



---

*Faits saillants du rapport financier, du rapport  
du vérificateur général et du rapport du  
vérificateur externe*

---

Bonsoir à toutes et à tous,

Il me fait plaisir de m'adresser à vous, ce soir, afin de vous faire part de la situation financière de notre ville, comme le prévoit la Loi sur les cités et villes. Je m'attarderai davantage aux résultats des activités de fonctionnement, au réseau électrique et à l'endettement de Saguenay.

Tout d'abord, l'auditeur indépendant Raymond Chabot Grant Thornton, ainsi que le vérificateur général, ont émis des rapports avec réserve. Celle-ci concerne le traitement des paiements de transferts. Ils sont en désaccord avec l'interprétation de la Ville et celle du gouvernement sur la notion de comptabilisation concernant les subventions reçues de ce dernier.

Mis à part cette réserve, les vérificateurs considèrent que les états financiers consolidés 2017 sont fidèles à la situation financière de la Ville telle qu'elle était le 31 décembre dernier, le tout conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

L'exercice financier 2017 s'est terminé avec un excédent de 1 million 425 mille dollars au niveau des activités de fonctionnement par rapport à ce qui avait été budgété. Ceci représente 0,4 % du budget adopté en décembre 2016. Ce résultat est d'autant plus satisfaisant qu'il tient compte de deux réserves de 500 000 \$ chacune qui ont été créées à la suite d'une recommandation du Comité de transition. L'une pour la réfection des infrastructures désuètes et l'autre pour faire face aux fluctuations des coûts d'achat d'énergie et d'achat d'équipement électrique. C'est donc un montant totalisant 1 M\$ qui y a été injecté. Concrètement, cela veut dire que si, par exemple, une turbine se brise dans notre réseau d'Hydro-Jonquière, cette réserve va nous permettre d'accélérer le processus de financement et d'en faire rapidement l'acquisition par appel d'offres. Cela nous permettra également d'assurer un meilleur entretien de nos infrastructures.

Quant à notre réseau électrique, qui comprend les centrales Pont-Arnaud et Chute-Garneau, il représente une source importante de revenus. Son exploitation

profite à tous les citoyens de Saguenay. En 2017, Hydro-Jonquière termine l'exercice avec un apport de 9,4 M\$, soit une marge bénéficiaire de 19,4 %. Sans Hydro-Jonquière, nous aurions dû taxer en 2017 8,3 millions de plus pour nous permettre de boucler notre budget de fonctionnement.

En 2017, 80,3 millions \$ de travaux ont été réalisés, dont la majorité dans les infrastructures (52,3 M\$) routières, d'aqueduc, d'égout, de parcs, ainsi que des travaux effectués au niveau des bâtiments. Et ce, compte tenu des divers programmes disponibles (taxe sur l'essence, fepteu (\*), etc.).

Parce que nous avons à cœur de léguer à nos générations futures des édifices et des routes en bon état, nous maintiendrons la cadence cette année. Pour ce faire, nous avons prévu réparer 38 km de nos routes, comparativement à 31 km en 2017 et à 37 km dans les deux années précédentes. Cette mesure sera répétée au cours des prochaines années pour assurer la remise à niveau du réseau. Nous avons 425 km de route classés D et E, il nous faudra donc 10 ans pour y arriver.

Malgré la maximisation des programmes en place, au 31 décembre 2017, notre dette a atteint 420 M\$. Il s'agit d'une augmentation de 24,1 millions \$ par rapport au 31 décembre 2016. Tel que promis dans le programme électoral de l'ERD et tel que recommandé par le Comité de transition, je travaillerai avec le conseil et la fonction publique afin de mettre en place au cours des prochaines années des mesures pour contenir la dette. Nous adopterons ainsi une politique de gestion de la dette, qui permettra de maintenir son coût de financement à un prix raisonnable pour les contribuables. Celle-ci sera basée sur une stratégie équilibrée des dépenses de fonctionnement – soit des dépenses courantes – et des investissements à long terme. Pour être claire, nous allons travailler à arrêter d'emprunter pour payer l'épicerie. Notre objectif est de garantir à nos générations futures les mêmes services que nous recevons nous-même de la part de la Ville.

En tant que gestionnaires, il est primordial de garder en tête que nous administrons l'argent des contribuables et qu'il se doit d'être protégé et dépensé à bon escient. C'est pourquoi chaque poste budgétaire est analysé en profondeur. Pour terminer, je tiens à vous rappeler qu'en ce qui a trait aux dons et subventions, notre équipe s'affaire à élaborer une politique, avec des critères bien définis, qui nous permettront d'être justes et équitables envers tous les organismes qui sollicitent notre aide.

Bref, nous voulons construire avec les citoyens de Saguenay une ville moderne qui offre des services adéquats, où tous seront fiers de vivre, et nous agissons en ce sens.