



VISION STRATÉGIQUE

VERSION FINALE

DÉCEMBRE 2007



## **VILLE DE SAGUENAY**

### **À L'AVANT-GARDE DE L'ÉCONOMIE QUÉBÉCOISE** **AU CŒUR D'UN IMMENSE PARC NATUREL**

Tout en maintenant son rôle de capitale régionale, en 2025, la Ville de Saguenay est devenue une figure de proue dans le développement de la nouvelle économie québécoise, basée sur la recherche et l'innovation.

En effet, la Ville de Saguenay est devenue un leader reconnu de la recherche et de l'enseignement, en technologies appliquées, dans les domaines de l'énergie, de l'aluminium et de la gestion, l'exploitation de la forêt boréale.

Par les efforts soutenus de sa communauté universitaire et scientifique, Saguenay joue un rôle de plus en plus stratégique en génomique et dans les sciences biomédicales.

Grâce à son rôle au chapitre de la défense nationale, tout particulièrement dans le secteur des forces aériennes, Saguenay accroît son positionnement stratégique dans la fourniture de biens et services dédiés au soutien des opérations.

La Ville de Saguenay joue ainsi un rôle de plus en plus important dans l'amélioration de la compétitivité du Québec sur l'échiquier nord-américain.

Forte de ce positionnement, Saguenay veut contribuer à la prospérité et au bien-être de sa population. Pour ce faire, elle souhaite prioritairement soutenir son secteur économique, consolider son développement social, communautaire et culturel, protéger et mettre en valeur son patrimoine bâti et naturel, le tout dans un souci de développement durable et dans un contexte de fiscalité municipale avantageux.

## Les objets du schéma et du plan d'urbanisme

Le schéma d'aménagement, le plan et les règlements d'urbanisme sont essentiellement des outils qui doivent contribuer à l'atteinte de la vision adoptée par le Conseil. Ils doivent s'inscrire dans une démarche plus large où l'ensemble de la stratégie est définie à travers un Plan de développement durable.

### Buts

- **Assurer la prospérité de la population (une condition essentielle)**
- **Assurer le mieux-être de la population**

### Types de défis

1. Démographie
2. Développement
  - Économique
  - Social et communautaire
  - Culturel
3. Aménagement du territoire et organisation spatiale
  - Organisation spatiale
  - Aménagement
  - Transport
  - Environnement naturel et bâti
4. Financier / fiscal

Note : *Les défis en matière de développement social et communautaire et de développement culturel sont abordés aux politiques municipales portant sur ces sujets.*

Concrètement, Ville de Saguenay s'est fixé les défis et objectifs stratégiques suivants :

## Démographie

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"><li>• Freiner, à court terme, la diminution de la population.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Combler, soutenir et accroître l'emploi sur le territoire.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Accroître la population, à moyen et long terme.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Freiner les fuites intra et extrarégionales.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rétablir l'équilibre de la pyramide des âges.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Favoriser le retour des personnes qui ont quitté la région.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• S'adapter au vieillissement de la population.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Favoriser l'immigration québécoise et extérieure, notamment des étudiants provenant de l'extérieur.</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adapter les infrastructures et services pour tenir compte du vieillissement de la population.</li></ul>

## Développement économique

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capitaliser sur les cinq (5) piliers économiques:               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ l'aluminium;</li> <li>▪ l'énergie;</li> <li>▪ le bois;</li> <li>▪ la génomique et les sciences biomédicales;</li> <li>▪ la défense nationale;</li> </ul> </li> </ul> <p>le tout à travers l'industrie du savoir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolider et enrichir les activités de recherche et de développement, de même que la formation spécialisée, professionnelle et technique.</li> <li>• Créer des créneaux d'excellence dans chacun des cinq piliers économiques.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reconnaître et développer une cité du savoir afin de créer les conditions pour développer les entreprises se situant dans les cinq (5) piliers économiques.</li> </ul>
	<p><b>ALUMINIUM :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tirer profit de la nouvelle technologie AP50 :               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ en redéployant le complexe d'électrolyse de l'usine Jonquière;</li> <li>▪ en favorisant le développement des secteurs de l'ingénierie et des équipementiers associés.</li> </ul> </li> <li>• Développer un pôle d'excellence de l'aluminium.</li> <li>• Soutenir le leadership de Saguenay comme leader mondial dans le créneau de production et de transformation de l'aluminium.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accentuer le développement de la filière industrielle de l'aluminium.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser le déploiement d'incubateurs industriels.</li> </ul>
	<p><b>ÉNERGIE :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre l'exploitation des sources d'énergie disponibles et les asservir au développement de Saguenay.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser l'implantation de terminaux pétrolier et méthanier au port de Grande-Anse.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser le développement des secteurs de l'ingénierie et des équipementiers associés.</li> </ul>

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
	<b>SECTEUR DU BOIS (forêt boréale):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporter la recherche portant sur la forêt boréale et la transformation à valeur ajoutée.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurer la pérennité des activités de transformation du bois dans une perspective de développement durable.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser le développement des secteurs de l'ingénierie et des équipementiers associés.</li> </ul>
	<b>DÉFENSE NATIONALE :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tirer parti de la présence de la base militaire en matière de services, de sous-traitance et au regard des équipements.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser la création d'un parc aéroportuaire incluant un service de douanes facilitant le développement des activités liées à l'industrie de l'aviation et au secteur militaire.</li> </ul>
	<b>SANTÉ/GÉNOMIQUE :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capitaliser sur la biobanque pour développer le secteur des sciences omiques et du biomédical.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser l'exploitation et la commercialisation des découvertes reliées aux innovations génomiques et biomédicales.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constituer un véritable partenariat entre la Ville et les acteurs des 5 principaux piliers économiques.</li> </ul>	<b>PARTENARIAT :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mettre en place des tribunes associant la Ville, le secteur de la formation, de la recherche et de l'industrie, dans le but d'optimiser le développement d'affaires et la synergie des acteurs.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'industrie touristique.</li> </ul>	<b>TOURISME :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimiser le développement associé aux croisières et aux congrès.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'écotourisme ainsi que le tourisme</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer les équipements culturels de Saguenay en vue d'en faire une icône culturelle.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tirer profit des retombées de l'industrie touristique régionale.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutenir les activités et événements sportifs qui ont une incidence sur le tourisme.</li> </ul>

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire en sorte de tirer parti des ressources naturelles dans le cadre de leur gestion et de leur utilisation au profit des entreprises.</li> </ul>	<p><b>CAPITALE RÉGIONALE :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maintenir le positionnement et le leadership des entreprises de Saguenay pour le développement nordique.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolider et développer la position de capitale régionale du moyen nord québécois.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utiliser le concept de maximisation des retombées économiques pour favoriser l'amélioration des entreprises et leur accès au marché.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire de Saguenay le pôle de desserte du Nord québécois, en maintenant et développant les fonctions de service public, privé, commercial, industriel, récréatif et culturel.</li> <li>Développer un « branding » territorial continental en relation avec la position de capitale régionale.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Maintenir l'importance de l'industrie agricole sur le territoire de Saguenay.</li> </ul>	<p><b>AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Protéger la zone agricole.</li> <li>Favoriser l'innovation en agriculture et agroalimentaire.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Remember les espaces agricoles disponibles.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rechercher un plus grand impact des grands consommateurs pour les produits régionaux.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir une intégration touristique du secteur agricole et valoriser les produits du terroir.</li> </ul>

## Aménagement et organisation spatiale

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer une gestion de l'urbanisation favorisant la rentabilisation optimale des infrastructures et des services urbains.</li> </ul>	<p><b>AMÉNAGEMENT :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Profiter pleinement des retombées générées par le nouveau contingent de 550 militaires et de 100 civils attendu pour consolider le développement de la ville.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire les impacts négatifs générés par les interfaces entre les différentes fonctions.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Structurer l'espace autour des cinq (5) piliers économiques et du rôle de capitale régionale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protéger les fonctions des centres d'activités (commerciaux, institutionnels, industriels), les consolider et les développer dans une perspective de services urbains, d'accueil touristique et de complémentarité.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se doter d'une structure d'accueil industrielle répondant aux perspectives de développement recherchées.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Valoriser le patrimoine bâti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valoriser la contribution des ensembles patrimoniaux et assurer leur protection.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Requalifier les ensembles patrimoniaux de valeur en relation avec le développement des secteurs économiques stratégiques.</li> </ul>

## Environnement

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"> <li>Protéger et mettre en valeur les milieux naturels sur l'ensemble du territoire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intensifier le concept de ville-nature.</li> <li>Déployer une forêt urbaine participant intensément à la qualité du paysage urbain.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en valeur les espaces bleus présentant le plus fort potentiel d'accessibilité pour les citoyens, notamment en s'appropriant le fjord.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les projets de développement novateurs en matière de développement durable (quartier vert).</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire au minimum les risques liés aux inondations, mouvement de sol, éboulis...</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer une gestion novatrice de sites contaminés et des déchets.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chercher des voies de réduction et de valorisation des déchets et une plus grande implication des citoyens.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'efficacité des écocentres</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire l'impact des matières dangereuses sur le territoire de Saguenay.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>S'assurer de disposer d'un ou de sites d'enfouissement pour les besoins de Saguenay.</li> </ul>

## Transports

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"><li>• Compléter le réseau routier supérieur pour assurer le rôle de capitale régionale.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Structurer le réseau routier de manière à accroître la fluidité et la sécurité tout en réduisant les impacts pour les résidents.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Développer les infrastructures portuaires, aéroportuaires et ferroviaires pour assurer le plein développement de notre industrie.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Faire en sorte que les grandes infrastructures soient déployées adéquatement pour supporter l'industrie, en tenant compte des enjeux environnementaux.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer les communications internes pour réunir les pôles commerciaux, institutionnels, culturels, etc.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer le transport en commun en termes de liens entre les arrondissements et en termes d'horaire.</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer les interfaces véhicules-piétons dans les espaces publics (centres-villes, zones institutionnelles...).</li></ul>

## Réglementation

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"><li>Mettre en place une réglementation intégrée, performante et intelligible.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>S'assurer de la cohérence entre les outils de gestion disponibles et les ressources.</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>Protéger la qualité des ressources (eaux souterraines et de surface, végétation, milieux fragiles et écosystèmes particuliers, paysages...).</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>Assurer une interface rural-urbain optimale (restreindre les productions agricoles à forte charge d'odeur, réduire les friches en périphérie du périmètre urbain, protection de la zone agricole)</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>Utiliser optimalement la réglementation en vue de diriger et soutenir la planification.</li></ul>

## Fiscalité

DÉFIS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES
<ul style="list-style-type: none"><li>Faire en sorte que la fiscalité devienne un outil de développement.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Favoriser un développement urbain dans l'axe d'une rentabilisation optimale des infrastructures, équipements et services en place.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Financer les besoins en infrastructures sans alourdir le fardeau fiscal des citoyens.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Faire en sorte de maintenir une fiscalité équilibrée et compétitive.</li></ul>