



# BUDGET 2026



# TABLE DES MATIÈRES

Mot du maire	3
Conseil municipal	4
Faits saillants	5
Saguenay en chiffres	6
Nos défis	7
Taxation et tarification	9
Revenus	12
Revenus – principaux écarts	13
Dépenses et affectations	14
Dépenses – principaux écarts	15
Dépenses par objet	16
Dépenses par service	17
Répartition des taxes	18
Évolution de l'endettement	19







## MOT DU MAIRE

Le budget 2026 que nous vous présentons aujourd'hui est le point de départ de notre nouvelle administration. Il propose une projection réaliste de notre situation financière actuelle et trace les objectifs futurs de la gestion que nous devons assurer au cours de la prochaine année.

Nous restons fermement engagés dans le développement économique et dans la vision de positionner Saguenay comme la métropole nordique de l'Est du Canada. Chaque décision que nous prenons va dans le sens de renforcer notre attractivité, soutenir notre tissu entrepreneurial et créer les conditions nécessaires pour que Saguenay puisse se développer de façon durable. Nous voulons également bâtir une ville où il fait bon vivre pour les familles, attirer de nouveaux résidents, rajeunir notre population et offrir à la jeunesse un milieu dynamique où s'établir, travailler et s'épanouir.

Ce budget reflète une démarche prudente et servira d'ancrage vers un mandat placé sous le signe du travail pour mettre en place une gestion serrée des dépenses. Notre volonté est claire : offrir aux citoyens une gestion responsable, transparente et tournée vers l'avenir, au service d'une ville qui veut se transformer sans perdre son équilibre.

Saguenay mérite une vision, mais elle mérite aussi du concret. Et c'est exactement ce que nous mettons dans ce document aujourd'hui.

**Luc Boivin**  
Maire de Saguenay

# CONSEIL MUNICIPAL



**Maire**  
Luc Boivin



**District 1**  
Daniel Tremblay-Larouche



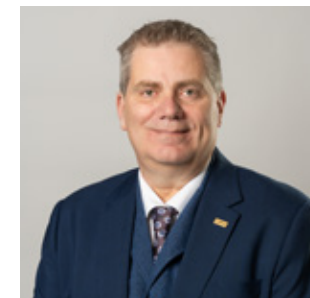
**District 2**  
Claude Bouchard



**District 3**  
Michel Thiffault



**District 4**  
Alain Doré



**District 5**  
Carl Dufour



**District 6**  
Audrey Lapointe



**District 7**  
Serge Gaudreault



**District 8**  
Cathy Fortin



**District 9**  
Michel Tremblay



**District 10**  
Jacques Cleary



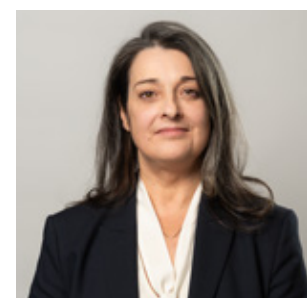
**District 11**  
Joan Simard



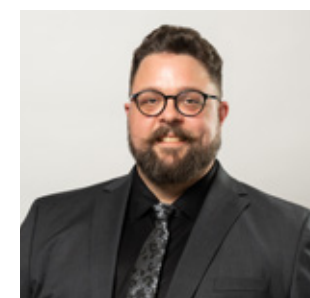
**District 12**  
May Gagnon



**District 13**  
Raynald Simard



**District 14**  
Renée Simard



**District 15**  
François Fortin

# FAITS SAILLANTS



## HAUSSE DU FARDEAU FISCAL DE 4,95 %

*Pour la maison moyenne utilisant 4 services.*

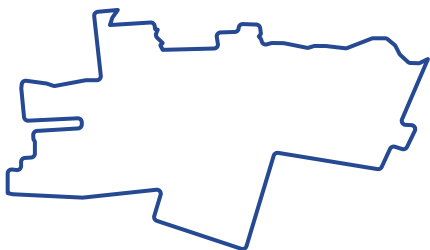
- Ajustement de la tarification des services d'aqueduc, d'égout, de collecte et traitement des matières résiduelles et organiques au prix coûtant aux citoyens qui reçoivent le service seulement, dans un but d'équité fiscale.
- Maintien de la baisse de la taxe commerciale dans nos centres-villes pour dynamiser ce secteur économique.
- Gel du taux industriel pour favoriser le développement de projets (corridor du Nord et zone industrialo-portuaire, entre autres).

- **1,5 M\$** - Augmentation des transferts gouvernementaux relatifs à la péréquation et du partage de la croissance de la TVQ.
- **10,8 M\$** - Profits nets générés par le réseau électrique en 2026. En plus de produire des énergies vertes et renouvelables, chaque dollar qu'il nous rapporte en est un de moins que les citoyens ont à payer en taxes.
- **4,3 M\$** - Contribution du gouvernement fédéral pour le traitement des PFAS.
- **2,5 M\$** - Augmentation des revenus de droits de mutation pour considérer la vigueur du marché immobilier.

- **9,5 M\$** - Subvention totale à Promotion Saguenay en augmentation de 2,2 M\$ afin de soutenir nos entrepreneurs et créer les conditions gagnantes à notre développement économique (représente 2 % du budget/objectif atteint).
- **1,8 M\$** - Montant réservé pour la réalisation de logements abordables à La Baie (Saint-Marc, phase II).
- **2,1 M\$** - Continuité du projet du groupe d'intervention en violence urbaine et de l'embauche de cadets pour assurer une ville et des quartiers sécuritaires.



# SAGUENAY EN CHIFFRES



Un territoire de 1 165 km<sup>2</sup> de superficie, soit plus du double de la Ville de Montréal.

**151 972** habitants en 2025

Arrondissement de Chicoutimi : **70 070**

Arrondissement de Jonquière : **62 714**

Arrondissement de La Baie : **19 188**

## DES KILOMÈTRES ET DES KILOMÈTRES

- **1 447 km** de réseau routier
- **1 822 km** de conduites d'égout
- **1 183 km** de conduites d'aqueduc
- **317 km** de sentiers de motoneige
- **178 km** de réseau cyclable
- **213** parcs

## DES INFRASTRUCTURES MAJEURES

- Un port en eau profonde relié au réseau de chemin de fer national
- Une zone industrialo-portuaire en développement
- Un aéroport civil et militaire
- Cinq parcs industriels
- Trois institutions d'enseignement supérieur
- Deux centrales hydroélectriques au fil de l'eau qui produisent environ **72 millions de KWh**
- Un réseau électrique de plus de 21 700 clients qui rapporte **10,8 M\$** nets

# NOS DÉFIS

## La main-d'œuvre

- Maintenir notre statut d'employeur de choix, afin d'éviter des bris de services, compte tenu que plusieurs de nos services à nos citoyens sont rendus en régie.

## L'accessibilité au logement

- Favoriser l'utilisation du programme de crédit de taxes afin de stimuler la construction de logements abordables.
- Identifier des terrains pour favoriser ces constructions.

## La mobilité durable

- Diversifier l'offre de mobilité sur notre territoire en favorisant l'activité physique de notre population.

## Services aux citoyens

- Améliorer et bonifier la Carte Accès Saguenay.

## Le stationnement à étages de la rue Racine

- Prendre position dans les 100 premiers jours du mandat.

## Les changements climatiques

- Déployer des mesures concrètes découlant du Plan climat, autant dans nos opérations courantes que dans nos investissements.
- Développer les pistes cyclables et prévoir l'ajout de bandes sécuritaires pour les vélos lors des interventions de pavage des routes.
- Préserver la pérennité du lac Kénogami, source majeure d'eau potable pour la Ville de Saguenay.

## L'itinérance

- Poursuivre nos actions pour lutter contre l'itinérance.
- Évaluer la possibilité de mettre en place le programme de justice adaptée IMPAC.



Photo : Jean-Michel Decoste



# NOS DÉFIS

## Le développement économique

- Soutenir nos entrepreneurs actuels et, parallèlement, stimuler/simplifier/accélérer et faciliter les projets porteurs.
- Alléger la réglementation municipale.
- Favoriser l'arrivée de nouveaux citoyens.
- Développer une politique d'achat responsable qui favorise l'achat local afin d'être un levier de développement économique pour nos entreprises, de renforcer notre dynamisme économique et de maintenir les emplois chez nous.

## Les dépenses municipales

- Limiter les hausses de taxes futures par une optimisation des dépenses.
- Instaurer des mécanismes de reddition de comptes publics.
- Baisser l'endettement dans la mesure du possible tout en maintenant un niveau d'entretien de nos infrastructures adéquat et à la hauteur de notre capacité de réalisation.
- Poursuivre la rigueur budgétaire par l'application de nos politiques fiscales de gestion de la dette et des surplus, et poursuivre l'augmentation de nos réserves financières.



# TAXATION ET TARIFICATION

Taux de taxes foncières par  
100 \$ d'évaluation

Services	2025	2026	Écart
Résidentiel	0,95 \$	0,97 \$	0,02 \$
Résidentiel (6 logements et plus)	1,05 \$	1,07 \$	0,02 \$
Terrains vagues desservis	2,15 \$	2,19 \$	0,04 \$
Commercial	2,93 \$	2,99 \$	0,06 \$
Commercial – Centre-ville	2,86 \$	2,91 \$	0,05 \$
Industriel	3,34 \$	3,34 \$	0 \$
Agricole	0,79 \$	0,81 \$	0,02 \$
Forestier	0,88 \$	0,90 \$	0,02 \$



# TAXATION ET TARIFICATION

## TAXES FONCIÈRES

Hausse de ce qui représente

**1,9 %**

**55 \$**

pour la maison moyenne  
sans services



## MAISON MOYENNE – 4 SERVICES

Hausse  
du compte de  
taxes de

**4,95 %**

ce qui représente

**171 \$**

pour la maison moyenne  
avec 4 services

## COMPTE DE TAXES\*\*

Année	Valeurs	Taxes foncières	Tarification	Total
2025	301 503 \$	2 873 \$	578 \$	3 451 \$
<b>2026</b>	<b>301 503 \$</b>	<b>2 928 \$</b>	<b>694 \$</b>	<b>3 622 \$</b>

Écart entre 2025 et 2026 : **171 \$\***

**\*Pour la maison moyenne utilisant 4 services**

*\*\*Nous avons utilisé la valeur de la maison moyenne avec quatre services à titre illustratif seulement, pour démontrer la hausse de 4,95 %. En 2026, la valeur de la maison moyenne est celle au rôle d'évaluation déposé le 16 septembre 2024, pour les exercices 2025-2026-2027.*

## TARIFICATION

Services	2025	2026	Écart
Eau	175 \$	225 \$	50 \$
Égout	193 \$	256 \$	63 \$
Matières résiduelles	175 \$	178 \$	3 \$
Matières organiques	35 \$	35 \$	0 \$
<b>TOTAL</b>	<b>578 \$</b>	<b>694 \$</b>	<b>116 \$</b>
Fosse septique	95 \$	98 \$	3 \$

# TAXATION ET TARIFICATION



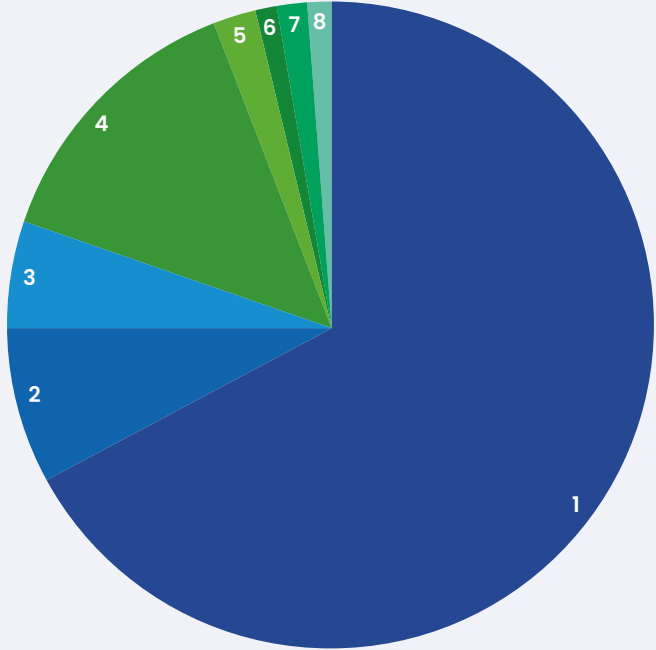
MAISON MOYENNE : 301 503 \$

Taxes foncières		55 \$	55 \$	55 \$	55 \$
Services					
TOTAL (services)		116 \$	56 \$	6 \$	
TOTAL Services + taxes foncières		171 \$	111 \$	61 \$	55 \$



# REVENUS

REVENUS	BUDGET 2025	%	BUDGET 2026	%	ÉCART \$
<strong>TAXES</strong>					
Taxe sur la valeur foncière	263 707 375 \$	55,6 %	276 867 605 \$	55,4 %	13 160 230 \$
Tarification pour les services municipaux	48 055 640 \$	10,1 %	57 351 885 \$	11,5 %	9 296 245 \$
Autres	1 158 800 \$	0,2 %	1 211 775 \$	0,2 %	52 975 \$
Total	312 921 815 \$	65,9 %	<strong>335 431 265 \$</strong>	<strong>67,1 %</strong>	22 509 450 \$
<strong>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</strong>					
Gouvernement du Québec	22 968 005 \$	4,8 %	22 654 070 \$	4,5 %	(313 935 \$)
Gouvernement du Canada	9 567 145 \$	2,0 %	10 707 020 \$	2,1 %	1 139 875 \$
Autres	5 010 955 \$	1,1 %	5 371 820 \$	1,1 %	360 865 \$
Total	37 546 105 \$	7,9 %	<strong>38 732 910 \$</strong>	<strong>7,7 %</strong>	1 186 805 \$
<strong>TRANSFERTS</strong>	31 448 600 \$	6,6 %	<strong>26 242 570 \$</strong>	<strong>5,3 %</strong>	(5 206 030 \$)
<strong>SERVICES RENDUS</strong>					
Organismes municipaux et autres	12 289 880 \$	2,6 %	11 438 085 \$	2,3 %	(851 795 \$)
Réseau électrique	56 656 690 \$	11,9 %	59 066 220 \$	11,8 %	2 409 530 \$
Total	68 946 570 \$	14,5 %	<strong>70 504 305 \$</strong>	<strong>14,1 %</strong>	1 557 735 \$
<strong>IMPOSITION DES DROITS</strong>	8 275 000 \$	1,7 %	<strong>10 875 000 \$</strong>	<strong>2,2 %</strong>	2 600 000 \$
<strong>AMENDES ET PÉNALITÉS</strong>	4 500 000 \$	0,9 %	<strong>4 800 000 \$</strong>	<strong>1,0 %</strong>	300 000 \$
<strong>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</strong>	6 980 000 \$	1,5 %	<strong>7 580 000 \$</strong>	<strong>1,5 %</strong>	600 000 \$
<strong>AUTRES REVENUS</strong>	4 594 815 \$	1,0 %	<strong>5 325 795 \$</strong>	<strong>1,1 %</strong>	730 980 \$
<strong>TOTAL DES REVENUS</strong>	<strong>475 212 905 \$</strong>	<strong>100 %</strong>	<strong>499 491 845 \$</strong>	<strong>100 %</strong>	<strong>24 278 940 \$</strong> <strong>5,1 %</strong>



1 - Taxes	67,1 %
2 - Compensations tenant lieu de taxes	7,7 %
3 - Transferts	5,3 %
4 - Services rendus	14,1 %
5 - Imposition des droits	2,2 %
6 - Amendes et pénalités	1,0 %
7 - Autres revenus d'intérêts	1,5 %
8 - Autres revenus	1,1 %

# REVENUS – PRINCIPAUX ÉCARTS

Pour un montant de  
**24 278 940 \$**



## Taxes

### Taxes sur la valeur foncière

Augmentation du fardeau fiscal de 4,95 % pour la maison moyenne	9 340 545 \$
Augmentation du fardeau fiscal des autres catégories à 1,9 % à l'exception de la catégorie industrielle dont le taux 2025 est maintenu (application de la politique fiscale à la hauteur d'environ 31,25 %)	4 378 275 \$
Rôles complémentaires de 2025	4 495 530 \$
Rôles complémentaires de 2026	5 337 100 \$
Contestations d'évaluation - dépôt du rôle d'évaluation 2025	(1 042 000 \$)

<b>Total</b>	<b>22 509 450 \$</b>
--------------	----------------------

### En lieu de taxes

Gouvernement du Québec	(313 935 \$)
Gouvernement du Canada	1 139 875 \$

<b>Total</b>	<b>825 940 \$</b>
--------------	-------------------

## Transferts

Ajustement du remboursement du Gouvernement du Canada pour les PFAS	(2 815 000 \$)
Fin de l'ancien régime de compensation de la collecte sélective en 2025	(4 171 800 \$)
Ajustement à la hausse de la péréquation	315 590 \$
Augmentation du partage de la croissance de la TVQ	1 145 545 \$

<b>Total</b>	<b>(5 525 665 \$)</b>
--------------	-----------------------

## Services rendus

Ajustement à la baisse des revenus de loyers	(825 500 \$)
Ajustement des revenus du réseau d'électricité	2 325 225 \$

<b>Total</b>	<b>1 499 725 \$</b>
--------------	---------------------

## Autres revenus

Droits de mutation	2 500 000 \$
Amendes et pénalités	300 000 \$
Intérêts sur les comptes à recevoir	600 000 \$
Compensation Hydro-Québec (Loi 2)	652 550 \$

<b>Total</b>	<b>4 052 550 \$</b>
--------------	---------------------

<b>Autres</b>	<b>916 940 \$</b>
---------------	-------------------

<b>TOTAL :</b>	<b>24 278 940 \$</b>
----------------	----------------------

# DÉPENSES ET AFFECTATIONS

## DÉPENSES NON IMPUTÉES

	BUDGET 2025	%	BUDGET 2026	%	ÉCART \$
Administration générale	55 025 210 \$	11,6 %	58 445 235 \$	11,7 %	3 420 025 \$
Police	50 441 655 \$	10,6 %	54 814 205 \$	11,0 %	4 402 550 \$
Incendies	22 187 885 \$	4,7 %	23 017 540 \$	4,6 %	829 655 \$

## TRAVAUX PUBLICS

Voirie	12 826 365 \$	2,7 %	13 348 315 \$	2,7 %	521 950 \$
Déneigement	19 924 805 \$	4,2 %	20 397 485 \$	4,1 %	472 680 \$
Hygiène du milieu (eau potable et eaux usées)	26 675 185 \$	5,6 %	24 993 220 \$	5,0 %	(1 681 965 \$)
Autres	9 309 145 \$	2,0 %	10 607 510 \$	2,1 %	1 298 365 \$

## TRANSPORT COLLECTIF

Société de transport du Saguenay	15 231 275 \$	3,2 %	18 035 460 \$	3,6 %	2 804 185 \$
Autres (aérogare et quai des croisières)	1 367 720 \$	0,3 %	1 629 945 \$	0,3 %	262 225 \$

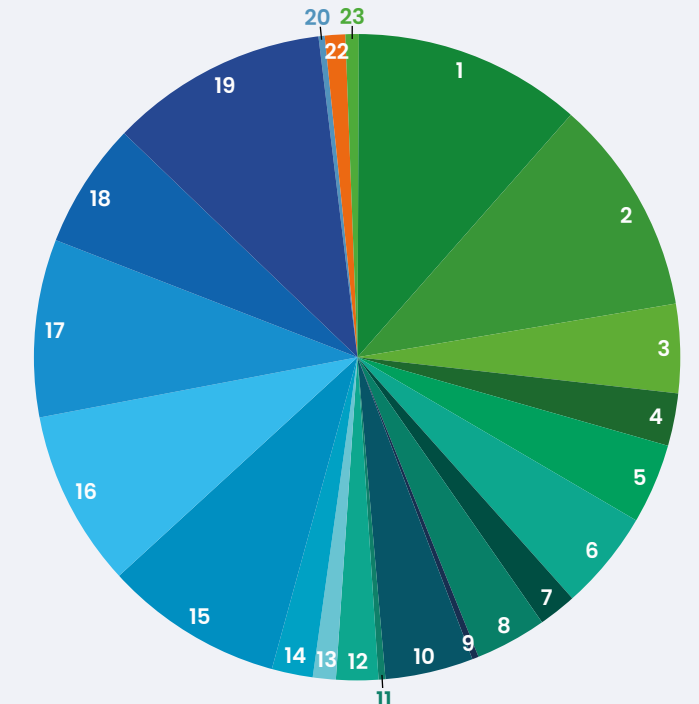
Développement durable et environnement	20 301 280 \$	4,3 %	22 681 510 \$	4,5 %	2 380 230 \$
Logement social	2 660 925 \$	0,6 %	1 766 500 \$	0,4 %	(894 425 \$)
Aménagement du territoire et urbanisme	9 230 305 \$	1,9 %	10 366 920 \$	2,1 %	1 136 615 \$
Génie	5 027 690 \$	1,1 %	6 011 140 \$	1,2 %	983 450 \$
Développement économique	7 721 980 \$	1,6 %	9 955 685 \$	2,0 %	2 233 705 \$
Loisirs et culture	42 088 325 \$	8,9 %	45 421 690 \$	9,1 %	3 333 365 \$
Réseau d'électricité	42 804 765 \$	9,0 %	44 758 485 \$	9,0 %	1 953 720 \$
Immeubles et équipements motorisés	44 000 150 \$	9,3 %	45 597 575 \$	9,1 %	1 597 425 \$
Frais de financement	29 869 215 \$	6,3 %	31 411 215 \$	6,3 %	1 542 000 \$

Dépenses	416 663 880 \$	87,7 %	443 259 635 \$	88,8 %	26 595 755 \$
----------	----------------	--------	----------------	--------	---------------

## CONCILIATION À DES FINS FISCALES

Remboursement de la dette à long terme	54 462 270 \$	11,5 %	56 406 180 \$	11,3 %	1 943 910 \$
Immobilisations payées comptant	1 600 000 \$	0,3 %	1 200 000 \$	0,2 %	(400 000 \$)
Excédent de fonctionnement non affecté	(342 530 \$)	-0,1 %	0 \$	0,0 %	342 530 \$
Excédent de fonctionnement affecté	(742 065 \$)	-0,2 %	(4 720 255 \$)	-1,0 %	(3 978 190 \$)
Réserves financières, fonds réservés et autres	3 571 350 \$	0,8 %	3 346 285 \$	0,7 %	(225 065 \$)

<b>TOTAL</b>	<b>475 212 905 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>499 491 845 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>24 278 940 \$</b> <b>5,1 %</b>
--------------	-----------------------	--------------	-----------------------	--------------	--------------------------------------



1 - Administration générale	11,7 %
2 - Police	11,0 %
3 - Incendies	4,6 %
4 - Voirie	2,7 %
5 - Déneigement	4,1 %
6 - Hygiène du milieu (eau potable et eaux usées)	5,0 %
7 - Autres (travaux publics)	2,1 %
8 - Société de transport du Saguenay	3,6 %
9 - Autres (aérogare et quai des croisières)	0,3 %
10 - Développement durable et environnement	4,5 %
11 - Logement social	0,4 %
12 - Aménagement du territoire et urbanisme	2,1 %
13 - Génie	1,2 %
14 - Développement économique	2,0 %
15 - Loisirs et culture	9,1 %
16 - Réseau d'électricité	9,0 %
17 - Immeubles et équipements motorisés	9,1 %
18 - Frais de financement	6,3 %
19 - Remboursement de la dette à long terme	11,3 %
20 - Immobilisations payées comptant	0,2 %
21 - Excédent de fonctionnement non affecté	0,0 %
22 - Excédent de fonctionnement affecté	-1,0 %
23 - Réserves financières, fonds réservés et autres	0,7 %



# DÉPENSES – PRINCIPAUX ÉCARTS

Pour un montant de  
**24 278 940 \$**



## Salaires et charges sociales

Réorganisation/modernisation des services	2 411 685 \$
Groupe d'intervention en violence urbaine créé en 2025 (9 postes)	1 447 565 \$
Embauche de cadets policiers (6 postes)	250 000 \$
Création de postes à la suite de la signature de la convention collective des cols blancs (16 postes)	1 465 720 \$
Augmentation économique de tous les groupes	8 034 105 \$
Anticipation des absences (groupes des policiers et des pompiers)	(160 000 \$)
Élections	(885 000 \$)
Écart favorable relatif au régime de retraites – amortissement des gains actuariels	(3 497 000 \$)
Autres (échelons, masses temporaires, primes, temps supplémentaires, charges sociales, etc.)	1 973 335 \$

**Total** **11 040 410 \$**

## Maintien/ajout de services

Société de transport du Saguenay (engagement envers le MTMD à augmenter de 4 % annuellement la quote-part et poursuite du déploiement des vélos libre-service)	304 185 \$
Société de transport du Saguenay (quote-part additionnelle pour l'achat d'autobus usagés)	2 500 000 \$
Promotion Saguenay (accélération et soutien du développement économique de la Ville)*	2 233 705 \$
Groupe d'intervention en violence urbaine (excluant les salaires)	442 895 \$
Augmentation des subventions aux organismes	1 923 500 \$

**Total** **7 413 285 \$**

PFAS arrondissement de La Baie – ajustement en fonction des coûts	(3 110 000 \$)
Corrections budgétaires	207 000 \$
Service de la dette	3 485 910 \$
Élection (excluant les salaires et charges sociales)	(510 000 \$)
OMH – part ville de 10 % au programme PRHLM – aucun projet en 2026	(730 925 \$)
Développement durable et environnement – traitement des biosolides	2 462 375 \$

**Total** **1 804 360 \$**

## Affectations

Financement des élections par la réserve financière	117 500 \$
Augmentation de la réserve financière pour le logement et l'habitation – projet Saint-Marc phase II	1 800 000 \$

**Total** **1 917 500 \$**

**Autres** **2 103 385 \$**

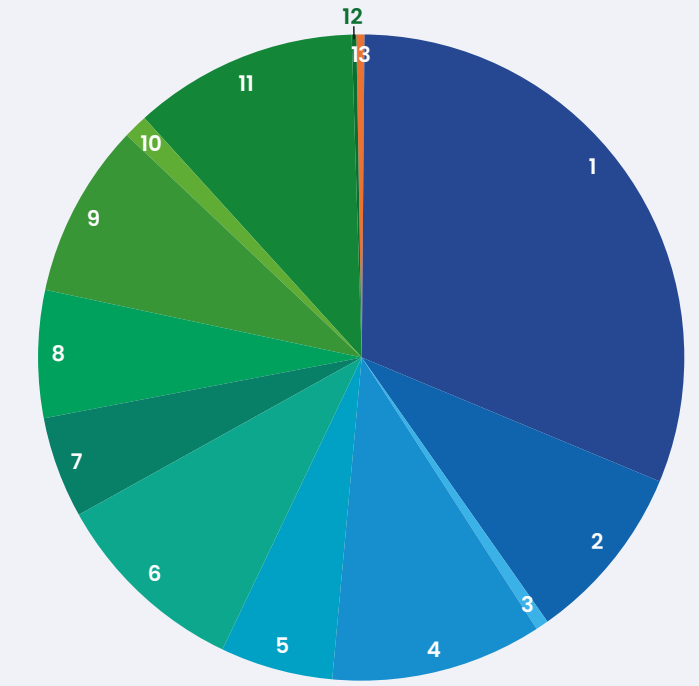
**TOTAL :** **24 278 940 \$**

\*Représente 2 % du budget – maintien de la cellule immobilière

# DÉPENSES PAR OBJET

## DÉPENSES PAR OBJET

	BUDGET 2025	%	BUDGET 2026	%	ÉCART \$
Rémunération	145 293 115 \$	30,6 %	156 600 830 \$	31,4 %	11 307 715 \$
Charges sociales	45 965 855 \$	9,7 %	45 698 550 \$	9,1 %	(267 305 \$)
Transport et communication	3 016 150 \$	0,6 %	2 832 355 \$	0,6 %	(183 795 \$)
Services professionnels, techniques et autres	50 285 390 \$	10,6 %	53 668 005 \$	10,7 %	3 382 615 \$
Location, entretien et réparation	29 639 455 \$	6,2 %	27 929 950 \$	5,6 %	(1 709 505 \$)
Fournitures de services publics	47 792 655 \$	10,1 %	50 054 280 \$	10,0 %	2 261 625 \$
Biens non durables	24 413 340 \$	5,1 %	25 800 220 \$	5,2 %	1 386 880 \$
Frais de financement	29 869 215 \$	6,3 %	31 411 215 \$	6,3 %	1 542 000 \$
Contribution à des organismes	37 009 705 \$	7,8 %	43 286 530 \$	8,7 %	6 276 825 \$
Autres objets	3 379 000 \$	0,7 %	5 977 700 \$	1,2 %	2 598 700 \$
Remboursement de la dette à long terme	54 462 270 \$	11,5 %	56 406 180 \$	11,3 %	1 943 910 \$
Activités d'investissement	1 600 000 \$	0,3 %	1 200 000 \$	0,2 %	(400 000 \$)
Financement et affectation	2 486 755 \$	0,5 %	(1 373 970 \$)	-0,3 %	(3 860 725 \$)
<b>TOTAL</b>	<b>475 212 905 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>499 491 845 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>24 278 940 \$</b>



1 - Rémunération	31,4 %
2 - Charges sociales	9,1 %
3 - Transport et communication	0,6 %
4 - Services professionnels, techniques et autres	10,7 %
5 - Location, entretien et réparation	5,6 %
6 - Fournitures de services publics	10,0 %
7 - Biens non durables	5,2 %
8 - Frais de financement	6,3 %
9 - Contribution à des organismes	8,7 %
10 - Autres objets	1,2 %
11 - Remboursement de la dette à long terme	11,3 %
12 - Activités d'investissement	0,2 %
13 - Financement et affectation	-0,3 %

# DÉPENSES PAR SERVICE\*



## DÉPENSES PAR SERVICE\*

Conseil municipal et personnel politique	3 789 840 \$	0,8 %
Arrondissements	1 733 465 \$	0,4 %
Affaires juridiques et greffe	8 618 000 \$	1,8 %
Direction générale	4 375 280 \$	0,9 %
Finances	8 478 780 \$	1,8 %
Transport en commun	15 231 275 \$	3,2 %
Aérogare Saguenay-Bagotville	665 000 \$	0,1 %
Quai des croisières	702 720 \$	0,1 %
Logement social	2 660 925 \$	0,6 %
Développement économique	7 721 980 \$	1,6 %
Protecteur du citoyen	88 250 \$	0,0 %
Ressources informationnelles	11 615 945 \$	2,4 %
Vérificateur général	562 370 \$	0,1 %
Ressources humaines	6 402 100 \$	1,3 %
Communications	2 782 295 \$	0,6 %
Police	50 411 655 \$	10,6 %
Incendies	22 187 885 \$	4,7 %
Travaux publics	54 270 365 \$	11,5 %
Développement durable et environnement	20 301 280 \$	4,3 %
Aménagement du territoire et urbanisme	9 230 305 \$	1,9 %
Génie (incluant eau potable et eaux usées)	23 628 845 \$	5,0 %
Culture, sports et vie communautaire	36 796 895 \$	7,7 %
Réseau d'électricité	43 366 675 \$	9,1 %
Immeubles et équipements motorisés	44 593 650 \$	9,4 %
Dépenses communes (provisions salariales et autres)	6 578 885 \$	1,4 %

### SERVICE DE LA DETTE (BRUT)

Frais de financement	29 869 215 \$	6,3 %
Remboursement en capital	54 462 270 \$	11,6 %
Immobilisations payées comptant	1 600 000 \$	0,3 %

### EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ

Excédent de fonctionnement non affecté	(342 530 \$)	-0,1 %
Excédent de fonctionnement affecté	(742 065 \$)	-0,2 %
Réserves financières et fonds réservés	3 571 350 \$	0,8 %
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	0 \$	0,0 %

## TOTAL

475 212 905 \$ 100 %

## BUDGET 2025 %

## BUDGET 2026 %

## ÉCART \$

3 909 785 \$	0,8 %	119 945 \$
1 790 980 \$	0,4 %	57 515 \$
7 750 180 \$	1,6 %	(867 820 \$)
3 879 245 \$	0,8 %	(496 035 \$)
9 132 965 \$	1,8 %	654 185 \$
18 035 460 \$	3,6 %	2 804 185 \$
930 000 \$	0,2 %	265 000 \$
699 945 \$	0,1 %	(2 775 \$)
1 766 500 \$	0,4 %	(894 425 \$)
9 955 685 \$	2,0 %	2 233 705 \$
88 250 \$	0,0 %	0 \$
13 570 715 \$	2,7 %	1 954 770 \$
591 130 \$	0,1 %	28 760 \$
6 807 805 \$	1,4 %	405 705 \$
3 036 475 \$	0,6 %	254 180 \$
54 814 205 \$	11,0 %	4 402 550 \$
23 017 540 \$	4,6 %	829 655 \$
56 576 680 \$	11,3 %	2 306 315 \$
22 681 510 \$	4,5 %	2 380 230 \$
10 366 920 \$	2,1 %	1 136 615 \$
22 171 960 \$	4,4 %	(1 456 885 \$)
40 813 565 \$	8,2 %	4 016 670 \$
45 354 840 \$	9,1 %	1 988 165 \$
46 218 375 \$	9,3 %	1 624 725 \$
7 887 705 \$	1,4 %	1 308 820 \$

31 411 215 \$	6,3 %	1 542 000 \$
56 406 180 \$	11,3 %	1 943 910 \$
1 200 000 \$	0,2 %	(400 000 \$)

0 \$	0,0 %	342 530 \$
(4 720 255 \$)	-0,9 %	(3 978 190 \$)
2 996 285 \$	0,6 %	(575 065 \$)
350 000 \$	0,1 %	350 000 \$

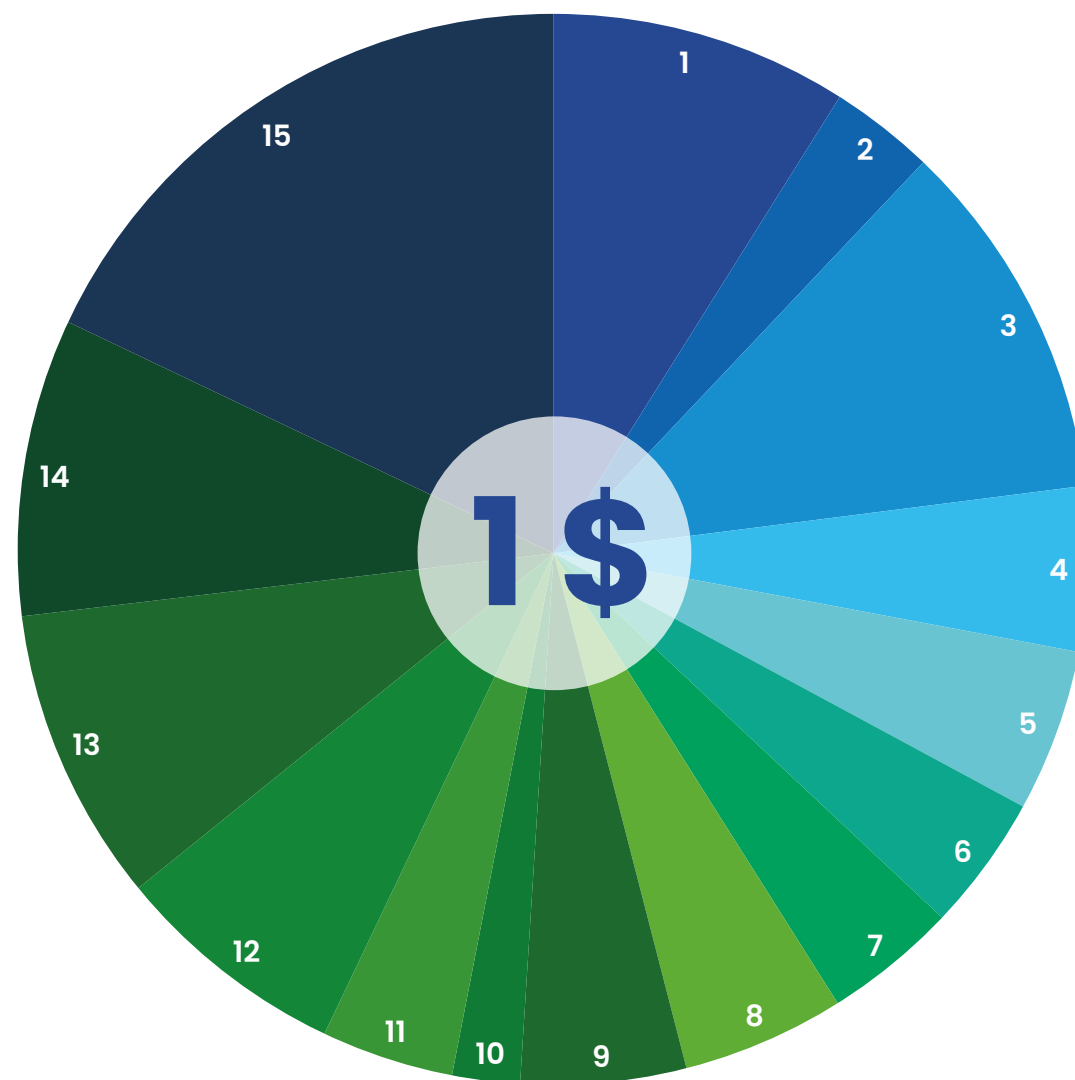
499 491 845 \$ 100 % 24 278 940 \$

\*Non imputées



# RÉPARTITION DES TAXES

1 - Administration générale	0,09 \$
2 - Aide aux organismes	0,03 \$
3 - Police	0,11 \$
4 - Sécurité incendie	0,05 \$
5 - Voirie	0,05 \$
6 - Déneigement	0,04 \$
7 - Transport en commun	0,04 \$
8 - Eau et égout	0,05 \$
9 - Collecte, traitement des matières résiduelles et environnement	0,05 \$
10 - Développement économique	0,02 \$
11 - Aménagement, urbanisme et logement social	0,04 \$
12 - Culture, sports et vie communautaire	0,07 \$
13 - Réseau d'électricité	0,09 \$
14 - Immeubles et équipements motorisés	0,09 \$
15 - Service de la dette	0,18 \$
<b>TOTAL :</b>	<b>1 \$</b>



# ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT

En fonction des projets déjà en route et de ceux planifiés au plan triennal d'immobilisations pour 2026-2028.

Année	Ville	Réseau électrique	Total	Variation	RFU	Endettement ville/RFU
2017 (réel)	386 M\$	34 M\$	420 M\$		14 227 428 452 \$	2,71 %
2018 (réel)	404 M\$	35 M\$	439 M\$	19 \$	14 140 921 502 \$	2,86 %
2019 (réel)	422 M\$	35 M\$	457 M\$	18 \$	14 523 297 640 \$	2,91 %
2020 (réel)	427 M\$	40 M\$	467 M\$	10 \$	14 655 639 462 \$	2,91 %
2021 (réel)	455 M\$	37 M\$	492 M\$	25 \$	14 952 660 074 \$	3,04 %
2022 (réel)	499 M\$	35 M\$	534 M\$	42 \$	15 900 737 146 \$	3,14 %
2023 (réel)	533 M\$	33 M\$	566 M\$	32 \$	17 247 884 799 \$	3,09 %
2024 (réel)	586 M\$	31 M\$	617 M\$	51 \$	20 296 904 598 \$	2,89 %
2025 (estimé)	632 M\$	29 M\$	661 M\$	44 \$	21 929 482 334 \$	2,88 %
<b>2026 (budget)</b>	<b>712 M\$</b>	<b>27 M\$</b>	<b>739 M\$</b>	<b>78 \$</b>	<b>21 929 482 334 \$</b>	<b>3,25 %</b>
2027 (budget)	763 M\$	25 M\$	788 M\$	49 \$	21 929 482 334 \$	3,48 %
2028 (budget)	800 M\$	23 M\$	823 M\$	35 \$	21 929 482 334 \$	3,65 %



Chantier du ponceau rue du Roi-Georges



Publié par la Ville de Saguenay  
Services des finances et des communications  
201, rue Racine Est, C.P. 8060  
Chicoutimi (Québec) G7H 5B8  
Ville de Saguenay | 418 698-3000