## SAGUENAY Ville accueillante, inclusive et diversifiée...





EN LIEN AVEC LE PROGRAMME D'APPUI AUX COLLECTIVITÉS (PAC) 2024-2027





La mise à jour du Plan d'action en lien avec le programme d'appui aux collectivités (PAC) du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) a été rendue possible grâce à la consultation des acteurs socioéconomiques, communautaires et institutionnels de la collectivité ainsi qu'au bilan des perspectives et des actions mises en place entre 2019 et 2024 dans le cadre de l'entente précédente du même programme.

Il est important de poursuivre la mise en place d'actions durables qui favorisent l'accueil, l'intégration et l'établissement durable des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles, tout en encourageant la cohabitation harmonieuse avec les actions entreprises par d'autres partenaires locaux et régionaux. Le programme d'appui aux collectivités (PAC) permettra d'accroître la capacité des collectivités à être plus accueillantes et inclusives, à soutenir l'attraction, l'intégration et l'établissement durable des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles, afin qu'elles participent pleinement à la prospérité de la Ville de Saguenay.

#### **Objectifs**

- 1. Faire de Saguenay une ville accueillante, inclusive et diversifiée, qui favorise l'attraction, l'intégration et l'établissement durable des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles, afin qu'elles participent pleinement à la vie collective.
- 2. Réunir les conditions propices à l'attraction, à l'établissement durable et à l'intégration des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles.
- 3. Lutter contre le racisme, l'intimidation et la discrimination, afin de favoriser un vivre-ensemble respectueux, égalitaire et inclusif.
- 4. Promouvoir des relations interculturelles harmonieuses entre les personnes de diverses origines.

### Axe 1 – Saguenay, ville accueillante





#### 1 - Saguenay, ville accueillante

Objectif spécifique 1 : Réunir les conditions propices à l'attraction, à l'établissement durable et à l'intégration des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles

| Activité(s)  | Résultat(s) attendu(s)   | Indicateur(s) de suivi   | Cible(s)   | Échéance     | Clientèle visée   |
|--|--|--|--|--------------|---|
| Moyen d'action 1.1 :  Développement de contenus à diffuser auprès des acteurs du milieu et sur la page Immigration.saguenay.ca du site | Outiller et mobiliser les acteurs du milieu pour favoriser leur ouverture aux personnes immigrantes. | Nombre de visiteurs (clics) sur la page WEB  Nombre de contenus  | Cibles pour les 3 années : 3 000 visiteurs (200 par contenu) 15 contenus (texte, vidéo | 31 déc. 2027 | Ensemble de la population,<br>des personnes immigrantes<br>et des minorités<br>ethnoculturelles, ainsi que<br>des organisations<br>partenaires et des |
| Web de la Ville.   |  | développés (rapport avec les<br>histoires, les bons coups en<br>lien avec les citoyens et la<br>diversité) | ou audio)  |              | entreprises.  |
|  |  | Nombre d'organisations rejointes   | 30 organismes  |              |   |
| Moyen d'action 1.2 :  Développement des contenus   | Un guide des nouveaux arrivants complets et exhaustifs permettant aux acteurs du milieu              | Nombre de contenus ajoutés<br>dans le guide  | Cibles pour les 3 années :   | 31 déc. 2027 | Ensemble de la population,<br>des personnes immigrantes<br>et des minorités   |
| qui n'ont pas été couverts dans<br>la rédaction du guide des<br>nouveaux arrivants et dans la<br>trousse d'accueil de la ville.        | de bien accueillir les personnes immigrantes.  | Nombre d'organismes et<br>d'entreprises sensibilisés au<br>contenu du guide                                | 15 contenus<br>45 organismes<br>30 entreprises   |              | ethnoculturelles, ainsi que<br>des organisations<br>partenaires et des<br>entreprises.  |
|  |  | Nombre d'impressions de guides   | 300 guides   |              | ·   |
|  |  | Nombre de guides remis aux personnes immigrantes   | 300 guides   |              |   |

# 1 - Saguenay, ville accueillante Objectif spécifique 1 : Réunir les conditions propices à l'attraction, à l'établissement durable et à l'intégration des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles

| Activité(s)  | Résultat(s) attendu(s)  | Indicateur(s) de suivi   | Cible(s)  | Échéance                                     | Clientèle visée   |
|--|---|--|---|--|---|
| Moyen d'action 1.3 :  Organiser des présentations et des formations sur les bonnes pratiques dans l'accueil et l'intégration des personnes                             | Les acteurs du milieu<br>maîtriseront davantage les<br>aspects importants dans<br>l'établissement durable et seront<br>mieux préparés à accueillir les<br>minorités ethnoculturelles. | Nombre de présentations  Nombre de participations par rencontre  | 3 présentations par<br>année<br>35 participants                                   | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026<br>31 déc. 2027 | Organisations du milieu   |
| immigrantes et des autres<br>minorités ethnoculturelles qui<br>s'établissent à Saguenay.   |   | Sondage de satisfaction : -% de répondants -% de participants qui considèrent maîtriser les bonnes pratiques | Minimum 25%<br>Minimum 75%  |  |   |
| Moyen d'action 1.4 :  Organiser des parcours d'animation, en lien avec les rencontres interculturelles afin de faciliter les interactions entre les Québécoises et les | Mettre en place des occasions<br>de rencontre entre la<br>communauté immigrante et la<br>société d'accueil et favoriser le<br>rapprochement interculturel.                            | Nombre d'activités par année  Nombre de participants par activité  | 2 activités par année 75 pers. immigrantes et 75 pers. de la communauté d'accueil | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026<br>31 déc. 2027 | Ensemble de la population, des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles, ainsi que des organisations partenaires et des entreprises. |
| Québécois de toutes origines,<br>dans le cadre d'événements<br>culturels qui ont lieu à<br>Saguenay.   |   | Sondage afin de vérifier le<br>sentiment d'appartenance<br>avant et après l'activité                         | À chaque activité   |  |   |

# 1 - Saguenay, ville accueillante Objectif spécifique 1 : Réunir les conditions propices à l'attraction, à l'établissement durable et à l'intégration des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles

| Activité(s)   | Résultat(s) attendu(s)   | Indicateur(s) de suivi  | Cible(s)  | Échéance                                     | Clientèle visée   |
|---|--|---|---|--|---|
| Moyen d'action 1.5 :  Organiser un événement à grand rayonnement, qui intègre des animations variées et diverses avec des intervenants pour la présentation, visant le rapprochement des nouveaux | Faire la promotion des rapprochements interculturels, de l'ouverture à la diversité et de la mobilisation des acteurs. | Nombre d'activités  Nombre de participants à l'activité par année | 1 activité par année  1000 personnes (incluant des personnes immigrantes et de la communauté d'accueil) | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026<br>31 déc. 2027 | Ensemble de la population, des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles, ainsi que des organisations partenaires et des entreprises. |
| arrivants avec des personnes<br>de la communauté afin de<br>favoriser les échanges<br>interculturels et promouvoir le<br>vivre-ensemble.  |  | Nombre de partenaires et organisations qui participent par année  | 50 organisations  |  |   |
| VIVIC-GISCHIBIC.  |  | Sondage de satisfaction par<br>événement                          | 1 sondage   |  |   |
| Moyen d'action 1.6 :  | Réunir les acteurs du milieu afin de partager les pratiques  | Nombre d'activités par année                                      | 2 activités par année   | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026                 | Intervenants travaillant de près ou de loin avec les  |
| Préparation et organisation<br>d'activités de <i>réseautage et de</i><br><i>sensibilisation</i> afin de partager  | inspirantes en matière d'accueil<br>des personnes immigrantes.   | Nombre de participants à l'activité par année                     | 150 participants  | 31 déc. 2027                                 | personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles,  |
| les pratiques inspirantes en matière d'accueil et   |  | Nombre de participants à l'activité par activité                  | 75 participants   |  | organisations partenaires et entreprises.   |
| d'intégration.  |  | Nombre d'organisations partenaires par activité                   | 15 organisations partenaires  |  |   |
|   |  | Nombre de pratiques<br>inspirantes partagées                      | 2 à 4 par activités par<br>année  |  |   |
|   |  | Nombre de publications pour présenter le bilan de l'activité      | Au moins 1 par activité   |  |   |

#### 1 - Saguenay, ville accueillante

Objectif spécifique 1 : Réunir les conditions propices à l'attraction, à l'établissement durable et à l'intégration des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles

| Activité(s)   | Résultat(s) attendu(s)  | Indicateur(s) de suivi   | Cible(s)  | Échéance     | Clientèle visée                                       |
|---|---|--|---|--------------|---|
| Moyen d'action 1.7 :  | Sensibilisation du milieu afin de réduire les écarts interculturels | Nombre de communautés du milieu impliqués                                    | Cibles pour les 3 années :<br>15 à 20 communautés | 31 déc. 2027 | Ensemble de la population, des personnes              |
| Collaborer avec les   | et favoriser l'établissement  |  |   |              | immigrantes et des                                    |
| communautés issues de l'immigration (associations   | durable.  | Nombre d'acteurs du milieu sensibilisés                                      | 15 à 20 acteurs                                   |              | minorités ethnoculturelles, organisations partenaires |
| diverses) établies au Saguenay,   | Développer un programme et  |  |   |              | et entreprises.                                       |
| développer des initiatives pour<br>sensibiliser les acteurs du<br>milieu afin d'adapter les     | créer un comité d'initiatives citoyennes.                           | Nombre d'initiatives<br>développées  | 5 initiatives                                     |              | ·   |
| programmes à leur réalité pour favoriser leur participation et leur implication dans le milieu. |   | Nombre d'individus totaux<br>engagés dans le<br>développement d'initiatives. | 30 personnes                                      |              |   |

### Axe 2 – Saguenay, ville inclusive

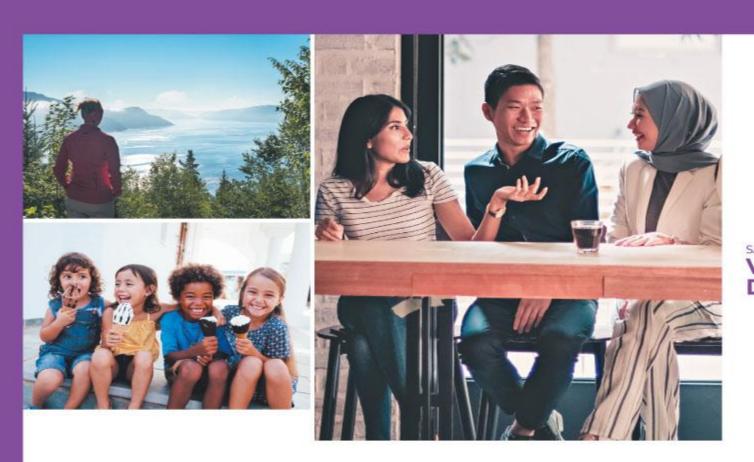




## Saguenay, ville inclusive Objectif spécifique 2 : Lutter contre le racisme, l'intimidation et la discrimination afin de favoriser un vivre-ensemble respectueux, égalitaire et inclusif.

| Activité(s)  | Résultat(s) attendu(s)   | Indicateur(s) de suivi   | Cible(s)  | Échéance                                     | Clientèle visée  |
|--|--|--|---|--|--|
| Moyen d'action 2.1 :  Organisation d'activités de formation,   | Lutter contre la discrimination et le racisme, et renforcer les pratiques interculturelles.                                | Nombre d'activités par année   | 2 activités par année                                 | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026<br>31 déc. 2027 | Acteurs du milieu<br>côtoyant des personnes<br>immigrantes et des                      |
| de sensibilisation, et de création d'un<br>outil de sensibilisation sous forme de<br>deux capsules vidéo afin de renforcer<br>les connaissances et les compétences | Bonifier les connaissances interculturelles des  | Nombre de participants par activité (activités de formation)               | 50 participants                                       |  | minorités ethnoculturelles (formations).  La population en général                     |
| en matière d'inclusion, de lutte contre le racisme et de discrimination.   | intervenants, des services<br>d'accueil destinés aux<br>immigrants.  | Nombre d'organisations<br>rejointes par année                              | 30 organisations                                      |  | (capsules vidéo).  |
|  |  | Nombre de visionnement (capsules vidéo) par année                          | 650 visionnements                                     |  |  |
| Moyen d'action 2.2 :  Organisation concertée d'activités pour la « Semaine d'actions contre le   | Lutter contre la discrimination et le racisme, et renforcer les pratiques interculturelles.                                | Nombre d'activités par<br>année pour la semaine                            | 2 activités par année                                 | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026<br>31 déc. 2027 | Ensemble de la population, des personnes immigrantes et des minorités                  |
| racisme ».   | Ateliers avec des échanges<br>encadrés sur le vivre-<br>ensemble qui forcent<br>l'interaction avec les<br>participants.    | Nombre de participants   | 2 000 personnes<br>rejointes/année                    |  | ethnoculturelles, ainsi que<br>des organisations<br>partenaires et des<br>entreprises. |
| Moyen d'action 2.3 :  Animation d'échanges encadrée autour de l'exposition « Faisons le  | Sensibiliser au vivre-<br>ensemble et à la contribution<br>des personnes immigrantes et<br>des minorités ethnoculturelles. | Lieux d'exposition, prêts aux<br>événements et organismes<br>du territoire | 3 lieux publics par année                             | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026<br>31 déc. 2027 | Population en général  |
| pont » qui souligne la contribution des<br>personnes immigrantes « Histoires de<br>vie et ambassadeurs de réussite »   | ass minorities our resourcing of the   | Nombre de personnes rejointes par les animations                           | 75 personnes par année                                |  |  |
| dans des lieux publics.  |  | Sondage pour mesurer<br>l'effet de l'activité                              | Minimum de 20 % des<br>participants ont été<br>sondés |  |  |

### Axe 3 – Saguenay, ville diversifiée





## - Saguenay, ville diversifiée Objectif spécifique 3 : Promouvoir des relations interculturelles harmonieuses entre les personnes de diverses origines.

| Activité(s)  | Résultat(s) attendu(s)  | Indicateur(s) de suivi   | Cible(s)  | Échéance                     | Clientèle visée  |
|--|---|--|---|------------------------------|--|
| Moyen d'action 3.1 :  Appel de projets issus du milieu et des activités d'initiatives visant à créer des   | Encourager les relations interculturelles harmonieuses, la pleine participation des                                     | Nombre de projets<br>soutenus  | Cibles pour les 3 années :<br>entre 5 et 12                         | 31 déc. 2027                 | Ensemble de la<br>population, des personnes<br>immigrantes et des<br>minorités ethnoculturelles,                       |
| environnements favorables aux rapprochements interculturels harmonieux et de sensibilisation.  | personnes immigrantes et<br>des minorités<br>ethnoculturelles à la vie<br>collective.                                   | Nombre de participants<br>par projet   | Minimum 20 immigrants et 20 personnes de la communauté d'accueil    |                              | ainsi que des<br>organisations partenaires<br>et des entreprises.  |
|  |   | Nombre de participants<br>total  | 600 personnes   |                              |  |
| Moyen d'action 3.2 :  Tenir une cérémonie annuelle de  | Valoriser la diversité et les pratiques inspirantes des   | Nombre d'activités année   | 1 activité par année  | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026 | Ensemble de la population, des personnes   |
| bienvenue à l'intention des personnes immigrantes, nouvellement arrivées dans les collectivités du territoire de Saguenay, afin de favoriser les échanges interculturels harmonieux, l'établissement | rapprochements interculturels qui favorisent l'inclusion et le vivre-ensemble en incluant des personnes des communautés | Nombre de participants<br>provenant de la<br>communauté d'accueil par<br>année | 50 personnes  | 31 déc. 2027                 | immigrantes et des<br>minorités ethnoculturelles,<br>ainsi que des<br>organisations partenaires<br>et des entreprises. |
| durable et de mettre en valeur l'apport des communautés ethnoculturelles.  | d'accueil.  | Nombre de personnes<br>immigrantes par année                                   | 25 personnes  |                              |  |
| Moyen d'action 3.3 :   | Encourager les relations interculturelles   | Nombre d'activités   | 4 activités par année   | 31 déc. 2025<br>31 déc. 2026 | Ensemble de la population, des personnes   |
| Organiser des activités de rapprochements interculturelles en rassemblant la population autour du  | harmonieuses, la pleine<br>participation des<br>personnes immigrantes et  | Nombre de participants<br>par année  | Minimum d'une activité pendant<br>la SQRI                           | 31 déc. 2027                 | immigrantes et des<br>minorités ethnoculturelles,<br>ainsi que des   |
| sport, des loisirs et de la culture,<br>notamment dans le cadre de la<br>« Semaine québécoise des rencontres<br>interculturelles ».  | des minorités<br>ethnoculturelles à la vie<br>collective sous forme<br>d'échanges par un                                | Variété des activités pour rejoindre différents intérêts par année             | 85 personnes immigrantes et 85 personnes de la communauté d'accueil |                              | organisations partenaires et des entreprises.  |
|  | animateur interculturel.  |  | Minimum d'une activité sportive et une en art et culture            |                              |  |