889 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 18,5                                      |
| 1                       | Escaliers Jean Laberge     | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 269 626,00 \$        | 10 000,00 \$     | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Filtrartech (actions)      | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 2 854 400,00 \$      | 5 000,00 \$      | 5 000,00 \$    | 25,0                                      |
| 1                       | Filtrartech (DSA)          | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 919 400,00 \$        | 5 000,00 \$      | 5 000,00 \$    | 35,0                                      |
| 1                       | Garage Aubin               | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 190 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 0,00 \$        | 0,0*                                      |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Soutenir les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire       | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Contribution FDT     |                 |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|---------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|-----------------|----------------|---|
|                         |                           |                      |   |  |              | Coût total du projet | Sommes engagées | Sommes versées |   |
| 1                       | Garage Mécanique IPS      | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 175 954,00 \$        | 10 000,00 \$    | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Gazon Bouchard, la relève | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 399 800,00 \$        | 10 000,00 \$    | 10 000,00 \$   | 6,5                                       |
| 1                       | Gescobec                  | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 287 540,00 \$        | 5 000,00 \$     | 5 000,00 \$    | 16,0                                      |
| 1                       | Groupe EDS                | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 1 480 000,00 \$      | 10 000,00 \$    | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Groupe SIG 3              | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 65 000,00 \$         | 5 000,00 \$     | 5 000,00 \$    | 2,5                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire            | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDI | Coût total du projet | Contribution FDI |                |      | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|------------------|----------------|------|---|
|                         |                                |                      |   |  |              |                      | Sommes engagées  | Sommes versées |      |   |
| 1                       | Groupe-conseil en soudage 2012 | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 100 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 8,5  |   |
| 1                       | Informe Affaires               | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 37 500,00 \$         | 5 000,00 \$      | 0,00 \$        | 0,0* |   |
| 1                       | Japy Électrique                | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 241 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 5,5  |   |
| 1                       | Les Maîtres Encadreurs         | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 43 300,00 \$         | 4 000,00 \$      | 4 000,00 \$    | 1,0  |   |
| 1                       | Pommes et Cactus               | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 45 000,00 \$         | 5 000,00 \$      | 5 000,00 \$    | 1,0  |   |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDI**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire         | Type de bénéficiaire | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat | Objet du FDT | Coût total du projet | Contribution FDT |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------|---|--|--------------|----------------------|------------------|----------------|---|
|                         |                             |                      |   |  |              |                      | Sommes engagées  | Sommes versées |   |
| 1                       | Résidence de la Grande-Baie | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 385 320,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 6,0                                       |
| 1                       | Silencieux G.R.             | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 623 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 9,5                                       |
| 1                       | Spirite Design              | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 445 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 4,0                                       |
| 1                       | STACA et Industries M.E.S.  | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 3 035 000,00 \$      | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 23,0                                      |
| 1                       | Taxi 2151                   | Entreprise privée    | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition                    | C            | 460 000,00 \$        | 10 000,00 \$     | 10 000,00 \$   | 21,5                                      |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire               | Type de bénéficiaire                     | Type d'aide                                 | Titre du projet, du contrat ou du mandat                        | Objet du FDT | Contribution FDT     |                 |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|-----------------------------------|--|---|---|--------------|----------------------|-----------------|----------------|---|
|                         |                                   |  |   |   |              | Coût total du projet | Sommes engagées | Sommes versées |   |
| 1                       | Vic Débosselage                   | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Relève et acquisition   | C            | 25 000,00 \$         | 5 000,00 \$     | 5 000,00 \$    | 2,0                                       |
| 1                       | Aventure créative                 | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Travailleur autonome  | C            | 15 000,00 \$         | 5 000,00 \$     | 5 000,00 \$    | 1,0                                       |
| 1                       | Consultations PHF                 | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Travailleur autonome  | C            | 30 025,00 \$         | 5 000,00 \$     | 0,00 \$        | 0,0*                                      |
| 1                       | Jessica Prescott, consultante Web | Entreprise privée                        | Subvention au développement des entreprises | Travailleur autonome  | C            | 4 710,00 \$          | 2 300,00 \$     | 2 300,00 \$    | 1,0                                       |
| 3                       | Table agroalimentaire du SLSJ     | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Concertation avec d'autres MRC              | Concertation et développement du secteur bioalimentaire du SLSJ | D            | 488 134,00 \$        | 50 000,00 \$    | 17 500,00 \$   | 1,0                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire              | Type de bénéficiaire                     | Type d'aide                                    | Titre du projet, du contrat ou du mandat   | Objet du FDT | Contribution FDT     |                 |                | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |
|-------------------------|----------------------------------|--|--|--|--------------|----------------------|-----------------|----------------|---|
|                         |                                  |  |  |  |              | Coût total du projet | Sommes engagées | Sommes versées |   |
| 3                       | Fondation Chagnon                | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Subvention au développement des milieux de vie | Plan concerté en développement social et des communautés                                 | D            | 60 000,00 \$         | 2 577,00 \$     | 2 577,00 \$    | 1,0                                       |
| 3                       | PME durable 02                   | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Concertation avec d'autres MRC                 | Projet structurant en développement durable en entreprise au SLSJ                        | D            | 360 195,00 \$        | 25 770,00 \$    | 9 020,00 \$    | 1,0                                       |
| 3                       | Société des fabricants régionaux | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Subvention (autre)                             | Réseautage et alliances entre les entreprises manufacturières du SLSJ                    | C            | 107 856,00 \$        | 25 000,00 \$    | 17 500,00 \$   | 1,0                                       |
| 3                       | Innovation 02                    | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Concertation avec d'autres MRC                 | Service d'accompagnement en innovation dans les entreprises et les organisations au SLSJ | D            | 582 002,00 \$        | 19 329,00 \$    | 4 510,00 \$    | 1,0                                       |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démarrage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\*Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

| Priorité d'intervention | Nom du bénéficiaire                       | Type de bénéficiaire                     | Type d'aide   | Titre du projet, du contrat ou du mandat   | Objet du FDT | Contribution FDT        |                      | Nombre emplois créés ou maintenus estimés |                |
|-------------------------|---|--|---|--|--------------|-------------------------|----------------------|---|----------------|
|                         |   |  |   |  |              | Coût total du projet    | Sommes engagées      |   | Sommes versées |
| 3                       | Sentiers VHR                              | OBNL ou coop (excluant économie sociale) | Soutien à la planification de l'aménagement du territoire | Soutien au développement touristique associé aux activités hors routes (VHR)   | A            | 100 000,00 \$           | 75 000,00 \$         | 75 000,00 \$                              | 1,0            |
| 1,2,3,4                 | Promotion Saguenay (délégation 2016-2017) | Autre organisme municipal                | Contrat de service  | Salaires des employés pour offrir les services liés aux priorités d'intervention visant le développement des entreprises | C            | 123 728,00 \$           | 123 728,00 \$        | 123 728,00 \$                             | 6,0            |
| <b>60 projets</b>       |   |  |   |  |              | <b>29 880 152,00 \$</b> | <b>747 954,00 \$</b> | <b>557 135,00 \$</b>                      | <b>319,0</b>   |

**Priorité d'intervention :**

1. Soutenir les entrepreneurs dans leur projet (démanage, acquisition, relève, expansion, consolidation)
2. Promouvoir l'entrepreneuriat
3. Supporter les projets structurants
4. Promouvoir l'immigration d'affaires ainsi que la relève entrepreneuriale sur le territoire de la ville de Saguenay auprès des personnes immigrantes ou issues des communautés culturelles

**Objet du FDT**

- A. La réalisation de ses mandats en regard de l'aménagement et du développement de son territoire
- C. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise
- D. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

\* Emplois comptabilisés lorsque l'aide financière est versée

Le bilan financier au 31 mars 2017

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>Sommes reçues par le MAMOT</b>  | <b>998 404 \$</b>   |
| <b>Sommes reçues du comité de transition de la CRÉ ou à la suite du partage de l'actif d'un CLD (part gouvernementale)</b> | <b>1 266 420 \$</b> |
| <b>Intérêts générés</b>  | <b>27 127 \$</b>    |
| <b>Enveloppe totale FDT</b>  | <b>2 291 951 \$</b> |
| <b>Sommes disponibles pour nouveaux engagements</b>  | <b>1 944 611 \$</b> |
| <b>Sommes engagées en cours d'année</b>  | <b>782 187 \$</b>   |
| <b>Sommes réelles versées (lorsque le projet est complété)</b>   | <b>591 368 \$</b>   |

En ce qui concerne les dépenses d'administration telles que définies à l'annexe B de l'Entente relative au FDT, elles se résument comme suit :

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Personnel administratif</b>           | <b>0 \$</b>      |
| <b>Élus</b>                              | <b>0 \$</b>      |
| <b>Autres (dépenses administratives)</b> | <b>34 233 \$</b> |
| <b>Total</b>                             |                  |

### Conclusion

Après une année de transition, le Service aux entreprises de Promotion Saguenay s'est imposé comme la porte d'entrée pour les projets d'affaires à Saguenay. La clientèle est au rendez-vous et de nombreux projets ont été soutenus techniquement et financièrement. La satisfaction de la clientèle envers les services offerts par le personnel est indéniable comme en témoignent les nombreux commentaires.

Le Fonds de développement des territoires contribue sans contredit à promouvoir l'entrepreneuriat à Saguenay. Il est un levier financier intéressant qui vient compléter l'offre d'outils financiers dont dispose le Service aux entreprises et vient combler des besoins particuliers qui ne pourraient être soutenus par les aides traditionnelles.