

BUDGET

2025



Photos @Jean-Michel Decoste



Ville de
Saguenay

TABLE DES MATIÈRES

Mot de la mairesse	4
Conseil municipal	5
Faits saillants	6
Nombre d'employés en équivalent temps complet	7
Rôle d'évaluation	8
Taxation et tarification	9
Revenus	10
Dépenses par service	12
Dépenses et affectations	13
Dépenses – Principaux écarts	15
Évolution de l'endettement	16
Nos défis	17
Saguenay en chiffres	18

MOT DE LA MAIRESSE

Le budget pour l'année 2025 reflète des défis économiques actuels auxquels notre ville est confrontée. Face à une hausse significative du rôle d'évaluation foncière et à une inflation persistante qui a fait grimper les coûts des services, nous comprenons que votre compte de taxes soit une préoccupation majeure.

Nous avons mis en place de mesures afin de limiter la hausse de la taxe foncière au maximum, sous la barre des 2 %. Il s'agit d'ailleurs de la variation la plus basse du taux depuis 2022.

Nous avons élaboré un budget qui cherche à concilier l'équilibre financier nécessaire au bon fonctionnement de notre ville, tout en ayant le moins d'impact possible sur le portefeuille de nos concitoyennes et concitoyens.

Cette décision a été prise après une analyse approfondie de nos revenus et de nos dépenses, en tenant compte

Budget 2025 . Ville de Saguenay

des priorités établies par le conseil municipal. Cette augmentation modérée nous permettra de maintenir la qualité des services municipaux tout en respectant les capacités financières de nos citoyens.

Nous sommes convaincus que ce budget permettra à notre ville de poursuivre son développement tout en assurant la pérennité de nos services publics. C'est d'ailleurs une planification rigoureuse qui nous permet de maintenir un nombre d'employés municipaux stable malgré les responsabilités qui augmentent. La Ville n'est pas épargnée par la pénurie de main-d'œuvre, mais les services aux citoyens eux, ne sont pas affectés.

Notre responsabilité en tant que Ville, c'est de limiter au maximum les incidences sur le compte de taxes de nos citoyens : c'est ce que nous faisons!



Julie Dufour,
Mairesse de Saguenay





Julie Dufour
Mairesse



Jimmy Bouchard
District 1



Claude Bouchard
District 2



Michel Thiffault
District 3



Kevin Armstrong
District 4

CONSEIL

MUNICIPAL



Carl Dufour
District 5



Jean-Marc Crevier
District 6



Serge Gaudreault
District 7



Mireille Jean
District 8



Michel Tremblay
District 9



Jacques Cleary
District 10



Marc Bouchard
District 11



Michel Potvin
District 12



Raynald Simard
District 13



Jean Tremblay
District 14



Martin Harvey
District 15

Photos @Karyne Gagné

FAITS

SAILLANTS

Hausse du fardeau fiscal foncier de 1,97 %

La Ville de Saguenay a fait le choix de ne pas faire d'argent avec le nouveau dépôt du rôle, qui est une mise à jour encadrée par la loi.

- Baisse de la taxe commerciale dans nos centres-villes pour dynamiser ce secteur économique.
- Maintien de tous les services aux citoyens tout en les adaptant aux clientèles.
- Tarification des services d'aqueduc, d'égout, des matières résiduelles et matières organiques au prix coutant aux citoyens qui reçoivent le service.

Augmentation des transferts gouvernementaux

Augmentation de la péréquation, partage de la croissance de la TVQ et compensation pour la collecte et le traitement des matières recyclables.

10 M\$

Le réseau électrique d'Hydro-Jonquière génère des profits nets de 10 M\$ qui contribuent au budget 2025. En plus de produire des énergies vertes et renouvelables, chaque dollar qu'il nous rapporte en est un de moins que les citoyens ont à payer en taxes.

4,7 M\$

Contribution du gouvernement fédéral pour le traitement des PFAS.

+_{de} 9 M\$

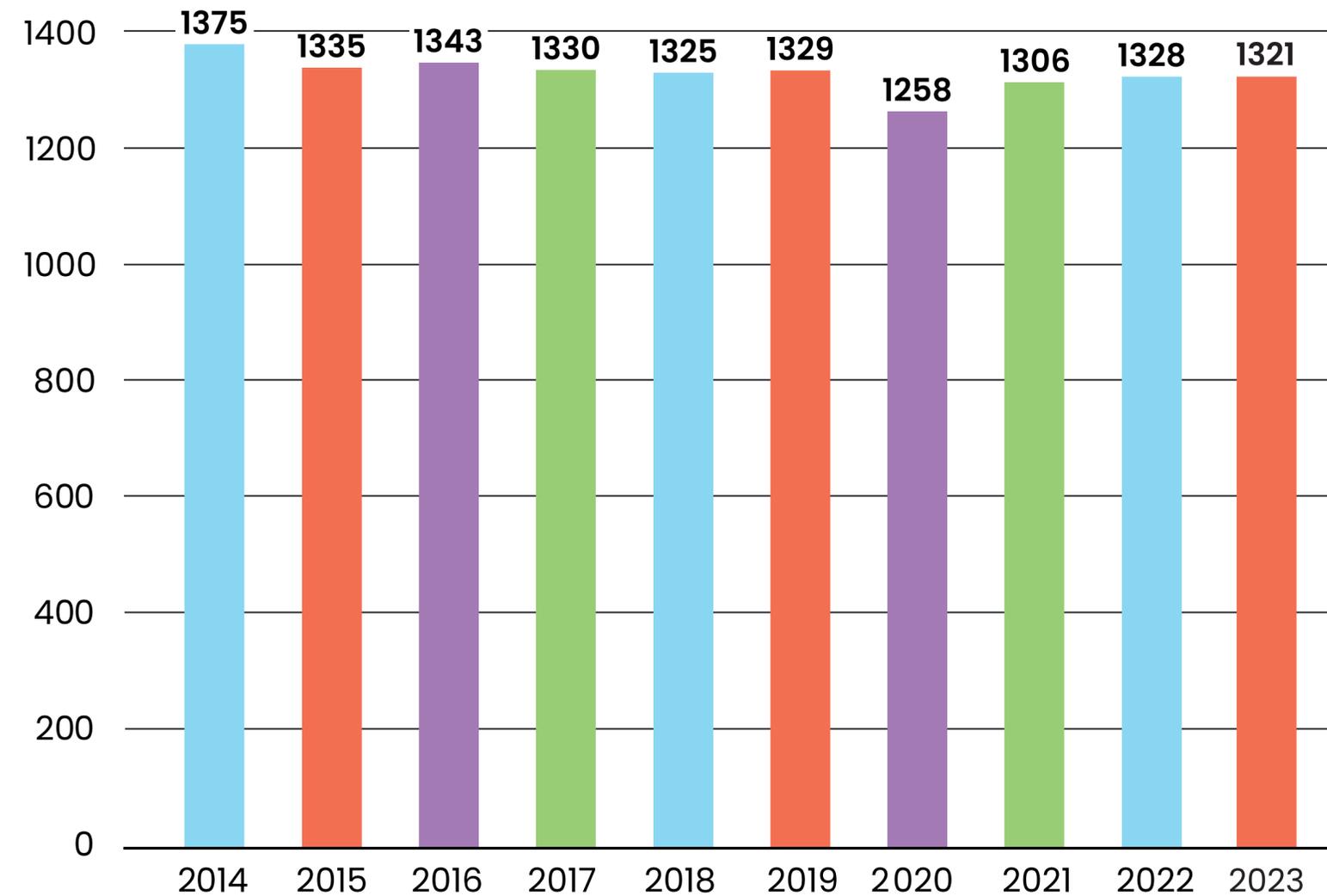
Injecté pour la priorisation du développement économique à Saguenay: Plan particulier d'urbanisme des centres-villes, Service d'accueil pour nouveaux arrivants Saguenay-Le Fjord, cellule de développement immobilière et Promotion Saguenay.

Indexation

Augmentation de la participation de la Ville auprès des organismes communautaires qui ont des besoins grandissants.

NOMBRE D'EMPLOYÉS

en équivalent
temps complet*



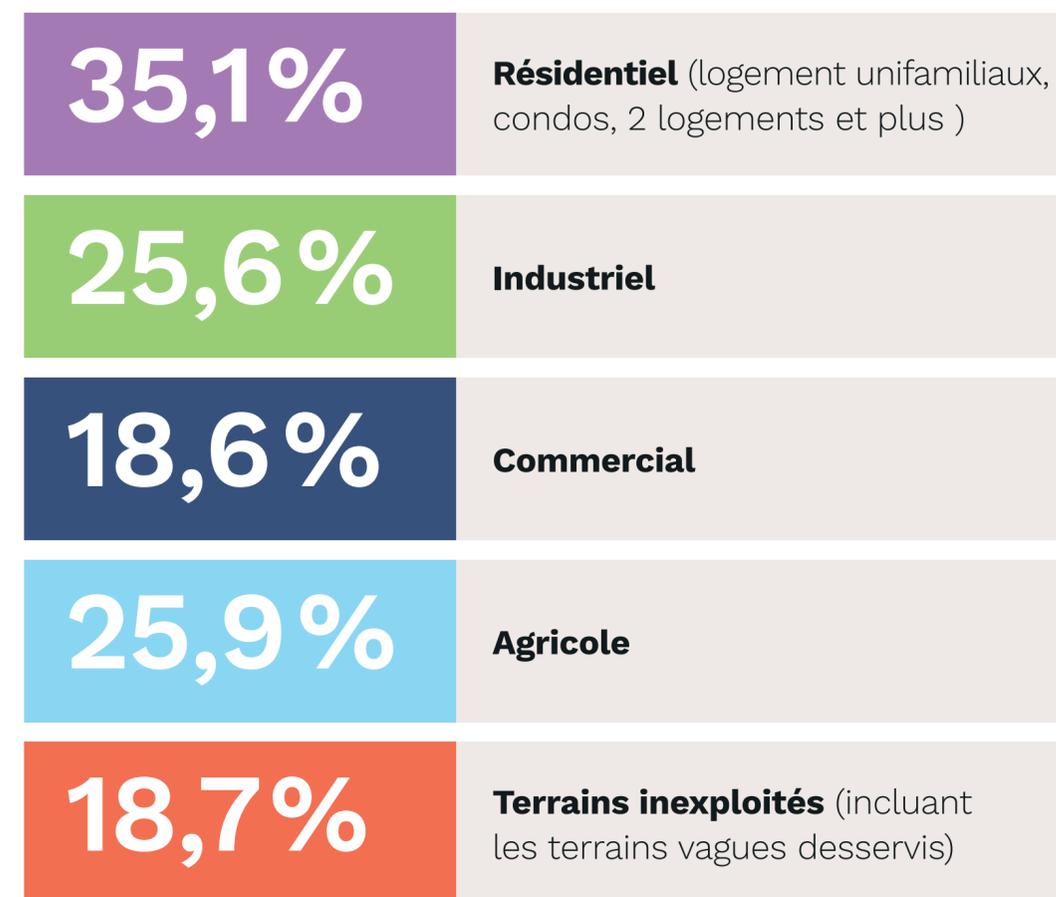
NB.: Les chiffres pour l'année **2024** ne sont pas encore disponibles puisque l'année n'est pas encore terminée.

RÔLE D'ÉVALUATION

Le rôle d'évaluation 2025-2026-2027 a été déposé le 16 septembre 2024; Il s'agit d'un outil de mesure fiscale servant de base au calcul du compte de taxes.

- Ceci ne reflète pas les prix établis actuellement sur le marché immobilier. La date de référence utilisée est le 1^{er} juillet 2023.
- La valeur des immeubles imposables de la Ville de Saguenay est de 19 433 460 000\$, une augmentation de 32 % par rapport à 2024.
- Le parc immobilier de la Ville compte 59 958 immeubles, une hausse de 1,2 % par rapport au rôle précédent (2022-2023-2024).
- La valeur des immeubles non imposables de la Ville de Saguenay est de 3 235 514 400\$, une augmentation de 23 % par rapport à 2024.

Pourcentage d'augmentation par catégorie



Évolution de la valeur totale des immeubles à Saguenay de 2002 à 2025 (en milliards \$)

Année	2002	2004	2007	2010	2013	2016	2019	2022	2025
Valeur (en milliards \$)	6,82 \$	7,30 \$	8,62 \$	10,45 \$	13,42 \$	15,35 \$	15,34 \$	16,70 \$	22,67 \$

TAXATION ET TARIFICATION



Taux de taxes foncières
par 100 \$ d'évaluation

	2024	2025	Écart
Résidentiel	1,27 \$	0,95 \$	(0,32) \$
Résidentiel (6 logements et plus)	1,27 \$	1,05 \$	(0,22) \$
Terrains vagues desservis	2,54 \$	2,15 \$	(0,39) \$
Commercial	3,40 \$	2,93 \$	(0,47) \$
Commercial - Centre-ville	3,40 \$	2,86 \$	(0,54) \$
Industriel	4,11 \$	3,34 \$	(0,77) \$
Agricole	0,97 \$	0,79 \$	(0,18) \$
Forestier	0,97 \$	0,88 \$	(0,09) \$

Maison moyenne

Hausse du compte de taxes de :

139\$ pour la maison
moyenne

Soit une baisse de **38 \$** par
rapport à la hausse du compte de
taxes de 2024, qui était de **177 \$**.

Compte de taxes*

Année	Valeurs**	Taxes Foncières	Tarification	Total	Écart***
2024	221 868 \$	2 817 \$	495 \$	3 312 \$	
2025	301 503 \$	2 873 \$	578 \$	3 451 \$	139 \$

Tarification

Services	2024	2025	Écart
Eau	160 \$	175 \$	15 \$
Égout	150 \$	193 \$	43 \$
Matières résiduelles	145 \$	175 \$	30 \$
Matières organiques	40 \$	35 \$	-5 \$
TOTAL	495 \$	578 \$	83 \$
Fosse septique	85 \$	95 \$	10 \$

* Nous avons utilisé la valeur de la maison moyenne à titre illustratif seulement. En 2025, la valeur de la maison moyenne est celle au rôle d'évaluation déposé le 16 septembre 2024, pour les exercices 2025-2026-20274. La valeur de comparaison pour 2024 est celle en vigueur immédiatement avant le dépôt du nouveau rôle selon la méthode dictée par le ministère.

** Nous avons utilisé la valeur de la maison moyenne avec quatre services municipaux à titre illustratif, pour une hausse de **4,20 %**.

*** Écart versus année précédente.

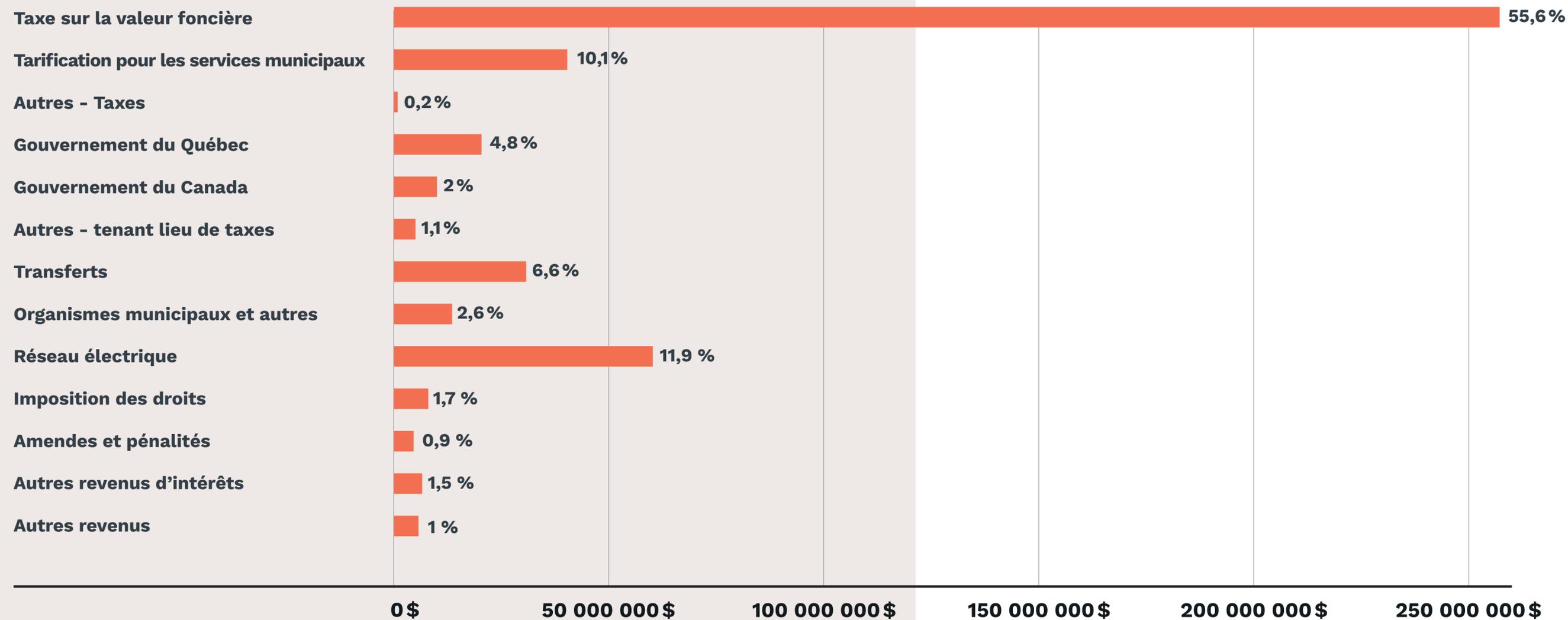
REVENUS



Photo @Gratien Tremblay

	BUDGET 2024		BUDGET 2025		ÉCART	
	\$	%	\$	%	\$	
TAXES						
Taxe sur la valeur foncière	253 410 465 \$	57,9%	263 707 375 \$	55,6%	10 296 910 \$	
Tarifification pour les services municipaux	41 418 815 \$	9,5%	48 055 640 \$	10,1%	6 636 825 \$	
Autres	1 151 430 \$	0,3%	1 158 800 \$	0,2%	7 370 \$	
TOTAL	295 980 710 \$	67,7%	312 921 815 \$	65,9%	16 941 105 \$	
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES						
Gouvernement du Québec	20 525 020 \$	4,7%	22 968 005 \$	4,8%	2 442 985 \$	
Gouvernement du Canada	9 409 110 \$	2,1%	9 567 145 \$	2,0%	158 035 \$	
Autres	4 861 635 \$	1,1%	5 010 955 \$	1,1%	149 320 \$	
TOTAL	34 795 765 \$	7,9%	37 546 105 \$	7,9%	2 750 340 \$	
TRANSFERTS	21 504 475 \$	4,9%	31 448 600 \$	6,6%	9 944 125 \$	
SERVICES RENDUS						
Organismes municipaux et autres	9 569 640 \$	2,2%	12 289 880 \$	2,6%	2 720 240 \$	
Réseau électrique	55 329 935 \$	12,6%	56 656 690 \$	11,9%	1 326 755 \$	
TOTAL	64 899 575 \$	14,8%	68 946 570 \$	14,5%	4 046 995 \$	
IMPOSITION DE DROITS	6 575 000 \$	1,5%	8 275 000 \$	1,7%	1 700 000 \$	
AMENDES ET PÉNALITÉS	6 200 000 \$	1,4%	4 500 000 \$	0,9%	(1 700 000 \$)	
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	6 660 000 \$	1,5%	6 980 000 \$	1,5%	320 000 \$	
AUTRES REVENUS	1 244 295 \$	0,3%	4 594 815 \$	1,0%	3 350 520 \$	
TOTAL DES REVENUS	437 859 820 \$	100,0%	475 212 905 \$	100,0%	37 353 085 \$	8,5%

REVENUS



DÉPENSES

PAR SERVICES*



Photo @ Gratien Tremblay

Budget 2025 . Ville de Saguenay

	BUDGET 2024		BUDGET 2025		ÉCART
	\$	%	\$	%	\$
Conseil municipal et personnel politique	3 629 865 \$	0,8%	3 789 840 \$	0,8%	159 975 \$
Arrondissements	1 910 545 \$	0,4%	1 733 465 \$	0,4%	(177 080 \$)
Affaires juridiques et greffe	6 517 075 \$	1,5%	8 618 000 \$	1,8%	2 100 925 \$
Direction générale	4 833 620 \$	1,1%	4 375 280 \$	0,9%	(458 340 \$)
Finances	8 107 650 \$	1,9%	8 478 780 \$	1,8%	371 130 \$
Transport en commun	14 932 100 \$	3,4%	15 231 275 \$	3,2%	299 175 \$
Aérogare Saguenay-Bagotville	665 000 \$	0,2%	665 000 \$	0,1%	0 \$
Quai des Croisières internationales	441 400 \$	0,1%	702 720 \$	0,1%	261 320 \$
Logement social	3 522 860 \$	0,8%	2 660 925 \$	0,6%	(861 935 \$)
Développement économique	6 224 835 \$	1,4%	7 721 980 \$	1,6%	1 497 145 \$
Protecteur du citoyen	88 250 \$	0,0%	88 250 \$	0,0%	0 \$
Ressources informationnelles	11 494 390 \$	2,6%	11 615 945 \$	2,4%	121 555 \$
Vérificateur général	500 000 \$	0,1%	562 370 \$	0,1%	62 370 \$
Ressources humaines	5 788 920 \$	1,3%	6 402 100 \$	1,3%	613 180 \$
Communications	2 586 730 \$	0,6%	2 782 295 \$	0,6%	195 565 \$
Police	45 195 610 \$	10,3%	50 411 655 \$	10,6%	5 216 045 \$
Incendies	18 534 040 \$	4,2%	22 187 885 \$	4,7%	3 653 845 \$
Travaux publics	52 403 955 \$	12,0%	54 270 365 \$	11,5%	1 866 410 \$
Développement durable et environnement	20 277 720 \$	4,6%	20 301 280 \$	4,3%	23 560 \$
Aménagement du territoire et urbanisme	8 895 000 \$	2,0%	9 230 305 \$	1,9%	335 305 \$
Génie (incluant eau potable et eaux usées)	17 536 650 \$	4,0%	23 628 845 \$	5,0%	6 092 195 \$
Culture, sports et vie communautaire	34 380 060 \$	8%	36 796 895 \$	7,7%	2 416 835 \$
Réseau d'électricité	41 336 050 \$	9,4%	43 366 675 \$	9,1%	2 030 625 \$
Immeubles et équipements motorisés	41 789 560 \$	9,5%	44 593 650 \$	9,4%	2 804 090 \$
Dépenses communes (provisions salariales et autres)	9 676 820 \$	2,2%	6 578 885 \$	1,4%	(3 097 935 \$)
Service de la dette (brut)					
Frais de financement	26 082 585 \$	6,0%	29 869 215 \$	6,3%	3 786 630 \$
Remboursement en capital	52 108 840 \$	11,9%	54 462 270 \$	11,6%	2 353 430 \$
Immobilisations payées comptant	800 000 \$	0,2%	1 600 000 \$	0,3%	800 000 \$
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	0 \$	0,0%	(342 530 \$)	-0,1%	(342 530 \$)
Excédent de fonctionnement affecté	(2 287 760 \$)	-0,5%	(742 065 \$)	-0,2%	1 545 695 \$
Réserves financières et fonds réservés	237 450 \$	0,1%	3 571 350 \$	0,8%	3 333 900 \$
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	(350 000 \$)	-0,1%	0 \$	0,0%	350 000 \$
TOTAL	437 859 820 \$	100%	475 212 905 \$	100%	37 353 085 \$
					8,53%

* Non imputées

DÉPENSES* ET AFFECTATIONS



Photo @ Gratien Tremblay

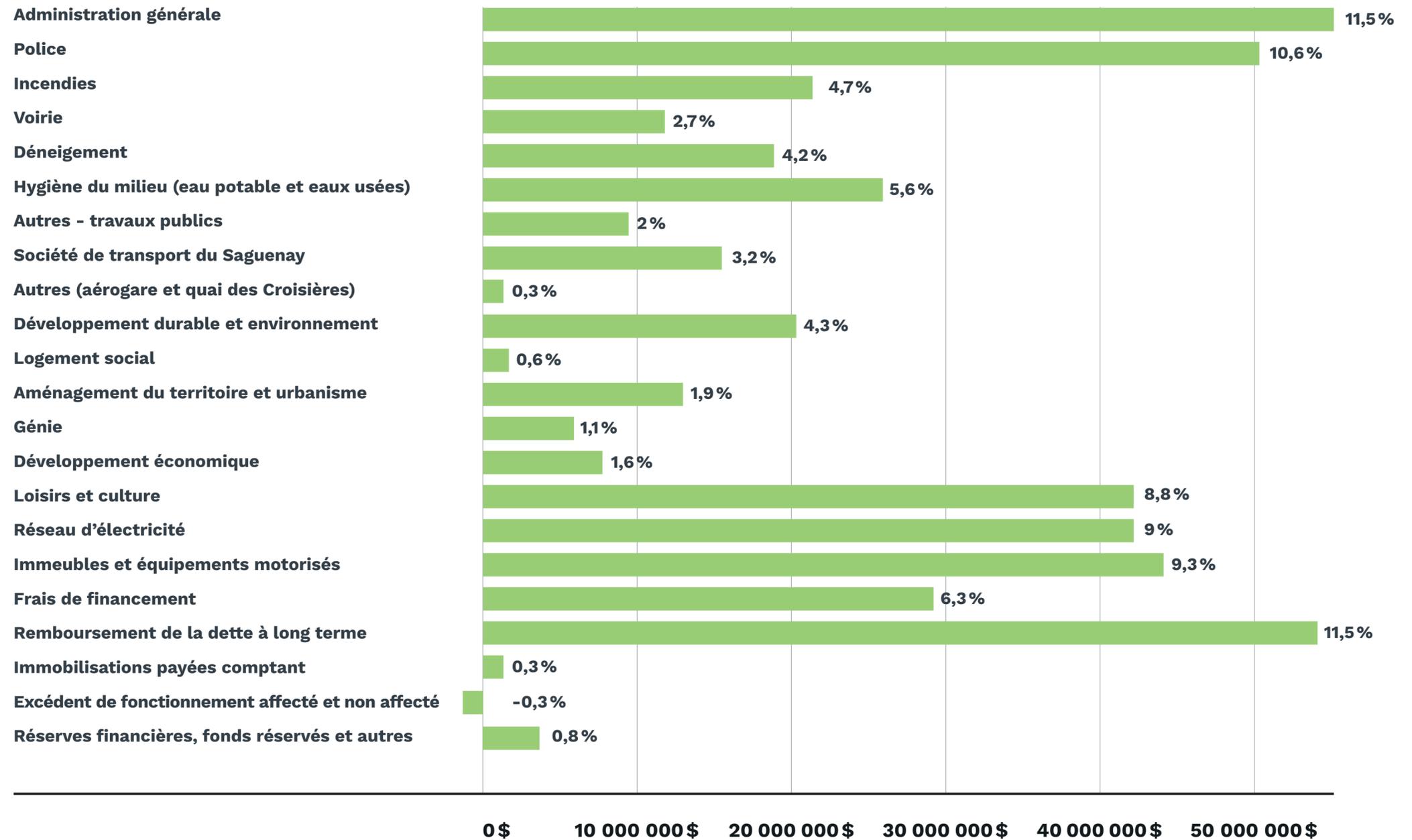
	BUDGET 2024		BUDGET 2025		ÉCART	
	\$	%	\$	%	\$	
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	55 133 865 \$	12,6%	55 025 210 \$	11,5%	(108 655 \$)	
POLICE	45 195 610 \$	10,3%	50 411 655 \$	10,6%	5 216 045 \$	
INCENDIES	18 534 040 \$	4,2%	22 187 885 \$	4,7%	3 653 845 \$	
TRAVAUX PUBLICS						
Voirie	12 624 930 \$	2,9%	12 826 365 \$	2,7%	201 435 \$	
Déneigement	18 636 270 \$	4,3%	19 924 805 \$	4,2%	1 288 535 \$	
Hygiène du milieu (eau potable et eaux usées)	20 455 395 \$	4,7%	26 675 185 \$	5,6%	6 219 790 \$	
Autres	9 633 465 \$	2,2%	9 309 145 \$	2,0%	(324 320 \$)	
TRANSPORT COLLECTIF						
Société de transport du Saguenay	14 932 100 \$	3,4%	15 231 275 \$	3,2%	299 175 \$	
Autres (aérogare et Quai des Croisières internationales)	1 106 400 \$	0,3%	1 367 720 \$	0,3%	261 320 \$	
DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ENVIRONNEMENT	20 277 720 \$	4,6%	20 301 280 \$	4,3%	23 560 \$	
LOGEMENT SOCIAL	3 522 860 \$	0,8%	2 660 925 \$	0,6%	(861 935 \$)	
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET URBANISME	8 895 000 \$	2,0%	9 230 305 \$	1,9%	335 305 \$	
GÉNIE	4 861 300 \$	1,1%	5 027 690 \$	1,1%	166 390 \$	
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	6 224 835 \$	1,4%	7 721 980 \$	1,6%	1 497 145 \$	
LOISIRS ET CULTURE	39 216 765 \$	9,0%	42 088 325 \$	8,8%	2 871 560 \$	
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	40 801 990 \$	9,3%	42 804 765 \$	9,0%	2 002 775 \$	
IMMEUBLES ET ÉQUIPEMENTS MOTORISÉS	41 216 160 \$	9,4%	44 000 150 \$	9,3%	2 783 990 \$	
FRAIS DE FINANCEMENT	26 082 585 \$	6,0%	29 869 215 \$	6,3%	3 786 630 \$	
DÉPENSES	387 351 290 \$	88,5%	416 663 880 \$	87,7%	29 312 590 \$	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Remboursement de la dette à long terme	52 108 840 \$	11,8%	54 462 270 \$	11,5%	2 353 430 \$	
Immobilisations payées comptant	800 000 \$	0,2%	1 600 000 \$	0,3%	800 000 \$	
Excédent de fonctionnement non affecté	0 \$	0,0%	(342 530 \$)	-0,1%	(342 530 \$)	
Excédent de fonctionnement affecté	(2 287 760 \$)	-0,5%	(742 065 \$)	-0,2%	1 545 695 \$	
Réserves financières, fonds réservés et autres	(112 550 \$)	0,0%	3 571 350 \$	0,8%	3 683 900 \$	
TOTAL	437 859 820 \$	100%	475 212 905 \$	100%	37 353 085 \$	8,53%

*Non imputées

DÉPENSES* ET AFFECTATIONS

TOTAL

475 212 905 \$



*Non imputées

DÉPENSES – PRINCIPAUX ÉCARTS

Voici le récapitulatif des principaux écarts des dépenses, de l'ordre de **37 353 085 \$** :

Budget 2025 . Ville de Saguenay

Salaires et charges sociales	
Réorganisation / modernisation des services prévue en 2024	1 621 500 \$
Augmentation économique de tous les groupes	6 465 000 \$
Autres (échelons, masse temporaire, primes, temps supplémentaires, charges sociales, etc.)	1 676 950 \$
TOTAL	9 763 450 \$
Ajouts de services	
Société de transport du Saguenay (engagement à augmenter de 4 % annuellement la quote-part et poursuite du déploiement des vélos libre-service)	298 225 \$
Promotion Saguenay (augmentation du panier de services à nos citoyens corporatifs)	1 500 000 \$
Mise en place de la cellule immobilière en collaboration avec Promotion Saguenay	80 500 \$
Remise des compressions temporaires aux travaux publics concernant la politique de déneigement	300 000 \$
Augmentation des subventions aux organismes	795 000 \$
TOTAL	2 973 725 \$
PFAS arrondissement de La Baie - ajustement en fonction des coûts	5 150 000 \$
Incidences de l'IPC ¹ et renouvellement des divers contrats	5 400 000 \$
Corrections budgétaires	750 000 \$
Service de la dette (incluant le financement du nouveau centre de tri)	6 140 060 \$
Élection (excluant les salaires et charges sociales)	510 000 \$
OMH - part ville de 10 % au programme PRHLM	830 925 \$
Énergie des bâtiments	657 515 \$
Entretien des bâtiments	768 880 \$
TOTAL	20 207 380 \$
Affectations	
Financement des élections par la réserve financière	(1 395 000 \$)
Réserve financière pour les matières résiduelles	4 513 200 \$
TOTAL	3 118 200 \$

¹ Indice des prix à la consommation



Photo @ Promotion Saguenay

TOTAL

37 353 085 \$

ÉCART

1 290 330 \$

ÉVOLUTION DE L'ENDETTLEMENT

en fonction des projets déjà en route et de ceux planifiés au plan triennal d'immobilisations pour **2025-2027**



Évolution de l'endettement

Année	Ville	Réseau d'électricité	Total	Variation
2018 (réel)	404 M\$	35 M\$	439 M\$	19 M\$
2019 (réel)	422 M\$	35 M\$	457 M\$	18 M\$
2020 (réel)	427 M\$	40 M\$	467 M\$	10 M\$
2021 (réel)	455 M\$	37 M\$	492 M\$	25 M\$
2022 (réel)	499 M\$	35 M\$	534 M\$	42 M\$
2023 (réel)	533 M\$	33 M\$	566 M\$	32 M\$
2024 (Budget)*	625 M\$	31 M\$	656 M\$	90 M\$
2025 (Budget)	710 M\$	29 M\$	739 M\$	83 M\$
2026 (Budget)	764 M\$	26 M\$	790 M\$	51 M\$
2027 (Budget)	810 M\$	23 M\$	833 M\$	43 M\$

* Pour 2024, la somme projetée de **625 M\$** inclut **49 M\$** pour la construction du nouveau centre de tri.

NOS DÉFIS

- **La main-d'œuvre** est un enjeu de taille : le recrutement est difficile, la Ville se doit d'être un employeur de choix, et le départ de personnel expérimenté implique de mettre en place un plan de relève en amont pour conserver l'expertise et les connaissances;
- **L'accessibilité au logement** est aussi un défi pour attirer et retenir les talents;
- La Ville veut contribuer à **l'augmentation de l'offre** de logements abordables sur le territoire, pour favoriser le développement démographique et économique;
- **Poursuivre la modernisation** des infrastructures municipales en vue du maintien des actifs;
- **Diversifier l'économie** sur le territoire et attirer de nouveaux investisseurs;
- Prendre en compte les divers risques reliés **aux changements climatiques** et prévoir des réserves financières conséquentes;
- **Les changements économiques et réglementaires** ont des effets directs sur notre gestion: inflation, changements législatifs fréquents, conditions économiques difficiles, etc.;
- Saguenay doit **assurer le maintien de sa vitalité économique et sociale** pour faire face au vieillissement de sa population.

Gardons à l'esprit que, pour favoriser notre essor économique, nous devons miser sur nos forces et sur les opportunités qui s'offrent à nous :

- Saguenay est une ville à échelle humaine qui conjugue urbanité et nature
- Saguenay compte sur son territoire de nombreuses infrastructures majeures
- Et d'importants projets offrent des opportunités de développement et de création d'emplois

Le tout, de façon à assurer un développement ambitieux et cohérent du territoire, dans une perspective de développement durable!

SAGUENAY

EN CHIFFRE



Un réseau électrique pour plus de **21 700 clients**, qui rapporte **10 M\$** :

→ chaque dollar que nous rapporte la production d'énergie renouvelable d'Hydro-Jonquière en est un qui ne s'ajoute pas sur le fardeau fiscal des citoyens.

 **3 institutions d'enseignement** supérieur.

 **1 183 immeubles** patrimoniaux.

 **49 sites patrimoniaux** cités, en plus de **3 sites patrimoniaux** classés.

Deux centrales hydroélectriques au fil de l'eau qui produisent environ **74 millions de kWh** entièrement revendus à Hydro-Québec.

4 414 entreprises

74 693 emplois

Un territoire de **1 165 km² de superficie**, soit plus du double de la Ville de Montréal. **148 886 habitants** en 2024 :

Arrondissement de

Chicoutimi : 68 652

Arrondissement de

Jonquière : 61 505

Arrondissement de

La Baie : 18 729

SAGUENAY

EN CHIFFRE

Des kilomètres et des kilomètres :

1 447 km	de réseau routier
1 822 km	de conduites d'égout
1 183 km	de conduites d'aqueduc
317 km	de sentiers de motoneige
178 km	de réseau cyclable
213	parcs

Des infrastructures majeures :

- Un port en eau profonde relié au réseau de chemin de fer national;
- Une zone industrialo-portuaire en développement;
- Un aéroport civil et militaire;
- Cinq parcs industriels;
- De nombreux services complets de santé et d'éducation.

