

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Christine Tremblay, CPA, CA, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Ville de Saguenay pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020.

[Originale signée]

Signature \_\_\_\_\_ Date 3 mai 2021

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	27
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	28
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	29
Situation financière par organismes	30
Charges par objets	31
Fonds local d'investissement	32
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	34
Excédent (déficit) accumulé	35
Avantages sociaux futurs	39

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	48
Analyse des charges consolidées	60

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux membres du conseil municipal de la Ville de Saguenay,

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Saguenay (ci-après, la Ville), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020 et l'état consolidé des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Saguenay au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville de Saguenay inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portant sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser ses activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les

**RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS**

éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser ses activités;

· nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

· nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
CPA auditeur, CA  
Saguenay, 3 mai 2021  
Permis de comptabilité publique no A108154

La vérificatrice générale de la Ville de Saguenay  
Sylvie Jean, CPA auditrice, CA  
Saguenay, 3 mai 2021  
Permis de comptabilité publique no A109865

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	249 213 130	251 194 098	243 659 182
Compensations tenant lieu de taxes	2	26 635 215	27 516 777	24 831 193
Quotes-parts	3			
Transferts	4	78 099 409	55 772 259	38 785 748
Services rendus	5	65 162 679	61 676 323	68 626 311
Imposition de droits	6	6 305 500	8 010 668	7 618 442
Amendes et pénalités	7	5 050 000	2 891 316	5 654 612
Revenus de placements de portefeuille	8		190 403	65 304
Autres revenus d'intérêts	9	3 095 000	3 567 790	4 672 326
Autres revenus	10	2 851 920	4 476 861	3 065 539
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		87 672	42 135
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	436 412 853	415 384 167	397 020 792
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	41 707 728	32 332 973	32 632 061
Sécurité publique	15	60 384 801	63 023 883	58 627 237
Transport	16	90 500 449	85 879 223	88 795 554
Hygiène du milieu	17	57 873 099	57 865 067	55 372 786
Santé et bien-être	18	1 617 601	1 434 176	1 549 708
Aménagement, urbanisme et développement	19	21 978 365	24 264 241	27 128 607
Loisirs et culture	20	60 085 860	60 573 548	68 679 407
Réseau d'électricité	21	40 771 070	39 674 486	40 715 188
Frais de financement	22	21 932 498	19 939 698	20 124 663
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	396 851 471	384 987 295	393 625 211
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	39 561 382	30 396 872	3 395 581
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		712 231 168	717 452 267
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			(8 616 680)
Solde redressé	28		712 231 168	708 835 587
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29		742 628 040	712 231 168

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	113 249 506	90 140 596
Débiteurs (note 5)	2	137 003 637	130 644 644
Prêts (note 6)	3	4 273 049	1 785 257
Placements de portefeuille (note 7)	4	75 000	75 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	1 158 908	1 071 236
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	255 760 100	223 716 733
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	6 520 000	13 000 000
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	67 986 890	74 075 272
Revenus reportés (note 12)	12	33 501 113	30 530 091
Dette à long terme (note 13)	13	560 768 618	540 538 532
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	61 350 200	62 386 900
Autres passifs (note 14)	15	383 005	425 000
	16	730 509 826	720 955 795
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	(474 749 726)	(497 239 062)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 16)	18	1 206 300 530	1 199 089 493
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19	4 730 987	4 801 081
Stocks de fournitures	20	4 640 025	4 295 135
Autres actifs non financiers (note 18)	21	1 706 224	1 284 521
	22	1 217 377 766	1 209 470 230
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	23	742 628 040	712 231 168

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	39 561 382	30 396 872	3 395 581
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 (	180 244 497 )(	77 582 705 )(	88 506 541 )
Produit de cession	3		968 819	1 484 583
Amortissement	4	66 575 042	69 791 960	66 083 361
(Gain) perte sur cession	5		(389 111)	(262 917)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8	(113 669 455)	(7 211 037)	(21 201 514)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		70 094	(7 228)
Variation des stocks de fournitures	10		(344 890)	(221 741)
Variation des autres actifs non financiers	11		(421 703)	228 884
	12		(696 499)	(85)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	14			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	15	(74 108 073)	22 489 336	(17 806 018)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	16		(497 239 062)	(486 204 342)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	17			6 771 298
Reclassement de propriétés destinées à la revente	18			
Solde redressé	19		(497 239 062)	(479 433 044)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	20		(474 749 726)	(497 239 062)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	30 396 872	3 395 581
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement (note 16)	2	69 791 960	66 083 361
Autres			
▪ (Gain) perte sur cession	3	(389 111)	(262 917)
▪ FLI et PMC FLI	4	187 246	37 527
	5	99 986 967	69 253 552
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(6 061 382)	2 299 629
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(6 427 988)	9 075 613
Revenus reportés	9	2 971 022	11 991 259
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	(1 036 700)	(2 477 600)
Propriétés destinées à la revente	11	70 094	(7 228)
Stocks de fournitures	12	(344 890)	(221 741)
Autres actifs non financiers	13	(421 703)	228 884
	14	88 735 420	90 142 368
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15 (	77 582 705 )(	88 506 541 )
Produit de cession	16	968 819	1 484 583
	17	(76 613 886)	(87 021 958)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18 (	3 059 616 )(	557 135 )
Remboursement ou cession	19	296 906	301 424
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20 (	)	)
Cession	21		
	22	(2 762 710)	(255 711)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	108 627 184	109 559 200
Remboursement de la dette à long terme	24 (	88 782 888 )(	75 964 672 )
Variation nette des emprunts temporaires	25	(6 480 000)	10 000 000
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	385 790	(171 079)
Autres			
▪	27		
▪	28		
	29	13 750 086	43 423 449
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	30	23 108 910	46 288 148
Solde déjà établi	31	90 140 596	46 254 558
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	32		(2 402 110)
Solde redressé	33	90 140 596	43 852 448
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	34	113 249 506	90 140 596

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Saguenay est un organisme municipal existant depuis le 18 février 2002 en vertu du décret 841-2001 du gouvernement du Québec, adopté en vertu de l'article 125,11 de la Loi sur l'organisation territoriale municipale (L.R.Q., c.0-9) et modifié par le décret 1474-2001.

La Ville est constituée des ex-municipalités suivantes: Chicoutimi, Jonquière, La Baie, Laterrière, Lac-Kénogami, Shipshaw et une partie de Canton Tremblay.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toutes autres sources de principes comptables généralement reconnues doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Celles-ci comprennent les pages S13, S14 et S23 qui portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la Ville excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés présentent les actifs, passifs, revenus et charges de la Ville de Saguenay. Ils incluent aussi les actifs, passifs, revenus et charges consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie de son périmètre comptable. L'organisme contrôlé qui constitue une entreprise municipale en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public est présenté aux états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

##### a) Périmètre comptable

Le périmètre comptable de la Ville comprend les organismes périmunicipaux suivants:

<b>Conseil des arts de Saguenay</b>	Consolidation ligne par ligne
<b>Fondation Timi inc.</b>	Valeur de consolidation
<b>Promotion Saguenay inc.</b>	Consolidation ligne par ligne
<b>Société de transport du Saguenay</b>	Consolidation ligne par ligne

##### b) Partenariats

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020****B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions aux livres de la Ville s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

**Estimations comptables**

La préparation des états financiers de l'organisme municipal, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la provision pour pertes sur prêts, provision pour autres débiteurs pour le réseau électrique, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et charges sociales, du passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés, des contestations d'évaluation, des réclamations en justice et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et des obligations au titre des avantages sociaux futurs.

**C) Actifs**

S.O.

**a) Actifs financiers****Prêts**

Les prêts sont présentés au moindre du coût et de la valeur de recouvrement nette.

**Placements de portefeuille**

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût et sont dévalués lorsque survient une baisse de valeur durable.

**b) Actifs non financiers**

S.O.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et présentées également à titre d'actif non financier à l'état de la situation financière à la valeur amortie.

La charge d'amortissement est reflétée au poste de l'investissement net dans les éléments d'actifs à long terme.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Administration municipale**

L'amortissement est calculé en fonction de la durée de vie utile des immobilisations selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

Infrastructures :	entre 15 et 40 ans
Réseau d'électricité :	entre 15 et 40 ans
Bâtiments :	entre 15 et 40 ans
Véhicules :	entre 3 et 15 ans
Ameublement et équipement de bureau :	entre 5 et 20 ans
Machinerie, outillage et équipement divers :	entre 5 et 20 ans
Autres :	entre 1 et 30 ans

**Organismes contrôlés**

L'amortissement est calculé en fonction de la durée de vie utile des immobilisations selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux suivants :

Infrastructures :	10 ans
Bâtiments :	entre 20 et 40 ans
Améliorations locatives :	entre 5 et 40 ans
Véhicules :	entre 5 et 16 ans
Ameublement et équipement de bureau :	entre 3 et 15 ans
Machinerie, outillage et équipement divers :	entre 5 et 35 ans
Autres :	entre 0 et 30 ans

**Stocks**

**Administration municipale**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

**Organismes contrôlés**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen pondéré. La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé pour les stocks diminué des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente. Les stocks désuets sont radiés des livres.

**D) Passifs**

**Provision pour contestations d'évaluation**

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière ou de valeur locative et à des contestations de codification prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

### Frais d'assainissement des sites contaminés

La Ville comptabilise un passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la Ville est directement responsable ou qu'elle en accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause.

### Revenus reportés

Les transferts sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la Ville, sauf dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La Ville comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

Les montants perçus à l'égard du Fonds de parcs et terrains de jeux, du Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques et du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

### Frais reportés liés à la dette à long terme

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur une période de cinq ans ou sur la durée de l'emprunt concerné. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état consolidé de la situation financière.

### E) Revenus

Les revenus sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

### Revenus de transfert

Les revenus de transfert sont constatés à l'état consolidé des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont ils sont assortis créent une obligation répondant à la définition d'un passif.

### Taxes et compensations tenant lieu de taxes

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt des rôles de perception général et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisés lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférents aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisés lors de l'émission des certificats de l'évaluateur.

### **Imposition de droits, amendes et pénalités**

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions.

### **F) Avantages sociaux futurs**

#### **Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour les cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Les régimes de retraite des élus municipaux auxquels participe la Ville sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

Les régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER) individuels, offerts par la Ville à certains de ses salariés, sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs, auquel participe la Ville sans en être le promoteur, est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

#### **Avantages sociaux futurs à prestations déterminées**

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent notamment les avantages complémentaires de retraite comme la couverture des soins de santé et l'assurance-vie offertes aux retraités.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs. Cependant, pour le volet courant du régime des pompiers et des policiers, une méthode de répartition des prestations avec projection des salaires futurs combinée à un ajustement à l'hypothèse d'augmentation salariale a été utilisée pour estimer l'obligation et le coût de service courant qui résulterait de la méthode de répartition des prestations au prorata des services

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

avec projection des salaires futurs. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2013 et le service postérieur au 31 décembre 2012 pour le régime des cols bleus, des cols blancs et des cadres et entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour le régime des pompiers et des policiers pour se conformer à la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 (« la Loi »). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2013 et le service postérieur au 31 décembre 2012 pour le régime des cols bleus, des cols blancs et des cadres et entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour le régime des pompiers et des policiers pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode de la répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs. Cependant, pour le volet courant du régime des pompiers et des policiers, une méthode de répartition des prestations avec projection des salaires futurs combinée à un ajustement à l'hypothèse d'augmentation salariale a été utilisée pour estimer l'obligation et le coût de service courant qui résulterait de la méthode de répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé et des hypothèses les plus probables de la Ville en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits, s'il y a lieu, dans la note complémentaire ou les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2020 selon la méthode de la valeur lissée 3 ans. Cependant, compte tenu de la création d'un fonds de stabilisation en date du 31 décembre 2012 dans le régime des cols bleus, des cols blancs et des cadres, nous avons évalué l'actif de ce régime à compter du 1er janvier 2013 et celui du régime des pompiers et des policiers à compter du 1er janvier 2014 selon la valeur marchande.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant pour la dernière fois en 2019 faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés fait l'objet en contrepartie d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir pour fins de taxation.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles la Ville a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des Normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles la Ville a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Avantages sociaux futurs :

- pour le déficit constaté initialement au 1er janvier 2007, dans le cas des régimes capitalisés, celui-ci est amorti linéairement sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants, pour les régimes non capitalisés ce déficit n'ont pas été amorti;

- pour les coûts reliés aux services passés découlant de modifications antérieures à 2020 du régime de retraite à prestations déterminées, l'amortissement est sur la DMERCA des salariés participants touchés;

- l'employeur s'est également prévalu de l'allègement consenti par le MAMH selon lequel la portion d'intérêt ainsi que celle d'amortissement reliée aux pertes de 2008, jusqu'à concurrence d'un maximum de 10 % du maximum entre le passif et l'actif au 1er janvier 2009, au 1er janvier 2010 et au 1er janvier 2011 pouvaient être affectés dans une dépense constatée à taxer ou à pourvoir. Les montants ainsi transférés à l'égard du régime à prestations déterminées capitalisé doivent être totalement amortis sur une période maximale correspondant au DMERCA (14 ans au 31 décembre 2008), soit jusqu'au 31 décembre 2022. La Ville a décidé d'amortir le solde du montant ainsi reporté au cours des prochains exercices de façon linéaire de 2014 à 2022. Un montant de 3 724 100 \$ a ainsi été amorti en 2020;

- pour les excédents de la charge de fonctionnement sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés et du régime d'assurance collective, ces excédents ne sont pas amortis.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments**

S.O.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2020	2019
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	102 046 804	79 265 081
Découvert bancaire	2	( )	( )
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3	11 202 702	10 875 515
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8</b>	<b>113 249 506</b>	<b>90 140 596</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	16 001 888	14 782 991
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	25 875 500	18 343 300

**Note****5. Débiteurs**

		2020	2019
Taxes municipales	11	14 442 776	10 520 349
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	88 470 219	87 905 075
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	23 437 555	13 841 929
Organismes municipaux	15	42 636	
Autres			
▪ Réseau d'électricité	16	5 223 412	9 544 154
▪ Divers débiteurs	17	5 387 039	8 833 137
	18	137 003 637	130 644 644
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	63 637 434	71 971 413
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	63 637 434	71 971 413
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	3 224 631	2 909 737

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**6. Prêts**

		2020	2019
Prêts à un office d'habitation	24	833 891	842 795
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪ FLI	26	3 439 158	942 462
▪	27		
	28	4 273 049	1 785 257
Provision pour moins-value déduite des prêts	29	347 396	165 420

**Note****7. Placements de portefeuille**

		2020	2019
Placements à titre d'investissement	30	75 000	75 000
Autres placements	31		
	32	75 000	75 000
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note****8. Avantages sociaux futurs**

		2020	2019
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35	(31 973 800)	(33 741 300)
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36	(29 376 400)	(28 645 600)
	37	(61 350 200)	(62 386 900)
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38	17 497 100	16 397 900
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39	1 409 500	981 400
Régimes à cotisations déterminées	40	739 364	774 190
Autres régimes (REER et autres)	41	75 293	60 830
Régimes de retraite des élus municipaux	42	286 393	296 041
	43	20 007 650	18 510 361

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

		2020	2019
Propriétés destinées à la revente (note 17)	44		
Autres	45		
	46		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note****10. Emprunts temporaires****Administration municipale**

La Ville dispose d'un emprunt temporaire, d'un montant autorisé de 100 000 000 \$, portant intérêts au taux préférentiel, renouvelable en juin 2025.

**Organisme contrôlé**

Société de transport du Saguenay

L'organisme dispose d'un emprunt temporaire, d'un montant autorisé de 15 000 000 \$, portant intérêts au taux préférentiel, renouvelable en septembre 2021.

**11. Créiteurs et charges à payer**

		2020	2019
Fournisseurs	47	24 850 160	34 919 767
Salaires et avantages sociaux	48	9 462 654	9 552 248
Dépôts et retenues de garantie	49	6 565 329	5 996 690
Provision pour contestations d'évaluation	50	2 005 000	355 828
Autres			
▪ Organismes municipaux	51	178 532	300 915
▪ Intérêts courus	52	3 555 108	3 659 120
▪ Vacances courus et autres	53	21 370 107	19 290 704
▪	54		
▪	55		
	56	67 986 890	74 075 272

**Note****12. Revenus reportés**

		2020	2019
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	3 358 922	3 016 077
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs et terrains de jeux	60	109 057	674 089
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61	2 764	
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64	3 464 865	2 467 607
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Autres			
▪ Fonds des TPI	67	844 884	826 776
▪ Transferts	68	5 895 552	2 899 741
▪ Valorisation de terrains	69	10 341 561	10 166 400
▪ Autres	70	9 483 508	10 479 401
	71	33 501 113	30 530 091

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Note****13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2020	2019
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	0,60	4,25	2021	2030	72	520 352 200	501 743 200
Obligations et billets en monnaies étrangères					73		
Gains (pertes) de change reportés					74		
					75		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises		4,97	2021	2031	76	34 533 375	32 679 651
Organismes municipaux					77		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5,40	5,40	2021	2022	78	238 878	289 929
Autres	2,06	3,83	2021	2025	79	8 701 319	9 268 696
					80	563 825 772	543 981 476
Frais reportés liés à la dette à long terme					81	( 3 057 154 )	( 3 442 944 )
					82	560 768 618	540 538 532

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2020
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2021	83		89 036 800	68 084	4 931 274	94 036 158
2022	84		90 682 400	188 694	2 474 490	93 345 584
2023	85		82 780 500		2 564 236	85 344 736
2024	86		66 231 500		2 620 895	68 852 395
2025	87		67 089 000		7 067 943	74 156 943
2026 et plus	88		124 532 000		23 575 856	148 107 856
	89		520 352 200	256 778	43 234 694	563 843 672
Intérêts et frais accessoires	90		( 17 900 )		( 17 900 )	
	91		520 352 200	238 878	43 234 694	563 825 772

**Note****14. Autres passifs**

		2020	2019
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	92		
Assainissement des sites contaminés	93	383 005	425 000
Autres			
▪	94		
▪	95		
▪	96		
▪	97		
	98	383 005	425 000

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**15. Actifs financiers nets (dette nette)**

		2020	2019
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	99	(474 749 726)	(497 239 062)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	100 (	)	)
Autres	101 (	)	)
	102	(474 749 726)	(497 239 062)

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**16. Immobilisations**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	103	254 961 424	3 236 732		258 198 156
Eaux usées	104	297 888 654	4 518 763		302 407 417
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	105	518 714 921	42 183 751		560 898 672
Autres					
▪ Autres infrastructures	106	205 906 363	15 263 558	3 142 600	218 027 321
▪	107				
Réseau d'électricité	108	76 374 637	8 134 388		84 509 025
Bâtiments	109	374 098 225	11 683 219		385 781 444
Améliorations locatives	110	12 738 777	20 222		12 758 999
Véhicules	111	110 421 479	13 020 586	4 823 514	118 618 551
Ameublement et équipement de bureau	112	26 130 815	2 546 514	2 650	28 674 679
Machinerie, outillage et équipement divers	113	34 670 059	2 534 488	208 296	36 996 251
Terrains	114	48 564 825	40 464	11 537	48 593 752
Autres	115	961 369	5 748	49 172	917 945
	116	1 961 431 548	103 188 433	8 237 769	2 056 382 212
Immobilisations en cours	117	45 003 088	(25 605 728)		19 397 360
	118	2 006 434 636	77 582 705	8 237 769	2 075 779 572
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	119	96 782 660	6 767 154		103 549 814
Eaux usées	120	142 022 491	9 642 146		151 664 637
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	121	200 025 519	14 688 203		214 713 722
Autres					
▪ Autres infrastructures	122	87 985 719	9 779 826	3 142 599	94 622 946
▪	123				
Réseau d'électricité	124	24 130 030	2 437 343		26 567 373
Bâtiments	125	161 082 768	10 007 725		171 090 493
Améliorations locatives	126	6 580 089	675 494		7 255 583
Véhicules	127	57 639 832	9 464 874	4 268 622	62 836 084
Ameublement et équipement de bureau	128	14 867 393	3 039 786	2 650	17 904 529
Machinerie, outillage et équipement divers	129	15 597 886	3 274 624	195 018	18 677 492
Autres	130	630 756	14 785	49 172	596 369
	131	807 345 143	69 791 960	7 658 061	869 479 042
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	132	1 199 089 493			1 206 300 530
Biens loués en vertu de contrats de location- acquisition inclus dans les immobilisations					
Coût	133				
Amortissement cumulé	134	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	135				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**17. Propriétés destinées à la revente**

		2020	2019
Immeubles de la réserve foncière	136		
Immeubles industriels municipaux	137	4 730 987	4 801 081
Autres	138		
	139	4 730 987	4 801 081
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	140		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	141	4 730 987	4 801 081

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2020	2019
Frais payés d'avance			
▪ Assurance	142	848 997	413 829
▪ Droits d'utilisation et autres	143	621 431	630 722
▪ S.A.A.Q. et dépôt sur autobus	144	180 043	176 280
Autres			
▪ Autres	145	55 753	63 690
▪	146		
	147	1 706 224	1 284 521

**Note****19. Obligations contractuelles**

Office municipal d'habitation de Saguenay

Conformément aux dispositions de la Loi sur la Société d'habitation du Québec, la Ville de Saguenay est tenue de combler dix pour cent (10 %) du déficit annuel de l'Office municipal d'habitation de Saguenay.

La participation réelle de la Ville au déficit de l'Office municipal d'habitation n'étant pas encore connue, la charge a été établie en fonction du budget de l'Office entériné par la Société d'habitation du Québec.

Autres engagements

La Ville s'est engagée à long terme envers différents entrepreneurs et organismes dans le cours normal de ses activités. Ces ententes portent principalement sur le déneigement, les matières résiduelles, l'entretien, la location d'espaces et diverses aides aux organismes. Elles viennent à échéance à différentes dates jusqu'en 2025 et totalisent environ 60 405 330 \$, taxes incluses.

Les paiements minimums exigibles au cours des cinq prochains exercices sont les suivants:

2021 : 19 729 753 \$

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

2022 : 13 926 749 \$  
 2023 : 10 072 880 \$  
 2024 : 9 360 180 \$  
 2025 : 7 315 768 \$

Promotion Saguenay s'est engagé, d'après des ententes à long terme pour des projets divers, à verser une somme minimum de 4 066 981 \$. Ces ententes échoient entre 2021 et 2024.

Les paiements minimums exigibles au cours des quatre prochains exercices sont les suivants:

2021 : 3 636 981 \$  
 2022 : 265 000 \$  
 2023 : 100 000 \$  
 2024 : 65 000 \$

Promotion Saguenay s'est engagé, d'après des contrats de location échéants en octobre 2021 à décembre 2021 à verser une somme de 12 920 \$ pour des locaux.

**20. Droits contractuels**

La Ville reçoit annuellement de différents ministères et de ses entreprises des subventions pour rembourser le capital et les intérêts sur des emprunts à long terme contractés pour le financement de différents projets. Les subventions pour le remboursement des intérêts totalisent 5 578 490 \$ sur une période de 16 ans.

Les versements estimatifs pour les prochains exercices sont les suivants :

2021	1 271 698 \$
2022	1 026 107 \$
2023	819 585 \$
2024	684 444 \$
2025	504 871 \$
2026 et +	1 271 785 \$

La STS reçoit annuellement de différents ministères et de ses entreprises des subventions pour rembourser le capital et les intérêts sur des emprunts à long terme contractés pour le financement de différents projets. Les subventions pour le remboursement des intérêts totalisent 925 166 \$ sur une période de 5 ans.

Les versements estimatifs pour les prochains exercices sont les suivants :

2021	332 595 \$
2022	281 955 \$
2023	206 967 \$
2024	101 810 \$
2025	1 839 \$

Promotion Saguenay a conclu, à titre de bailleur, des contrats de location pour des locaux et des terrains en vertu duquel il percevra une somme de 43 760 \$. Ces contrats échoient au 31 décembre 2021. Les encaissements minimums à recevoir pour le prochain exercice s'élève à 43 760 \$ en 2021.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2020	2019
Camping de Jonquière inc.	50 000		
Contact nature rivière-à-mars	75 000		
Corporation musée Pulperie	200 000		110 000
Corporation St-Francois de Jonquière	30 000		
Diffusion Saguenay	450 000		
Groupe photo média international	60 000	54 000	60 000
Jonquière en musique	99 000		55 000
Société Bélu	35 000		
Carrefour socio-culturel vieux théâtre	370 000	265 395	284 818
Club de curling de Chicoutimi	375 000	173 037	210 302
Diffusion Saguenay	4 410 000	1 903 900	
École florence fourcaudot	3 378 500	2 346 190	2 455 334
Festival international rythmes du monde	320 000	44 137	86 798
Fondation de la pulperie de Chicoutimi	508 275	499 798	406 620
Fondation entrepreneurs sans frontières	185 000	127 717	132 506
Groupe des écorceurs	99 000	42 128	62 852
Hébergement plus	74 000	63 772	78 022
Musée du fjord	27 279		7 279
Patro de Jonquière	2 000 000		
Patro de Jonquière	600 000		
SAGYM	275 000		34 590
Société de gestion zone portuaire	866 000		42 097
Société de gestion zone portuaire	6 700 000	5 427 000	5 695 000
	148	21 187 054	10 947 074
		9 721 218	

S.O.

**B) Auto-assurance**

La Ville a créé à compter du 19 février 2003 par le règlement numéro VS-2003-2, une réserve financière sous le nom de « Réserve auto assurance » afin de pourvoir aux capitaux nécessaires au fonctionnement d'un programme d'auto assurance en matière de responsabilité civile.

Le fonds est à durée indéterminée.

Le montant projeté du fonds est de 5 000 000 \$.

Au 31 décembre 2020, le solde du fonds est de 1 116 498 \$.

**C) Poursuites**

Les conseillers juridiques externes confirment un montant approximatif de 4 535 210 \$ en réclamations de dommages et intérêts intentées contre la Ville à divers titres, dont certains de ces montants sont couverts par les assurances.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Ils ne sont présentement pas en mesure d'émettre une opinion sur l'issue de ces causes. Une provision raisonnable a été inscrite aux livres. Tout paiement supérieur à la provision, pouvant résulter du dénouement de ces éventualités, sera imputé aux résultats de l'exercice alors en cours.

### D) Autres

#### **Protection de l'environnement**

Les opérations de la Ville sont régies par des lois gouvernementales concernant la protection de l'environnement. Les conséquences environnementales sont difficilement identifiables en ce qui concerne leurs résultantes, leurs échéances ou leurs impacts. Présentement, au meilleur de la connaissance de ses dirigeants, la Ville opère en conformité avec les lois et les règlements en vigueur. Tout paiement pouvant résulter de la restauration de sites sera comptabilisé aux résultats de l'exercice alors en cours.

#### **Passif environnemental**

La Ville comptabilise un passif au titre de l'assainissement des sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la Ville est directement responsable ou qu'elle accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause.

#### **Contestation de la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal**

Depuis la sanction de la *Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal* (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014, des requêtes introductives d'instance en déclaration d'inconstitutionnalité et en nullité de la loi ont été déposées devant la Cour supérieure du Québec par des associations d'employés.

Dans un jugement rendu le 9 juillet 2020, la Cour supérieure du Québec a déclaré inconstitutionnelles les dispositions relatives à la suspension de l'indexation des rentes des retraités prévues par cette loi. La Cour a cependant déclaré constitutionnelles les dispositions de la même loi visant les participants actifs. Le gouvernement et certaines municipalités ont interjeté appel de la portion du jugement touchant les retraités. Des associations d'employés ont également interjeté appel de la portion du jugement affectant les participants actifs, faisant en sorte que l'ensemble du jugement de première instance est contesté par l'une ou l'autre des parties. L'exécution du jugement est donc suspendue jusqu'à ce que la Cour d'appel du Québec rende sa décision.

Puisque le résultat de ces démarches est indéterminable, les incidences possibles de ces requêtes et du jugement rendu en première instance n'ont pas été comptabilisées au 31 décembre 2020. Puisque les régimes n'offraient pas d'indexation automatique des rentes des participants retraités, aucune augmentation des obligations n'est à prévoir si le rétablissement de

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

l'indexation automatique des rentes était accordé par les tribunaux.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation de la dette nette comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par la Ville de Saguenay, du budget adopté par la Société de transport du Saguenay et du budget adopté par Promotion Saguenay inc, après élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par la Ville est également présentée dans les informations sectorielles.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**26 Incidences résultant de la pandémie de COVID-19**

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'écllosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme une pandémie mondiale, qui continue de se propager au Canada et dans le monde. Toutefois, à la date de mise au point définitive des états financiers, la durée et les incidences de la COVID-19 restent inconnues. Par conséquent, il est impossible d'estimer de façon fiable les incidences que la durée et la gravité de la pandémie pourraient avoir sur les résultats financiers, les flux de trésorerie et la situation financière pour les exercices futurs.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020			Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1	243 659 182	249 213 130	251 194 098			251 194 098
Compensations tenant lieu de taxes	2	24 831 193	26 635 215	27 516 777			27 516 777
Quotes-parts	3					12 481 100	
Transferts	4	13 131 252	10 526 215	24 269 972		14 387 502	31 093 985
Services rendus	5	61 019 364	58 463 570	59 747 019		4 784 852	61 676 323
Imposition de droits	6	7 618 442	6 305 500	8 010 668			8 010 668
Amendes et pénalités	7	5 654 612	5 050 000	2 891 316			2 891 316
Revenus de placements de portefeuille	8					190 403	190 403
Autres revenus d'intérêts	9	4 453 099	3 065 000	3 427 418		140 372	3 567 790
Autres revenus	10	422 300	431 500	508 206		2 074 534	2 582 740
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	360 789 444	359 690 130	377 565 474		34 058 763	388 724 100
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15	3 077 040	57 670 691	12 062 599		12 615 675	24 678 274
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17	540 917	786 920	1 432 936			1 432 936
Autres	18	196 119		461 185			461 185
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19					87 672	87 672
	20	3 814 076	58 457 611	13 956 720		12 703 347	26 660 067
	21	364 603 520	418 147 741	391 522 194		46 762 110	415 384 167
<b>Charges</b>							
Administration générale	22	31 469 692	40 543 860	31 134 892	1 198 081		32 332 973
Sécurité publique	23	55 186 168	56 943 732	59 492 409	3 551 195		63 023 883
Transport	24	52 974 361	53 522 499	53 538 263	21 597 028	26 481 946	85 879 223
Hygiène du milieu	25	35 694 857	38 195 170	37 694 197	20 170 870		57 865 067
Santé et bien-être	26	1 539 607	1 607 500	1 424 075	10 101		1 434 176
Aménagement, urbanisme et développement	27	23 524 899	19 186 339	22 855 514	1 607 785	6 802 533	24 264 241
Loisirs et culture	28	56 693 476	48 038 545	47 950 302	12 640 895	123 162	60 573 548
Réseau d'électricité	29	37 555 918	37 611 800	36 465 593	3 208 893		39 674 486
Frais de financement	30	19 240 572	20 868 965	18 676 255		1 263 443	19 939 698
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32	61 410 950	61 410 950	63 984 848	( 63 984 848 )		
	33	375 290 500	377 929 360	373 216 348		34 671 084	384 987 295
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	34	(10 686 980)	40 218 381	18 305 846		12 091 026	30 396 872

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<u>Réalisations 2019</u>	<u>Budget 2020</u>	<u>Réalisations 2020</u>		
		<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Administration municipale</u>	<u>Organismes contrôlés et partenariats</u>	
					<u>Total consolidé<sup>1</sup></u>	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(10 686 980)	40 218 381	18 305 846	12 091 026	30 396 872
Moins : revenus d'investissement	2	( 3 814 076 )	( 58 457 611 )	( 13 956 720 )	( 12 703 347 )	( 26 660 067 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(14 501 056)	(18 239 230)	4 349 126	(612 321)	3 736 805
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Amortissement	4	61 410 950	61 410 950	63 984 848	5 807 112	69 791 960
Produit de cession	5	1 466 852		967 695	1 124	968 819
(Gain) perte sur cession	6	(245 181)		(401 265)	12 154	(389 111)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	62 632 621	61 410 950	64 551 278	5 820 390	70 371 668
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9				70 094	70 094
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11				70 094	70 094
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12	301 424		296 906		296 906
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	37 527		187 246		187 246
	15	338 951		484 152		484 152
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	11 193 337	10 575 000	7 832 484		7 832 484
Remboursement de la dette à long terme	17	( 47 784 536 )	( 48 227 760 )	( 48 434 435 )	( 2 195 260 )	( 50 629 695 )
	18	(36 591 199)	(37 652 760)	(40 601 951)	(2 195 260)	(42 797 211)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	( 2 489 596 )	( 700 000 )	( 754 619 )	( 60 857 )	( 815 476 )
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	1 400 000		867 100		867 100
Excédent de fonctionnement affecté	21					
Réserves financières et fonds réservés	22	(4 478 655)	(1 314 860)	(8 385 479)		(8 385 479)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	(4 152 339)	(3 504 100)	(3 466 900)		(3 466 900)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(9 720 590)	(5 518 960)	(11 739 898)	(60 857)	(11 800 755)
	26	16 659 783	18 239 230	12 693 581	3 634 367	16 327 948
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	2 158 727		17 042 707	3 022 046	20 064 753

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalizations 2019		Réalizations 2020	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	3 814 076	13 956 720	12 703 347	26 660 067
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Acquisition					
Administration générale	2	( 1 340 306 )	( 776 806 )	( )	( 776 806 )
Sécurité publique	3	( 2 655 344 )	( 5 195 100 )	( )	( 5 195 100 )
Transport	4	( 26 976 991 )	( 29 285 262 )	( 7 227 562 )	( 36 512 824 )
Hygiène du milieu	5	( 10 218 497 )	( 12 664 434 )	( )	( 12 664 434 )
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 2 066 830 )	( 1 214 723 )	( 126 932 )	( 1 341 655 )
Loisirs et culture	8	( 17 287 840 )	( 12 066 785 )	( )	( 12 066 785 )
Réseau d'électricité	9	( 3 156 783 )	( 9 025 101 )	( )	( 9 025 101 )
	10	( 63 702 591 )	( 70 228 211 )	( 7 354 494 )	( 77 582 705 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	11	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	12	( 515 000 )	( 2 971 944 )	( 87 672 )	( 3 059 616 )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	13	45 392 356	68 395 306	740 000	69 135 306
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	14	2 489 596	754 619	60 857	815 476
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	15				
Excédent de fonctionnement affecté	16				
Réserves financières et fonds réservés	17	1 868 000	1 394 129	155 000	1 549 129
	18	4 357 596	2 148 748	215 857	2 364 605
	19	(14 467 639)	(2 656 101)	(6 486 309)	(9 142 410)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	(10 653 563)	11 300 619	6 217 038	17 517 657

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		<u>2019</u>		<u>2020</u>	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	67 194 795	89 518 794	23 730 712	113 249 506
Débiteurs (note 5)	2	101 589 771	109 218 647	30 490 321	137 003 637
Prêts (note 6)	3	1 785 257	4 273 049		4 273 049
Placements de portefeuille (note 7)	4	75 000	75 000		75 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5			1 158 908	1 158 908
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	170 644 823	203 085 490	55 379 941	255 760 100
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10			6 520 000	6 520 000
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	66 697 795	62 713 824	7 978 397	67 986 890
Revenus reportés (note 12)	12	20 966 718	22 226 841	11 274 272	33 501 113
Dette à long terme (note 13)	13	505 534 296	529 258 800	31 509 818	560 768 618
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14	62 386 900	61 350 200		61 350 200
Autres passifs (note 14)	15		383 005		383 005
	16	655 585 709	675 932 670	57 282 487	730 509 826
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)</b>	17	<b>(484 940 886)</b>	<b>(472 847 180)</b>	<b>(1 902 546)</b>	<b>(474 749 726)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 16)	18	1 130 353 186	1 136 030 119	70 270 411	1 206 300 530
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19			4 730 987	4 730 987
Stocks de fournitures	20	3 407 567	3 710 875	929 150	4 640 025
Autres actifs non financiers (note 18)	21	958 854	1 190 753	515 471	1 706 224
	22	1 134 719 607	1 140 931 747	76 446 019	1 217 377 766
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	23	3 262 841	18 670 344	4 246 278	22 916 622
Excédent de fonctionnement affecté	24	2 650 000		9 701 482	9 701 482
Réserves financières et fonds réservés	25	11 314 703	21 050 993	1 967 758	23 018 751
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	26	( 117 965 850 )	( 103 006 959 )	( )	( 103 006 959 )
Financement des investissements en cours	27	(5 351 762)	6 622 177	395 214	7 017 391
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	28	755 868 789	724 748 012	58 232 741	782 980 753
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	29				
	30	649 778 721	668 084 567	74 543 473	742 628 040
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2020	Réalizations 2019
<b>Rémunération</b>	1	110 600 714	106 231 497	118 918 890	119 357 915
<b>Charges sociales</b>	2	34 480 356	34 623 517	37 734 160	35 525 055
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3				
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5				
Autres biens et services	6	109 789 296	109 575 018	117 155 075	120 339 326
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	7	15 247 487	13 509 716	13 509 716	13 520 793
D'autres organismes municipaux	8			505 240	575 362
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	9	1 495 678	1 400 292	1 745 844	1 628 339
D'autres tiers	10				
Autres frais de financement	11	4 125 800	3 766 247	4 178 898	4 400 169
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12	12 481 100	12 927 724		
Transferts	13				
Autres	14				
Autres organismes					
Transferts	15	1 467 500	4 488 579	4 489 579	6 292 733
Autres	16	17 707 201	20 748 384	14 997 407	23 613 339
<b>Amortissement des immobilisations</b>	17	61 410 950	63 984 848	69 791 960	66 083 361
<b>Autres</b>					
▪ Réclamation de dommages	18	565 000	521 888	521 888	766 795
▪ Autres	19	8 558 278	1 438 638	1 438 638	1 522 024
▪	20				
	21	377 929 360	373 216 348	384 987 295	393 625 211

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	125 480	67 637
Autres revenus	3	32 825	66 141
	4	158 305	133 778
<b>Charges</b>			
Créances douteuses			
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	5	5 269	7 349
Variation de la provision pour moins-value	6	181 976	30 178
	7	187 245	37 527
Autres charges	8		
	9	187 245	37 527
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	10	(28 940)	96 251
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11	4 315 995	2 889 770
Placements de portefeuille	12		
Débiteurs	13	89 395	71 687
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	3 786 554	1 107 882
Provision pour moins-value	15	( 347 396 )	( 165 420 )
	16	3 439 158	942 462
	17	7 844 548	3 903 919
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	18	43 099	
Revenus reportés	19		
Dette à long terme	20	7 493 227	3 566 757
	21	7 536 326	3 566 757
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	22	308 222	337 162
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres - FLI régulier	23	4 135 995	2 852 270
Libres - Aide d'urgence aux PME	24		
Supportant les engagements de prêts - FLI régulier	25	180 000	37 500
Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME	26		
Supportant les garanties de prêts - FLI régulier	27		
Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME	28		
	29	4 315 995	2 889 770

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts aux entreprises comportent différentes modalités de recouvrement, notamment des moratoires au niveau des intérêts, des taux d'intérêts variant de 3 % à 9 % et certains prêts dont les intérêts sont remboursés par la Ville à la date d'anniversaire.

**Note sur la dette à long terme**

Emprunt, sans intérêts, remboursable selon les modalités suivantes :

- un premier versement le 1er juin 2023 égal au solde de la dette à long terme non encore investi au 31 décembre 2022;

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

- Cinq versements annuels et consécutifs effectués le 1er juin de chaque année et ce, à compter du 1er juin 2024, chaque versement étant égal aux sommes reçues par la Ville durant la période de douze mois précédant le 31 décembre de chaque année, à titre de remboursement du capital investi, jusqu'à concurrence du remboursement total des prêts.

- un versement le 1er juin 2029 égal à l'évaluation du portefeuille de placement du Fonds au 31 décembre 2028, jusqu'à concurrence du solde du prêt.

En vertu de ces modalités de remboursement, les montants correspondant aux pertes approuvées par le Ministère sur les prêts ne seront pas remboursables.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

La Ville s'est engagée envers 4 entreprises pour un montant totalisant 180 000 \$ au 31 décembre 2020.

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Les autres revenus sont constitués des intérêts bancaires.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus provenant de la gestion foncière	1 37 860	29 913
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2 3 360	8 732
	3 41 220	38 645
<b>Charges</b>		
Frais de gestion		
Salaires	4	
Créances douteuses	5	
Autres frais de gestion	6 41 220	38 645
	7 41 220	38 645
Activités et projets de mise en valeur du territoire		
▪	8	
▪	9	
▪	10	
▪	11	
▪	12	
▪	13	
	14	
	15 41 220	38 645
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	16	
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>		
<b>Actifs</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	
Placements de portefeuille	18	
Débiteurs	19 5 528	6 102
Provision pour créances douteuses	20 ( ) ( )	
	21 5 528	6 102
Autres	22	
	23 5 528	6 102
<b>Passifs</b>		
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	24	
Créditeurs et charges à payer	25 2 764	6 102
Revenus reportés		
Provenant de la gestion foncière	26 2 764	
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	27	
Autres	28	
Autres	29	
	30 5 528	6 102
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>	31	

**Note sur les autres actifs**

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

**Note sur les autres revenus reportés**

**Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	22 916 622	6 935 110
Excédent de fonctionnement affecté	2	9 701 482	9 903 445
Réserves financières et fonds réservés	3	23 018 751	11 493 750
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 103 006 959 )	( 117 965 850 )
Financement des investissements en cours	5	7 017 391	(9 229 875)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	782 980 753	811 094 588
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	742 628 040	712 231 168

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

Administration municipale	9	18 670 344	3 262 841
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	4 246 278	3 672 269
	11	22 916 622	6 935 110

**Excédent de fonctionnement affecté**

Administration municipale			
▪ Dépenses fluctuantes	12		2 650 000
▪	13		
▪	14		
▪	15		
▪	16		
▪	17		
▪	18		
▪	19		
▪	20		
	21		2 650 000
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪ Conseil des arts	22	559 546	372 435
▪ Promotion Saguenay	23	8 868 225	6 607 299
▪ Société de transport Saguenay	24	273 711	273 711
	25	9 701 482	7 253 445
	26	9 701 482	9 903 445

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪ Réserves assurance, culturelle	27 2 103 414	1 734 654
▪ Réserve infrastructure désuète	28 2 048 609	1 532 214
▪ Réserve Hydro-Jonquière	29 2 048 609	1 532 214
▪ Réserve matières résiduelles	30 2 883 095	2 150 536
▪ Réserve dépenses fluctuantes	31 4 099 431	
	32 13 183 158	6 949 618
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37 382 270	320 995
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40 1 967 758	179 047
Montant non réservé		
Administration municipale	41 2 526 001	653 560
Organismes contrôlés et partenariats	42	
Fonds local d'investissement	43 4 362 291	2 961 457
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪ Fonds de logement social	45 582 479	423 479
▪ Fonds Conseil des arts	46 14 794	5 594
	47 9 835 593	4 544 132
	48 23 018 751	11 493 750

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 ( 1 254 100 )	( 1 254 100 )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 ( 18 075 400 )	( 18 075 400 )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 ( 7 448 600 )	( 11 172 700 )
Autres	52 ( 334 500 )	( 178 100 )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 ( 11 301 000 )	( 10 570 200 )
	54 ( 38 413 600 )	( 41 250 500 )
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 ( )	( )
Assainissement des sites contaminés	56 ( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 ( 2 030 000 )	( 2 660 000 )
Autres		
▪	58 ( )	( )
▪	59 ( )	( )
	60 ( 40 443 600 )	( 43 910 500 )
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 ( )	( )
Intérêts sur la dette à long terme	62 ( )	( )
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 ( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	64 ( )	( )
Mesure relative aux frais reportés	65 ( )	( )
Autres		
▪	66 ( )	( )
▪	67 ( )	( )
	68 ( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 ( 2 916 900 )	( 3 537 100 )
Frais d'émission de la dette à long terme	70 ( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 ( 7 493 227 )	( 3 566 757 )
Autres		
▪ Autres financements	72 ( 59 659 648 )	( 70 121 189 )
▪	73 ( )	( )
	74 ( 70 069 775 )	( 77 225 046 )
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	75 4 067 258	2 227 234
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77 3 439 158	942 462
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78	
Autres		
▪	79	
	80 7 506 416	3 169 696
	81 ( 103 006 959 )	( 117 965 850 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>			
<b>Financement des investissements en cours</b>			
Financement non utilisé	82	16 871 008	14 643 009
Investissements à financer	83 (	9 853 617 )	23 872 884 )
	84	7 017 391	(9 229 875)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>			
Éléments d'actif			
Immobilisations	85	1 206 300 530	1 199 089 493
Propriétés destinées à la revente	86	4 730 987	4 801 081
Prêts	87	4 273 049	1 785 257
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	75 000	75 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89	1 158 908	1 071 236
	90	1 216 538 474	1 206 822 067
Ajustements aux éléments d'actif	91	(3 439 158)	(942 462)
	92	1 213 099 316	1 205 879 605
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	93 (	560 768 618 )	540 538 532 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 (	3 057 154 )	3 442 944 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95	61 708 918	69 259 741
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96	71 998 291	79 936 718
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97		
	98 (	430 118 563 )	394 785 017 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 (	)	)
	100 (	430 118 563 )	394 785 017 )
	101	782 980 753	811 094 588

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	2
Régimes supplémentaires de retraite	2	2

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

**RÉGIMES DE RETRAITE ENREGISTRÉS**

La Ville de Saguenay offre à ses employés deux régimes de retraite enregistrés auprès de Retraite Québec : celui du groupe des cols bleus, des cols blancs et des cadres et celui des pompiers et des policiers. Ces régimes sont capitalisés et prévoient le versement de prestations calculées en fonction d'un nombre d'années de service reconnues et d'un pourcentage préétabli (2 %) de la rémunération admissible (salaire final moyen), entre autres. De plus, des prestations de raccordement sont prévues aux régimes.

Ces régimes ont chacun deux volets : le service antérieur au 1er janvier 2013 (volet antérieur) et le service postérieur au 31 décembre 2012 (volet courant) pour le régime des cols bleus, des cols blancs et des cadres et le service antérieur au 1er janvier 2014 (volet antérieur) et le service postérieur au 31 décembre 2013 (volet courant) pour le régime des pompiers et des policiers.

Dans les deux régimes, les paramètres du volet courant sont les mêmes pour les groupes d'employés qui en font partie. Quant au volet antérieur, les paramètres diffèrent dans les deux régimes et d'un groupe à l'autre à l'intérieur d'un même régime. Certains changements s'appliquent dès le 1er janvier 2013 pour le régime des cols bleus, des cols blancs et des cadres et au 1er janvier 2014 pour le régime des pompiers et des policiers.

Le 31 décembre 2019 est la date de l'évaluation actuarielle la plus récente pour ces deux régimes.

**RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE**

**Régime d'appoint**

Pour certains cadres, ce régime couvre la rente découlant de la différence entre la rente qui serait pourvue par le régime de base sans l'application des limites fiscales et la rente effectivement payable par le régime de base.

**Rentes payables par la Ville**

Ce programme est constitué des rentes payables directement par les fonds de la Ville à la suite du programme de départ assisté (PDA) de 2007.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3 (33 741 300)	(36 453 100)
Charge de l'exercice	4 ( 17 497 100 )	( 16 397 900 )
Cotisations versées par l'employeur	5 19 264 600	19 109 700
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6 (31 973 800)	(33 741 300)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7 629 797 000	594 475 700
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ( 691 005 800 )	( 641 432 000 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9 (61 208 800)	(46 956 300)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10 29 235 000	13 215 000
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11 (31 973 800)	(33 741 300)
Provision pour moins-value	12 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13 (31 973 800)	(33 741 300)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14 4	4
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15 629 797 000	594 475 700
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ( 691 005 800 )	( 641 432 000 )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ( 61 208 800 )	( 46 956 300 )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18 20 512 900	18 904 200
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19 90 500	
	20 20 603 400	18 904 200
Cotisations salariales des employés	21 ( 10 671 600 )	( 10 327 500 )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( )	( )
	23 9 931 800	8 576 700
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24 4 617 200	4 473 000
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29	
▪	30	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31 14 549 000	13 049 700
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32 35 524 400	34 601 400
Rendement espéré des actifs	33 ( 32 576 300 )	( 31 253 200 )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34 2 948 100	3 348 200
Charge de l'exercice	35 17 497 100	16 397 900

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36 40 504 800	52 254 100
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 ( 32 576 300 )	( 31 253 200 )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38 7 928 500	21 000 900
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39 (28 565 700)	(22 543 500)
Prestations versées au cours de l'exercice	40 35 119 700	34 234 100
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41 646 156 500	609 934 900
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43 1 784 700	1 734 500
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45 5 981 000	4 603 920
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46 13	14
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47 5,22 %	5,60 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48 5,60 %	5,84 %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49 2,74 %	2,75 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50 2,00 %	2,50 %
Autres hypothèses économiques		
▪	51	
▪	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	1
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

**RÉGIME D'ASSURANCE COLLECTIVE**

Ce régime est accessible aux retraités à partir de 50 ans. Les garanties couvrent en partie l'assurance-vie de base, l'assurance décès ou mutilation par accident, l'assurance-vie des personnes à charge, l'assurance maladie et l'assurance soins dentaires.

	2020	2019
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55 (28 645 600)	(28 411 400)
Charge de l'exercice	56 ( 1 409 500 )	( 981 400 )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57 678 700	747 200
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58 (29 376 400)	(28 645 600)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ( 26 779 300 )	( 28 160 400 )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61 (26 779 300)	(28 160 400)
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62 (2 597 100)	(485 200)
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63 (29 376 400)	(28 645 600)
Provision pour moins-value	64 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65 (29 376 400)	(28 645 600)
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66 1	1
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ( 26 779 300 )	( 28 160 400 )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ( 26 779 300 )	( 28 160 400 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70 925 600	709 000
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72 925 600	709 000
Cotisations salariales des employés	73 ( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ( )	( )
	75 925 600	709 000
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76 (263 500)	(596 700)
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81	
▪	82	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83 662 100	112 300
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84 747 400	869 100
Rendement espéré des actifs	85 ( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86 747 400	869 100
Charge de l'exercice	87 1 409 500	981 400
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 ( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91 2 375 400	(3 524 100)
Prestations versées au cours de l'exercice	92 678 700	747 200
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96 14	13
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97 2,30 %	2,60 %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98 %	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99 2,75 %	2,75 %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100 %	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101 3,80 %	5,45 %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102 3,80 %	4,00 %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103 2040	2036
Autres hypothèses économiques		
▪	104	
▪	105	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

106

4

**Description des régimes et autres renseignements**

Les employés de la Société de transport du Saguenay participent à des régimes à cotisations déterminées qui prévoient le versement de prestations basées sur les cotisations salariales et patronales accumulées avec des intérêts en fonction du rendement de la caisse de retraite. La charge de la Société correspond aux cotisations qu'elle a dû verser en contrepartie des services rendus par les employés au cours de l'exercice. La Société n'a aucune obligation relative aux régimes autre que de verser sa cotisation annuelle. Actuellement, la cotisation annuelle des employés correspond à un montant variant de 4,5 % à 7 % de leur salaire et la Société doit verser un montant représentant 7 % à 10,5 % du salaire des employés.

Description du régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités (RPSMCM)

Par le décret 26-2017 du 25 janvier 2017, paru dans la Gazette officielle du 8 février 2017, le gouvernement a édicté le régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités (RPSMCM), établi par règlement pris en vertu de la Loi sur les régimes de retraite des maires et des conseillers des municipalités (RRMCM). Depuis 1989, les élus municipaux ne cotisent plus et les municipalités ne contribuent plus au RRMCM, lequel avait été mis en place en 1975. Ce régime a été remplacé en 1989 par le régime de retraite des élus municipaux (RREM).

Le RPSMCM est administré par Retraite Québec. Il vise à pourvoir à la poursuite du paiement des prestations une fois la caisse de retraite du RRMCM épuisée, ce qui est survenu en date du 6 novembre 2017. En vertu du règlement établissant le RPSMCM, les 42 municipalités concernées deviennent dès lors responsables de pourvoir aux paiements des prestations du RPSMCM. L'annexe I du règlement, établissant le RPSMCM, détermine la part que chaque municipalité doit contribuer selon un % fixe. En début de chaque année, Retraite Québec facture les municipalités pour les contributions qu'elles doivent verser dans l'année.

Ce régime est un régime de retraite à prestations déterminées pour lequel il n'est pas possible d'établir des comptes de participation distincts pour chaque employeur. Il constitue donc un régime interemployeurs en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, les municipalités participantes comptabilisent ce régime comme s'il était un régime à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ce régime de retraite correspond aux contributions qu'elle doit verser pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

Le déficit actuariel du RRMCM au 31 décembre 2015, d'après les états financiers du régime établis à cette date, est de 7 840 000 \$. La part de ce déficit dont la Ville de Saguenay est responsable est de 760 430 \$.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107 68 303	73 915
Régime de retraite par financement salarial	108	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109	
Autres régimes	110 671 061	700 275
	111 739 364	774 190

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	112	1
--	-----	---

**Description des régimes et autres renseignements**

Ville de Saguenay offre à certains de ses salariés des REER individuels. Les cotisations de l'employeur pour ces régimes correspondent à 10 % du salaire des employés.

	2020	2019
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite	113	
Régime de retraite simplifié	114	
REER	115 75 293	60 830
Autres régimes	116	
	117 75 293	60 830

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	2020	2019
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	118	16

**Description du régime**

Le régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les organismes municipaux participants se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des organismes municipaux. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Ces deux régimes sont des régimes à prestations déterminées pour lesquels il n'est pas possible d'établir des comptes de participation distincts pour chaque employeur. Ils constituent donc des régimes interemployeurs en vertu des normes

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, les organismes municipaux participants comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par un organisme municipal participant relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	119	62 547	65 688
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	120	210 786	221 369
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	121	75 607	74 672
	122	286 393	296 041
<b>Note</b>			

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TAXES</b>				
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	211 330 500	213 406 150	206 851 999
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	5	2 100	2 126	2 126
Activités de fonctionnement	6			
Activités d'investissement	7			
Autres	8			
	9	211 332 600	213 408 276	206 854 125
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	10	14 513 730	14 331 595	13 410 624
Égout	11	11 334 900	11 389 726	11 334 839
Traitement des eaux usées	12			
Matières résiduelles	13	11 050 900	11 061 071	11 029 397
Autres				
▪ Centre - ville	14			38 407
▪ Zone Talbot	15			97 268
▪	16			
Centres d'urgence 9-1-1	17	800 000	788 601	814 641
Service de la dette	18	84 000	84 398	70 544
Pouvoir général de taxation	19			
Activités de fonctionnement	20			9 337
Activités d'investissement	21			
	22	37 783 530	37 655 391	36 805 057
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	23			
Autres	24	97 000	130 431	130 431
	25	97 000	130 431	130 431
	26	37 880 530	37 785 822	36 805 057
	27	249 213 130	251 194 098	243 659 182

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	28	1 540 000	1 565 389	1 292 123
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	29	59 400	61 680	59 400
Taxes d'affaires	30			
Compensations pour les terres publiques	31	85 790	85 790	80 335
	32	1 685 190	1 712 859	1 431 858
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	33	4 225 400	4 269 156	4 188 900
Cégeps et universités	34	4 037 200	4 024 224	3 985 023
Écoles primaires et secondaires	35	4 861 000	4 793 869	4 753 382
	36	13 123 600	13 087 249	12 927 305
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
	41	14 808 790	14 800 108	14 359 163
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	42	7 564 100	8 457 923	6 294 907
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	43	197 325	201 314	197 325
Taxes d'affaires	44			
	45	7 761 425	8 659 237	6 492 232
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	46			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	47			
	48			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	49	3 799 000	3 812 621	3 713 471
Autres	50	266 000	244 811	266 327
	51	4 065 000	4 057 432	3 979 798
	52	26 635 215	27 516 777	24 831 193

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53	36 000	52 251	50 303
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54	175 945	21 392	58 002
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56			14 500
Autres	57			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58	188 500	182 446	212 043
Enlèvement de la neige	59			
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61		1 227 791	1 847 438
Transport adapté	62		1 839 865	1 751 922
Transport scolaire	63			
Autres	64			
Transport aérien	65			
Transport par eau	66	28 350	31 593	1 538 743
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68	206 558	204 648	204 986
Réseau de distribution de l'eau potable	69	347 000	327 870	284 587
Traitement des eaux usées	70	73 730	73 277	65 374
Réseaux d'égout	71	139 977	136 043	126 287
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72	1 100 000	1 331 545	1 310 661
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74			
Autres	75			
Autres	76			
Cours d'eau	77			
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83		50 000	83 300
Rénovation urbaine	84	24 710	1 870 932	1 720 527
Promotion et développement économique	85		907 504	1 560 115
Autres	86		114 585	88 107
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87	288 040	273 087	334 536
Activités culturelles				
Bibliothèques	88	611 600	732 777	554 054
Autres	89	294 165	298 680	548 033
<b>Réseau d'électricité</b>	90			
	91	3 514 575	5 701 126	12 353 518

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94			
Sécurité civile	95			
Autres	96			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97	8 250 000	6 823 446	226 103
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100		12 615 675	14 582 522
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104		92 275	
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107	12 795 000		
Réseau de distribution de l'eau potable	108	9 160 000	2 334 452	2 012 287
Traitement des eaux usées	109	14 280 000		
Réseaux d'égout	110	9 160 000	2 400 227	
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117		28 598	28 598
Autres	118			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124			
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126	3 825 691	232 667	232 667
Activités culturelles				700 000
Bibliothèques	127			
Autres	128	200 000	150 934	150 934
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	57 670 691	12 062 599	24 678 274
				17 659 562

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135	4 068 100	4 639 312	4 088 762
Fonds de développement des territoires	136			1 170 543
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	137		2 846 360	2 822 879
Dotations spéciales de fonctionnement	138	1 223 000	1 221 017	
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139	1 170 540	1 046 319	1 046 319
Autres	140	550 000	11 662 198	690 484
	141	7 011 640	18 568 846	8 772 668
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	142	68 196 906	36 332 571	38 785 748

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPALUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	143			
Évaluation	144			
Autres	145			
	146			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	147	528 500	399 054	515 425
Sécurité incendie	148		4 592	3 862
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	528 500	403 646	519 287
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155		2 617 237	
Autres	156			
	157		2 617 237	
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158	6 000	6 118	5 986
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162	30 500	25 000	28 844
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163	790 000	805 330	972 762
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	164			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	826 500	836 448	1 007 592

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPALUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social		171		
Autres		172		
		173		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage		174		
Rénovation urbaine		175		
Promotion et développement économique		176		
Autres		177		
		178		
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives		179		
Activités culturelles				
Bibliothèques		180		
Autres		181		
		182		
<b>Réseau d'électricité</b>				
		183		
		184	1 355 000	3 857 331
			1 240 094	1 526 879

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	185	2 000	1 606	2 539
Évaluation	186	2 000	2 664	57 832
Autres	187	718 215	882 084	805 534
	188	722 215	886 354	865 905
<b>Sécurité publique</b>				
Police	189	675 000	1 246 018	1 191 717
Sécurité incendie	190	70 000	72 318	69 261
Sécurité civile	191			
Autres	192			
	193	745 000	1 318 336	1 260 978
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	194	230 000	329 582	491 281
Enlèvement de la neige	195	267 000	300 559	260 836
Autres	196	195 300	325 315	222 255
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	197		2 438 059	3 497 016
Transport adapté	198		85 276	205 198
Transport scolaire	199		333 698	382 954
Autres	200	1 497 280	1 889 895	4 264 230
Autres	201			
	202	2 189 580	1 408 566	9 323 770
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	203			
Réseau de distribution de l'eau potable	204	350 000	353 398	395 434
Traitement des eaux usées	205			
Réseaux d'égout	206	55 000	55 997	57 428
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	207			
Matières recyclables	208	275 000	351 478	251 680
Autres	209			
Cours d'eau	210			
Protection de l'environnement	211			
Autres	212			
	213	680 000	760 873	704 542

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	214			
Sécurité du revenu	215			
Autres	216			
	217			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	218	302 000	360 647	360 647
Rénovation urbaine	219	100 000	186 035	186 035
Promotion et développement économique	220			252 723
Autres	221			831 218
	222	402 000	546 682	799 405
1 467 565				
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	223	2 018 675	1 074 226	1 074 226
Activités culturelles				
Bibliothèques	224	78 500	33 998	33 998
Autres	225	90 000	194 781	194 781
	226	2 187 175	1 303 005	1 303 005
2 034 366				
<b>Réseau d'électricité</b>				
	227	50 182 600	49 665 872	49 665 872
	228	57 108 570	55 889 688	60 436 229
67 099 432				
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	229	58 463 570	59 747 019	61 676 323
68 626 311				

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	230	897 500	1 072 130	1 170 480
Droits de mutation immobilière	231	4 650 000	6 186 954	5 696 732
Droits sur les carrières et sablières	232	750 000	750 000	750 000
Autres	233	8 000	1 584	1 230
	234	6 305 500	8 010 668	7 618 442
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	235	5 050 000	2 891 316	5 654 612
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	236		190 403	65 304
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	237	3 065 000	3 427 418	4 672 326
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	238	400 000	401 265	262 917
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	239		178 837	
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	240			
Contributions des promoteurs	241	786 920	1 432 936	540 917
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	242			
Contributions des organismes municipaux	243			
Autres contributions	244	31 500	1 649 806	1 923 059
Redevances réglementaires	245			
Autres	246		521 907	338 646
	247	1 218 420	2 402 327	3 065 539
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	248			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	1	4 773 558	4 457 870	175 068	4 632 938	4 632 938	4 584 547
Greffe et application de la loi	2	3 376 807	3 401 351	150 134	3 551 485	3 551 485	3 749 651
Gestion financière et administrative	3	21 847 101	13 832 223	615 861	14 448 084	14 448 084	13 759 746
Évaluation	4	2 370 303	1 865 847	46 334	1 912 181	1 912 181	2 136 102
Gestion du personnel	5	3 952 687	3 652 555	88 704	3 741 259	3 741 259	3 730 799
Autres							
▪ Communication	6	2 273 354	1 954 220	121 980	2 076 200	2 076 200	2 276 410
▪ Autres	7	1 950 050	1 970 826		1 970 826	1 970 826	2 394 806
	8	40 543 860	31 134 892	1 198 081	32 332 973	32 332 973	32 632 061
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	9	38 247 026	38 983 638	1 972 524	40 956 162	40 956 162	39 407 876
Sécurité incendie	10	17 520 006	18 635 791	1 578 671	20 214 462	20 207 920	18 038 485
Sécurité civile	11	25 000	756 263		756 263	743 084	4 616
Autres	12	1 151 700	1 116 717		1 116 717	1 116 717	1 176 260
	13	56 943 732	59 492 409	3 551 195	63 043 604	63 023 883	58 627 237
<b>TRANSPORT</b>							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	13 284 678	11 945 298	16 624 625	28 569 923	28 569 923	27 724 986
Enlèvement de la neige	15	21 858 573	21 067 314	2 935 941	24 003 255	24 003 255	24 983 860
Éclairage des rues	16	2 226 813	2 293 654	303 003	2 596 657	2 596 657	2 869 500
Circulation et stationnement	17	2 143 275	2 031 095	781 202	2 812 297	2 812 297	3 052 732
Transport collectif							
Transport en commun	18	12 503 081	15 339 688		15 339 688	23 838 174	24 522 303
Transport aérien	19	848 036	665 400	7 707	673 107	2 317 379	2 357 329
Transport par eau	20	658 043	195 814	939 350	1 135 164	1 736 338	3 279 644
Autres	21			5 200	5 200	5 200	5 200
	22	53 522 499	53 538 263	21 597 028	75 135 291	85 879 223	88 795 554

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	4 606 567	5 258 563	2 028 554	7 287 117	7 287 117	6 747 075
Réseau de distribution de l'eau potable	24	9 144 115	6 872 094	5 419 012	12 291 106	12 291 106	13 719 722
Traitement des eaux usées	25	3 963 030	4 350 144	4 916 963	9 267 107	9 267 107	8 115 645
Réseaux d'égout	26	4 410 492	4 791 449	5 709 371	10 500 820	10 500 820	8 981 914
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	3 429 368	3 099 843	5 358	3 105 201	3 105 201	3 401 922
Élimination	28	3 619 166	4 263 666	178 752	4 442 418	4 442 418	3 658 104
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	2 200 502	2 036 482	64 031	2 100 513	2 100 513	2 139 211
Tri et conditionnement	30	1 974 072	2 164 687	1 784 630	3 949 317	3 949 317	3 975 801
Matières organiques							
Collecte et transport	31	1 759 809	1 832 018	9 647	1 841 665	1 841 665	1 990 840
Traitement	32	10 378		5 446	5 446	5 446	
Matériaux secs	33	2 977 099	2 951 847	42 369	2 994 216	2 994 216	2 579 250
Autres							
Plan de gestion	35						
Autres							
Cours d'eau	37						
Protection de l'environnement	38	100 572	73 404	6 737	80 141	80 141	63 302
Autres							
	39						
	40	38 195 170	37 694 197	20 170 870	57 865 067	57 865 067	55 372 786
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Logement social	41	1 607 500	1 424 075		1 424 075	1 424 075	1 539 607
Sécurité du revenu	42						
Autres							
	43			10 101	10 101	10 101	10 101
	44	1 607 500	1 424 075	10 101	1 434 176	1 434 176	1 549 708

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale				Données consolidées		
	Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019	
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	11 314 788	11 575 697	1 189 795	12 765 492	12 765 492	11 971 099
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46		303 103		303 103	303 103	593 329
Autres biens	47		3 096 183		3 096 183	3 096 183	4 362 033
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48	7 605 484	7 667 202	1 417	7 668 619	7 392 536	9 532 425
Tourisme	49	266 067	213 329	416 573	629 902	629 902	669 721
Autres	50					77 025	
Autres	51						
	52	19 186 339	22 855 514	1 607 785	24 463 299	24 264 241	27 128 607
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53	5 377 324	6 333 268	2 423 733	8 757 001	8 757 001	7 317 375
Patinoires intérieures et extérieures	54	7 887 658	8 219 214	1 948 754	10 167 968	10 167 193	9 642 798
Piscines, plages et ports de plaisance	55	2 464 241	1 206 118	160 606	1 366 724	1 366 724	2 770 045
Parcs et terrains de jeux	56	9 380 282	8 265 213	4 883 200	13 148 413	13 139 913	13 328 170
Parcs régionaux	57						
Expositions et foires	58						
Autres	59	1 387 469	1 560 230	508 801	2 069 031	2 068 693	1 913 029
	60	26 496 974	25 584 043	9 925 094	35 509 137	35 499 524	34 971 417
Activités culturelles							
Centres communautaires	61	10 252 564	10 212 770	913 942	11 126 712	11 125 514	19 876 681
Bibliothèques	62	5 099 654	5 106 059	1 154 411	6 260 470	6 260 470	6 493 496
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63	1 896 602	2 606 387	470 305	3 076 692	3 076 692	2 379 800
Autres ressources du patrimoine	64	112 596	80 529	66 063	146 592	146 592	225 689
Autres	65	4 180 155	4 360 514	111 080	4 471 594	4 464 756	4 732 324
	66	21 541 571	22 366 259	2 715 801	25 082 060	25 074 024	33 707 990
	67	48 038 545	47 950 302	12 640 895	60 591 197	60 573 548	68 679 407

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

*Non audité*

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68	37 611 800	36 465 593	3 208 893	39 674 486	39 674 486	40 715 188
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>							
Dette à long terme							
Intérêts	69	15 471 705	13 773 027		13 773 027	14 623 819	14 555 246
Autres frais	70	1 271 460	1 136 981		1 136 981	1 136 981	1 169 248
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	71	3 865 800	3 695 500		3 695 500	3 695 500	4 217 300
Autres	72	260 000	70 747		70 747	483 398	182 869
	73	20 868 965	18 676 255		18 676 255	19 939 698	20 124 663
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74						
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75	61 410 950	63 984 848	( 63 984 848 )			

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	5

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	7
Analyse de la rémunération non consolidée	8
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	8
Frais de financement non consolidés par activités	9
Excédent (déficit) de fonctionnement du réseau d'électricité à des fins fiscales non consolidé	10
Rémunération des élus	11

## **Autres renseignements**

Questionnaire	12
---------------	----

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>		
		<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	<b>Réalisations 2019</b>	
<b>IMMOBILISATIONS</b>					
Infrastructures					
	Conduites d'eau potable	1	3 999 445	3 999 445	4 433 848
	Usines de traitement de l'eau potable	2	236 978	236 978	211 049
	Usines et bassins d'épuration	3	140 693	140 693	147 020
	Conduites d'égout	4	3 252 135	3 252 135	1 459 801
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6	23 995 208	26 310 764	36 356 576
	Ponts, tunnels et viaducs	7	403 447	403 447	
	Systèmes d'éclairage des rues	8	1 657 627	1 657 627	3 348 444
	Aires de stationnement	9	372 116	372 116	1 182 265
	Parcs et terrains de jeux	10	5 638 035	5 638 035	7 071 977
	Autres infrastructures	11	342 712	342 712	546 040
	Réseau d'électricité	12	8 311 647	8 311 647	2 204 443
Bâtiments					
	Édifices administratifs	13	2 494 042	5 200 725	3 065 919
	Édifices communautaires et récréatifs	14	2 542 855	2 542 855	5 513 165
	Améliorations locatives	15		20 222	159 912
Véhicules					
	Véhicules de transport en commun	16		2 149 944	7 629 669
	Autres	17	10 819 708	10 819 708	4 207 513
	Ameublement et équipement de bureau	18	1 948 831	2 103 642	2 402 113
	Machinerie, outillage et équipement divers	19	3 555 000	3 590 335	5 247 367
	Terrains	20	517 732	483 927	3 319 420
	Autres	21		5 748	
		22	70 228 211	77 582 705	88 506 541

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>					
Infrastructures autres que pour nouveau développement					
	Conduites d'eau potable	23	2 280 168	2 280 168	4 214 955
	Usines de traitement de l'eau potable	24	236 978	236 978	211 049
	Usines et bassins d'épuration	25	140 693	140 693	147 020
	Conduites d'égout	26	2 654 699	2 654 699	679 737
	Autres infrastructures	27	31 044 190	33 359 746	47 322 373
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)					
	Conduites d'eau potable	28	1 719 277	1 719 277	218 893
	Usines de traitement de l'eau potable	29			
	Usines et bassins d'épuration	30			
	Conduites d'égout	31	597 436	597 436	780 064
	Autres infrastructures	32	1 364 955	1 364 955	1 182 929
	Autres immobilisations	33	30 189 815	35 228 753	33 749 521
		34	70 228 211	77 582 705	88 506 541

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	179 047	1 943 714	155 000	1 967 761
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	2 449 840		818 367	1 631 473
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	465 814 419	100 639 000	77 357 542	489 095 877
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	468 443 306	102 582 714	78 330 909	492 695 111
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	71 971 413	700 000	9 033 979	63 637 434
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	71 971 413	700 000	9 033 979	63 637 434
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14	71 971 413	700 000	9 033 979	63 637 434
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	15				
Autres	16	3 566 757	3 926 470		7 493 227
	17				
	18	75 538 170	4 626 470	9 033 979	71 130 661
	19	543 981 476	107 209 184	87 364 888	563 825 772
Dette en cours de refinancement	20 (				)
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	543 981 476	107 209 184	87 364 888	563 825 772

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		
Dette à long terme	1	532 123 375
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	9 013 111
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	49 862 602
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	10	
Autres montants	11	7 493 227
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	13 908 676
Autres		
▪ Montant non utilisé - FA	13	3 277 477
▪	14	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	15	466 594 504
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	16	16 800 310
Endettement net à long terme	17	483 394 814
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	18	
Communauté métropolitaine	19	
Autres organismes	20	
Endettement total net à long terme	21	483 394 814
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	23	
	24	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote- part dans l'agglomération s'il y a lieu)	25	483 394 814
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	26	39 816 412
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	27	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2			
Autres	3			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5			
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	12 481 100	12 927 724	
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12			
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18			
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			
Autres	21			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
<b>Réseau d'électricité</b>				
	24			
	25	12 481 100	12 927 724	

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020***Non audité*

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Rémunération</b>	1	1 777 109	2 248 001
<b>Charges sociales</b>	2	442 381	542 029
<b>Biens et services</b>	3	68 008 721	60 912 561
<b>Frais de financement</b>	4		
<b>Autres</b>	5		
	6	<b>70 228 211</b>	<b>63 702 591</b>

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

*Non audité*

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	210,00	35,00	393 886,00	22 716 329	7 148 207	29 864 536
Professionnels	2	14,00	35,00	25 959,00	1 441 517	397 644	1 839 161
Cols blancs	3	356,00	35,00	671 959,00	23 437 643	7 312 673	30 750 316
Cols bleus	4	350,00	40,00	782 399,00	26 718 110	9 014 786	35 732 896
Policiers	5	199,00	39,00	450 641,00	22 115 652	7 204 853	29 320 505
Pompiers	6	113,00	42,00	269 796,00	10 293 392	3 474 219	13 767 611
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	1 242,00		2 594 640,00	106 722 643	34 552 382	141 275 025
Élus	9	16,00			1 285 963	513 516	1 799 479
	10	1 258,00			108 008 606	35 065 898	143 074 504

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12	204 648				204 648
Réseau de distribution de l'eau potable	13	327 870	938 762	1 395 690		2 662 322
Traitement des eaux usées	14	73 277				73 277
Réseaux d'égout	15	136 043	942 642	1 457 585		2 536 270
Autres	16	22 952 633	1 316 267	6 587 154		30 856 054
	17	23 694 471	3 197 671	9 440 429		36 332 571

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

		2020	2019
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1	112 478	131 738
Évaluation	2	68 297	77 584
Autres	3	766 373	857 550
	4	947 148	1 066 872
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5	1 420 140	1 596 435
Sécurité incendie	6	910 101	998 169
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9	2 330 241	2 594 604
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	4 343 950	4 299 416
Enlèvement de la neige	11	585 082	625 020
Autres	12	413 401	376 695
Transport collectif	13	166 416	205 448
Autres	14	80 730	82 628
	15	5 589 579	5 589 207
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16	585 005	626 617
Réseau de distribution de l'eau potable	17	1 240 974	1 234 550
Traitement des eaux usées	18	224 963	227 301
Réseaux d'égout	19	563 546	515 608
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20	50 754	57 527
Matières recyclables	21	78 683	115 329
Autres	22	24 149	21 411
Cours d'eau	23	1 989	2 085
Protection de l'environnement	24	754	1 962
Autres	25	1 488	1 753
	26	2 772 305	2 804 143
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29	113	236
	30	113	236
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31	835 882	926 626
Rénovation urbaine	32	581 433	613 343
Promotion et développement économique	33	38 269	77 363
Autres	34		
	35	1 455 584	1 617 332
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	2 929 156	3 049 704
Activités culturelles			
Bibliothèques	37	582 139	590 436
Autres	38	533 713	479 959
	39	4 045 008	4 120 099
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40	1 536 277	1 448 079
	41	18 676 255	19 240 572

**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ  
À DES FINS FISCALES NON CONSOLIDÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	2020		2019
	Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Revenus</b>			
Ventes d'électricité			
Domestique et agricole	1	28 475 000	27 837 785
Générale et institutionnelle	2	11 900 000	11 633 701
Industrielle	3		
Autres	4	9 333 600	9 772 147
Autres revenus	5	1 024 000	982 122
	6	50 732 600	50 225 755
<b>Charges</b>			
Achat d'énergie	7	33 155 000	32 090 551
Taxe sur le revenu brut	8		
Frais d'exploitation	9	6 456 800	6 250 217
Autres frais	10		515 740
Frais de financement	11	1 601 985	1 536 277
Amortissement des immobilisations	12	3 159 270	3 208 893
	13	44 373 055	43 085 938
Partie imputée à la municipalité pour consommation d'électricité	14 (	2 000 000 )(	1 875 175 )(
	15	42 373 055	41 210 763
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales</b>	16	8 359 545	9 014 992
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations</b>			
Amortissement	17	3 159 270	3 208 893
Produit de cession	18		46 000
(Gain) perte sur cession	19		(10 058)
Réduction de valeur	20		750
	21	3 159 270	3 244 835
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités de fonctionnement	22		
Remboursement de la dette à long terme	23 (	2 542 562 )(	2 542 562 )(
	24	(2 542 562)	(2 542 562)
<b>Affectations</b>			
Activités d'investissement	25 (	) (	) (
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	26		
Excédent de fonctionnement affecté	27		
Réserves financières et fonds réservés	28		(500 000)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	29		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	30		
	31		(500 000)
	32	616 708	202 273
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	33	8 976 253	9 217 265
			10 312 744

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
M. Kevin Armstrong	Conseiller	51 082	17 138		
Mme Brigitte Bergeron	Conseiller	51 082	17 138	1 563	
M. Jimmy Bouchard	Conseiller	47 761	17 138		
M. Marc Bouchard	Conseiller	67 710	17 138		
M. Simon-Olivier Côté	Conseiller	54 403	17 138		
M. Jean-Marc Crevier	Conseiller	61 062	17 138	1 563	
M. Carl Dufour	Conseiller	64 384	17 138		
Mme Julie Dufour	Conseiller	61 062	17 138		
M. Martin Harvey	Conseiller	47 761	17 138	1 563	
Mme Josée Néron	Maire	151 599	17 138		
M. Marc Pettersen	Conseiller	51 082	17 138	3 343	
M. Michel Potvin	Conseiller	51 082	17 138		
M. Eric Simard	Conseiller	61 062	17 138		
M. Raynald Simard	Conseiller	61 062	17 138		
M. Michel Thiffault	Conseiller	51 082	17 138		
M. Michel Tremblay	Conseiller	64 384	17 138	1 563	

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

- |  |   |                          |   |                                     |    |                          |
|--|---|--------------------------|---|-------------------------------------|----|--------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre  | 1 | <u>3 303 155</u>         |   |                                     | \$ |                          |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH? | 2 | <input type="checkbox"/> | 3 | <input checked="" type="checkbox"/> | 4  | <input type="checkbox"/> |

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

- |   |    |                                     |   |                          |    |
|---|----|-------------------------------------|---|--------------------------|----|
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 5  | <input checked="" type="checkbox"/> | 6 | <input type="checkbox"/> |    |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020   | 7  | <u>1 092 845</u>                    |   |                          | \$ |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8  | <input checked="" type="checkbox"/> | 9 | <input type="checkbox"/> |    |
| 5. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :   |    |                                     |   |                          |    |
| Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille  | 10 | <u>                    </u>         |   |                          | \$ |
| Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement  | 11 | <u>43 677</u>                       |   |                          | \$ |
| Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille  | 12 | <u>                    </u>         |   |                          | \$ |
| Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value   | 13 | <u>121 877</u>                      |   |                          | \$ |
| Ligne 12 : Placements de portefeuille   | 14 | <u>                    </u>         |   |                          | \$ |
| Ligne 13 : Débiteurs  | 15 | <u>49 105</u>                       |   |                          | \$ |
| Ligne 14 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement   | 16 | <u>2 437 549</u>                    |   |                          | \$ |
| Ligne 15 : Provision pour moins-value   | 17 | <u>121 877</u>                      |   |                          | \$ |
| Ligne 18 : Créiteurs et charges à payer   | 18 | <u>43 099</u>                       |   |                          | \$ |
| Ligne 19 : Revenus reportés   | 19 | <u>                    </u>         |   |                          | \$ |

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité****OUI**      **NON**

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :
- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3ème paragraphe du 2ème alinéa de l'article 117.1 LAU. 20  21
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 22 125 519 \$
- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières. 23  24
- Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2020 25 675 814 \$
- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM). 26  27
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 28 \_\_\_\_\_ \$
- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 29  30
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 31 \_\_\_\_\_ \$
7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 32  33
- Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 34  35
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :
- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 36  37
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 38 \_\_\_\_\_ \$
- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 39  40
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2020 41 \_\_\_\_\_ \$
9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? 42  43
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 44 76 550 \$
- b) autres formes d'aide 45 168 099 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

10. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2020
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2020 46 265 170 469 \$
- Facteur comparatif de 2020 47 1,00
- Valeur uniformisée 48 265 170 469 \$
11. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2020 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ 49 \_\_\_\_\_ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet ERL :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 50 \_\_\_\_\_ \$
- Dépenses autres que pour l'entretien d'hiver 51 \_\_\_\_\_ \$
- b) Dépenses d'investissement 52 \_\_\_\_\_ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 53 \_\_\_\_\_ \$
- d) Description des dépenses d'investissement :
- Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :
- a) Numéro de la résolution 54 \_\_\_\_\_
- b) Date d'adoption de la résolution 55 \_\_\_\_\_
12. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*? 56  57
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 58 VS-CE-2011-719
- b) Date d'adoption de la résolution 59 2011-04-11
13. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 60 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 61 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 62 \_\_\_\_\_
- d) Nombre et race de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8 et 9) : 63 \_\_\_\_\_
- Indiquer la race de chien
- e) Nombre et race de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et (art. 10) : 64 \_\_\_\_\_
- a causé sa mort

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

Indiquer la race de chien

- lui a infligé une blessure grave

65 \_\_\_\_\_

Indiquer la race de chien

- f) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)
- g) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité

66 \_\_\_\_\_

67 \_\_\_\_\_

*Dispositions pénales*

- h) Nombre de constats d'infraction délivrés par la municipalité au cours de l'exercice en vertu du Règlement (art. 33, 34, 35, 37, 38 et 39)
- i) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?

68 \_\_\_\_\_

69  70



# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2020**

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	3

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

À la trésorière de la Ville de Saguenay,

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la Ville de Saguenay (ci-après la « Ville ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (RLRQ, chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Observation - Référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la Ville de répondre aux exigences de l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (chapitre C-19). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état**

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

### **Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A108154  
Saguenay, le 3 mai 2021

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS**

Revenus de taxes	1	251 194 098
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>823 514</u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2020 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	1 649 172
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	76 550
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	130 431
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	59 788 959
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	788 601
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>	10	<u>192 211 829</u>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	11	13 328 130 700
Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2020 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	12	<u>13 408 860 900</u>
<b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b> (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)	13	<u>13 368 495 800</u>

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2020</b> (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)	14	<u>1,4378 / 100 \$</u>
--	----	------------------------



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? 1  2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

- Si oui, présentez-vous le budget consolidé? 3  4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget? 5  6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée? 7  8

**Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)? 9  10  11

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)? 12  13  14

6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État? 15  16  17

**La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier? 18  19  20

- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant? 21  22



# **Données prévisionnelles non auditées**

**Exercice se terminant le 31 décembre 2021**

# Table des matières

Revenus de taxes	1
Revenus de compensations tenant lieu de taxes	2
Calcul de certains revenus de taxes	3
Taux des taxes	5
Taux global de taxation prévisionnel	7
Répartition des revenus de taxes par catégories d'immeubles	8
Questionnaire	10

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité***TAXES****SUR LA VALEUR FONCIÈRE**

Taxes générales		
Taxe foncière générale	1	217 545 200
Taxes spéciales		
Service de la dette	2	
Activités de fonctionnement	3	
Activités d'investissement	4	
Taxes de secteur		
Taxes spéciales		
Service de la dette	5	2 100
Activités de fonctionnement	6	
Activités d'investissement	7	
Autres	8	
	9	217 547 300

**SUR UNE AUTRE BASE**

Taxes, compensations et tarification		
Services municipaux		
Eau	10	14 477 000
Égout	11	11 388 000
Traitement des eaux usées	12	
Matières résiduelles	13	11 095 000
Autres		
▪ Zone Talbot	14	
▪	15	
▪	16	
Centres d'urgence 9-1-1	17	800 000
Service de la dette	18	84 000
Pouvoir général de taxation	19	
Activités de fonctionnement	20	
Activités d'investissement	21	
	22	37 844 000
Taxes d'affaires		
Sur l'ensemble de la valeur locative	23	
Autres	24	136 100
	25	136 100
	26	37 980 100
	27	255 527 400

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**REVENUS DE COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

**COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES**

**GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES**

Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement

Taxes sur la valeur foncière	1	1 558 000
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	2	59 400
Taxes d'affaires	3	
Compensations pour les terres publiques	4	99 270
	5	1 716 670

Immeubles des réseaux

Santé et services sociaux	6	4 570 830
Cégeps et universités	7	4 236 610
Écoles primaires et secondaires	8	5 108 810
	9	13 916 250

Autres immeubles

Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux		
Taxes sur la valeur foncière	10	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	11	
Taxes d'affaires	12	
	13	
	14	15 632 920

**GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES**

Taxes sur la valeur foncière	15	8 400 415
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	16	201 380
Taxes d'affaires	17	
	18	8 601 795

**ORGANISMES MUNICIPAUX**

Taxes sur la valeur foncière	19	
Taxes sur une autre base		
Taxes, compensations et tarification	20	
	21	

**AUTRES**

Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	22	3 885 060
Autres	23	247 100
	24	4 132 160
	25	28 366 875

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Assiette d'application imposable	Taux adopté	Revenus bruts	Crédits / Dégrèvements	Dotation à la provision	Autres ajustements	Revenus nets
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxe foncière générale (taux unique)	1		x /100 \$					
Taxe foncière générale (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	2	9 817 917 969 x	1,1684 /100 \$	114 715 499				
Immeubles de 6 logements ou plus	3	793 343 584 x	1,2844 /100 \$	10 189 705				
Immeubles non résidentiels	4	1 676 926 556 x	3,2283 /100 \$	54 136 220				
Immeubles industriels	5	906 772 478 x	4,0418 /100 \$	36 649 930				
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	6		x /100 \$					
Autres	7	93 725 850 x	1,8531 /100 \$	1 736 834				
Immeubles agricoles	8	112 726 564 x	1,0263 /100 \$	1 156 856				
<b>Total</b>	<b>9</b>			<b>218 585 044</b>	<b>( 794 600 )</b>	<b>( 245 244 )</b>		<b>217 545 200</b>
<b>Taxes spéciales</b>								
Service de la dette (taux unique)	10		x /100 \$					
Service de la dette (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	11		x /100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	12		x /100 \$					
Immeubles non résidentiels	13		x /100 \$					
Immeubles industriels	14		x /100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	15		x /100 \$					
Autres	16		x /100 \$					
Immeubles agricoles	17		x /100 \$					
<b>Total</b>	<b>18</b>				<b>( )</b>	<b>( )</b>		

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**CALCUL DE CERTAINS REVENUS DE TAXES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		<b>Assiette d'application imposable</b>	<b>Taux adopté</b>	<b>Revenus bruts</b>	<b>Crédits / Dégrèvements</b>	<b>Dotation à la provision</b>	<b>Autres ajustements</b>	<b>Revenus nets</b>
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>								
<b>Taxes générales</b>								
Taxes spéciales								
Activités de fonctionnement (taux unique)	19	x	/100 \$					
Activités de fonctionnement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	20	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	21	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	22	x	/100 \$					
Immeubles industriels	23	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	24	x	/100 \$					
Autres	25	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	26	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>27</b>			( )	( )			
Taxes spéciales								
Activités d'investissement (taux unique)	28	x	/100 \$					
Activités d'investissement (taux variés)								
Résiduelle (résidentielle et autres)	29	x	/100 \$					
Immeubles de 6 logements ou plus	30	x	/100 \$					
Immeubles non résidentiels	31	x	/100 \$					
Immeubles industriels	32	x	/100 \$					
Terrains vagues desservis								
Immeubles non résidentiels	33	x	/100 \$					
Autres	34	x	/100 \$					
Immeubles agricoles	35	x	/100 \$					
<b>Total</b>	<b>36</b>			( )	( )			
		<b>Valeur locative imposable</b>						
<b>Taxe d'affaires sur la valeur locative</b>	<b>37</b>	x	%	( )	( )			

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels</b> (montant fixe)	<b>Par unité de logement</b>
Eau	1 <u>160,00</u> \$
Égout	2 <u>150,00</u> \$
Eau et égout	3 <u>          </u> \$
Traitement des eaux usées	4 <u>          </u> \$
Matières résiduelles	5 <u>150,00</u> \$

**Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification**

<u>Description</u>	<u>Taux</u>	<u>Code</u>	<u>Préciser</u>
Taxe gén. résiduelles - Chicoutimi	1,1675	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - Chicoutimi	1,2841	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. non résidentiels - Chicoutimi	3,2282	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - Chicoutimi	4,0415	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - Chicoutimi	1,8528	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - Chicoutimi	1,0265	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. résiduelles - Jonquière	1,1685	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - Jonquière	1,2851	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. non résidentiels - Jonquière	3,2293	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - Jonquière	4,0425	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - Jonquière	1,8539	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - Jonquière	1,0275	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. résiduelles - La Baie	1,1664	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - La Baie	1,2831	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. non résidentiels - La Baie	3,2272	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - La Baie	4,0405	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - La Baie	1,8518	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - La Baie	1,0255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. résiduelles - Laterrière	1,1664	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - Laterrière	1,2831	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. non résidentiels - Laterrière	3,2272	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - Laterrière	4,0405	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - Laterrière	1,8518	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - Laterrière	1,0255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. résiduelles - Canton	1,1664	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - Canton	1,2831	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. non résidentiels - Canton	3,2272	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - Canton	4,0405	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - Canton	1,8518	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - Canton	1,0255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. résiduelles - Lac Kénogami	1,1664	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - Lac Kénogami	1,2831	1 - du 100 \$ d'évaluation	

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**TAUX DES TAXES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Description	Taux	Code	Préciser
Taxe gén. non résidentiels - Lac Kénogam	3,2272	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - Lac Kénogami	4,0405	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - Lac Kénogami	1,8518	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - Lac Kénogami	1,0255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. résiduelles - Shipshaw	1,1664	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. 6 logements ou + - Shipshaw	1,2831	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. non résidentiels - Shipshaw	3,2272	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. industriels - Shipshaw	4,0405	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. terrains vagues - Shipshaw	1,8518	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Taxe gén. agricoles - Shipshaw	1,0255	1 - du 100 \$ d'évaluation	
Eau au compteur	0,7000	5 - du 1 000 litres	
Vidange fosses septiques	70,0000	4 - tarif fixe (compensation)	



**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Immeubles non résidentiels	Immeubles industriels	Terrains vagues desservis		6 logements ou plus	Immeubles agricoles
				Immeubles non résidentiels	Autres		
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>							
Générales	1	53 933 820	36 559 500		1 736 740	9 574 705	1 156 800
De secteur	2						
Autres	3						
<b>Taxes sur une autre base</b>							
Taxes, compensations et tarification							
Service de la dette	4	68 080					
Autres	5	2 730 650	1 259 090			5 582 660	31 650
Taxes d'affaires							
Sur la valeur locative	6						
Autres	7	136 100					
	8	56 868 650	37 818 590		1 736 740	15 157 365	1 188 450

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**RÉPARTITION DES REVENUS DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (suite)**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Résiduelle			Total
		Résidentielles	Agriculture Résidences	Autres	
<b>Taxes sur la valeur foncière</b>					
Générales	1	114 583 635			217 545 200
De secteur	2	2 100			2 100
Autres	3				
<b>Taxes sur une autre base</b>					
Taxes, compensations et tarification					
Service de la dette	4	15 920			84 000
Autres	5	27 355 950			36 960 000
Taxes d'affaires					
Sur la valeur locative	6				
Autres	7				136 100
	8	141 957 605			254 727 400

**DONNÉES PRÉVISIONNELLES**  
**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, les mesures fiscales suivantes?			
a) Régime d'impôt foncier à taux variés en vertu de l'article 244.29 LFM			
▪ Pour la taxe foncière générale	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
▪ Pour une ou des taxes spéciales en vertu des articles 979.1 et 979.2 du CM ou des articles 487.1 et 487.2 de la LCV	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
b) Une ou des sous-catégories d'immeubles dans la catégorie des immeubles non résidentiels en vertu des articles 244.64.1 à 244.64.8 LFM	6 <input type="checkbox"/>	7 <input checked="" type="checkbox"/>	8 <input type="checkbox"/>
▪ Décrire chaque sous-catégorie avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
c) Des taux de taxes foncières distincts aux immeubles non résidentiels et / ou aux immeubles industriels en fonction de l'évaluation foncière en vertu de l'article 244.64.9 LFM	9 <input type="checkbox"/>	10 <input checked="" type="checkbox"/>	11 <input type="checkbox"/>
▪ Pour chaque catégorie et sous-catégorie, décrire chaque tranche d'imposition distincte avec son assiette d'application imposable et son taux adopté.			
d) Étalement de la variation de valeur des unités admissibles en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM			
▪ Pour l'ensemble des immeubles imposables et compensables	12 <input type="checkbox"/>	13 <input checked="" type="checkbox"/>	14 <input type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles non résidentiels imposables et compensables seulement (incluant les immeubles industriels)	15 <input type="checkbox"/>	16 <input checked="" type="checkbox"/>	17 <input type="checkbox"/>
▪ Pour les immeubles imposables et compensables autres que non résidentiels et industriels	18 <input type="checkbox"/>	19 <input checked="" type="checkbox"/>	20 <input type="checkbox"/>
2. La municipalité applique-t-elle, pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021, la mesure de diversification transitoire des taux de certaines taxes foncières (art. 253.54 à 253.62 LFM)?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>	
3. La municipalité recevra-t-elle du MAPAQ des remboursements de taxes de 2021 pour des exploitations agricoles enregistrées?	23 <input checked="" type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant.	25	759 034 \$	
4. Richesse foncière - Évaluation équivalente découlant de la capitalisation des revenus provenant de l'application de l'article 222 LFM (utilisée au calcul de la richesse foncière uniformisée de l'année suivante)	26	267 787 428 \$	
5. Date d'adoption du budget par le conseil	27	2020-12-03	
6. Total des charges prévues au budget (incluant l'amortissement)	28	429 502 648 \$	
7. Remboursement de la dette à long terme prévu au budget	29	49 368 575 \$	
8. Frais de financement — Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge de l'organisme municipal, prévus au budget	30	15 149 810 \$	
9. Affectation de l'excédent de fonctionnement non affecté prévue au budget	31	\$	

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Christine Tremblay, CPA CA, atteste que le rapport financier consolidé de Ville de Saguenay pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 3 mai 2021.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Ville de Saguenay.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Ville de Saguenay consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Ville de Saguenay détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2021-04-28 11:27:29

Date de transmission au Ministère : 2021-05-04



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Réalisations 2019	Budget 2020	Réalisations 2020		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	360 789 444	359 690 130	377 565 474	34 058 763	388 724 100
Investissement	2	3 814 076	58 457 611	13 956 720	12 703 347	26 660 067
	3	364 603 520	418 147 741	391 522 194	46 762 110	415 384 167
<b>Charges</b>	4	375 290 500	377 929 360	373 216 348	34 671 084	384 987 295
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	(10 686 980)	40 218 381	18 305 846	12 091 026	30 396 872
Moins : revenus d'investissement	6	( 3 814 076 )	( 58 457 611 )	( 13 956 720 )	( 12 703 347 )	( 26 660 067 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(14 501 056)	(18 239 230)	4 349 126	(612 321)	3 736 805
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	61 410 950	61 410 950	63 984 848	5 807 112	69 791 960
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	11 193 337	10 575 000	7 832 484		7 832 484
Remboursement de la dette à long terme	10	( 47 784 536 )	( 48 227 760 )	( 48 434 435 )	( 2 195 260 )	( 50 629 695 )
Affectations						
Activités d'investissement	11	( 2 489 596 )	( 700 000 )	( 754 619 )	( 60 857 )	( 815 476 )
Excédent (déficit) accumulé	12	(7 230 994)	(4 818 960)	(10 985 279)		(10 985 279)
Autres éléments de conciliation	13	1 560 622		1 050 582	83 372	1 133 954
	14	16 659 783	18 239 230	12 693 581	3 634 367	16 327 948
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	2 158 727		17 042 707	3 022 046	20 064 753

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2019	2020	2019
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	67 194 795	89 518 794	113 249 506
Débiteurs	2	101 589 771	109 218 647	130 644 644
Placements de portefeuille	3	75 000	75 000	75 000
Autres	4	1 785 257	4 273 049	2 856 493
	5	170 644 823	203 085 490	255 760 100
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	505 534 296	529 258 800	540 538 532
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8	62 386 900	61 350 200	62 386 900
Autres	9	87 664 513	85 323 670	118 030 363
	10	655 585 709	675 932 670	730 509 826
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(484 940 886)	(472 847 180)	(474 749 726)
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations	12	1 130 353 186	1 136 030 119	1 206 300 530
Autres	13	4 366 421	4 901 628	11 077 236
	14	1 134 719 607	1 140 931 747	1 217 377 766
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	3 262 841	18 670 344	22 916 622
Excédent de fonctionnement affecté	16	2 650 000		9 701 482
Réserves financières et fonds réservés	17	11 314 703	21 050 993	23 018 751
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	117 965 850 )	103 006 959 )	103 006 959 )
Financement des investissements en cours	19	(5 351 762)	6 622 177	7 017 391
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	755 868 789	724 748 012	811 094 588
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	649 778 721	668 084 567	742 628 040

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		2020	2019
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Dépenses fluctuantes	23		2 650 000
▪	24		
▪	25		
▪	26		
▪	27		
▪	28		
▪	29		
▪	30		
▪	31		
	32		2 650 000
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	33	9 701 482	7 253 445
	34	9 701 482	9 903 445
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
▪	35	21 050 993	11 314 703
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	36	1 967 758	179 047
	37	32 720 233	21 397 195

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>2020</b>
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	466 594 504
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	483 394 814

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>2020</b>	<b>2019</b>
		<b>Total</b>	<b>Total</b>
		<b>consolidé</b>	<b>consolidé</b>
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	1 967 761	179 047
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	489 095 877	465 814 419
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	1 631 473	2 449 840
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7	63 637 434	71 971 413
Autres	8	7 493 227	3 566 757
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	563 825 772	543 981 476

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		<b>Réalisations 2019</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réalisations 2020</b>	
		<b>Administration</b>	<b>Administration</b>	<b>Administration</b>	<b>Total</b>
		<b>municipale</b>	<b>municipale</b>	<b>municipale</b>	<b>consolidé</b>
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11	243 659 182	249 213 130	251 194 098	251 194 098
Compensations tenant lieu de taxes	12	24 831 193	26 635 215	27 516 777	27 516 777
Quotes-parts	13				
Transferts	14	13 131 252	10 526 215	24 269 972	31 093 985
Services rendus	15	61 019 364	58 463 570	59 747 019	61 676 323
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	13 273 054	11 355 500	10 901 984	11 092 387
Autres	17	4 875 399	3 496 500	3 935 624	6 150 530
	18	360 789 444	359 690 130	377 565 474	388 724 100
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20				
Transferts	21	3 077 040	57 670 691	12 062 599	24 678 274
Autres	22	737 036	786 920	1 894 121	1 981 793
	23	3 814 076	58 457 611	13 956 720	26 660 067
	24	364 603 520	418 147 741	391 522 194	415 384 167

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2020	Réalizations 2020			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	2019
Administration générale	1	40 543 860	31 134 892	1 198 081	32 332 973	32 332 973	32 632 061
Sécurité publique							
Police	2	38 247 026	38 983 638	1 972 524	40 956 162	40 956 162	39 407 876
Sécurité incendie	3	17 520 006	18 635 791	1 578 671	20 214 462	20 207 920	18 038 485
Autres	4	1 176 700	1 872 980		1 872 980	1 859 801	1 180 876
Transport							
Réseau routier	5	39 513 339	37 337 361	20 644 771	57 982 132	57 982 132	58 631 078
Transport collectif	6	14 009 160	16 200 902	947 057	17 147 959	27 891 891	30 159 276
Autres	7			5 200	5 200	5 200	5 200
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	22 124 204	21 272 250	18 073 900	39 346 150	39 346 150	37 564 356
Matières résiduelles	9	15 970 394	16 348 543	2 090 233	18 438 776	18 438 776	17 745 128
Autres	10	100 572	73 404	6 737	80 141	80 141	63 302
Santé et bien-être	11	1 607 500	1 424 075	10 101	1 434 176	1 434 176	1 549 708
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	11 314 788	11 575 697	1 189 795	12 765 492	12 765 492	11 971 099
Promotion et développement économique	13	7 871 551	7 880 531	417 990	8 298 521	8 099 463	10 202 146
Autres	14		3 399 286		3 399 286	3 399 286	4 955 362
Loisirs et culture	15	48 038 545	47 950 302	12 640 895	60 591 197	60 573 548	68 679 407
Réseau d'électricité	16	37 611 800	36 465 593	3 208 893	39 674 486	39 674 486	40 715 188
Frais de financement	17	20 868 965	18 676 255		18 676 255	19 939 698	20 124 663
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	316 518 410	309 231 500	63 984 848	373 216 348	384 987 295	393 625 211
Amortissement des immobilisations	20	61 410 950	63 984 848	( 63 984 848 )			
	21	377 929 360	373 216 348		373 216 348	384 987 295	393 625 211

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020**

	Réalizations 2019		Réalizations 2020		
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	3 814 076	13 956 720	12 703 347	26 660 067
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations - Acquisition	2 (	63 702 591 )(	70 228 211 )(	7 354 494 )(	77 582 705 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	515 000 )(	2 971 944 )(	87 672 )(	3 059 616 )
Financement à long terme des activités d'investissement	4	45 392 356	68 395 306	740 000	69 135 306
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	2 489 596	754 619	60 857	815 476
Excédent accumulé	6	1 868 000	1 394 129	155 000	1 549 129
	7	(14 467 639)	(2 656 101)	(6 486 309)	(9 142 410)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	(10 653 563)	11 300 619	6 217 038	17 517 657

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*